



الأمم المتحدة

الميزنة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة

الجزء الثاني

الجدول المرجعية

تقرير وحدة التفتيش المشتركة

من إعداد بافل تشيرنيكوف ومهند الموسوي وتيسفا عالم سيوم



الرجاء إعادة استعمال الورق

الميزنة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة

الجزء الثاني

الجدول المرجعية

تقرير وحدة التفتيش المشتركة

من إعداد بافل تشيرنيكوف ومهند الموسوي وتيسفا عالم سيوم



الأمم المتحدة • جنيف، 2024

ملاحظة

تتألف رموز وثائق الأمم المتحدة من حروف وأرقام. ويعني إيراد أحد هذه الرموز الإحالة إلى إحدى وثائق الأمم المتحدة.

تصدير

هذا الجزء من التقرير هو وثيقة مرجعية للمندوبين وأصحاب المصلحة الآخرين بشأن الميزنة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة. وهو يتألف من 15 جدولاً تتعلق بمجموعة مختارة من تقنيات وأساليب الميزنة التي تستخدمها المنظمات المشاركة في وحدة التفتيش المشتركة، بالتتابع نفس الشكل المتبع في الجداول المقارنة الـ 15 الواردة في استعراض وحدة التفتيش المشتركة لعام 1989 حول نفس الموضوع⁽¹⁾. ويوفر هذا الشكل فرصة لمقارنة سياسات وممارسات الميزنة والأطّلاع على بعض التغييرات الرئيسية التي أُجريت منذ الاستعراض السابق.

ويمثل الجزء الثاني تجميعاً للإسهامات المقدمة من المنظمات المشاركة، ويود المفتشون التأكيد على احتفاظ كل منظمة بالملكية وحقوق التأليف فيما يتصل بالأجزاء التي تخصها من الجداول. ولم تخضع البيانات الواردة من المنظمات للتحريير الفني من قبل المفتشين أو الفريق ولم يتم تغييرها بأي طريقة أخرى؛ وبالتالي، فإن الأخطاء و/أو الإسقاطات، إن وُجدت، هي محض انعكاس لما تم تلقّيه من مدخلات.

وكما ذُكر في الفقرة 82 من الجزء الأول من هذا التقرير، فإن آخر تحديث لمسرد المصطلحات المالية والمتعلقة بالميزانية قد تم في عام 2000⁽²⁾. ونظراً لعدم وجود مسرد مصطلحات تم تحديثه مؤخراً، لا تقدّم هنا تعريفات المصطلحات المالية والميزانية.

ويود المفتشون أن يعربوا عن امتنانهم للمنظمات المشاركة في وحدة التفتيش المشتركة على مساهماتها القيمة في هذه الجداول.

(1) JIU/REP/89/9.

(2) انظر تقرير الدورة الحادية والتسعين للجنة الاستشارية المعنية بالمسائل الإدارية، المعقودة في مونتريال في الفترة من 28 آب/أغسطس إلى 1 أيلول/سبتمبر 2000 (ACC/2000/6).

المحتويات

الصفحة

3 تصدير
5 الجدول 1-1 - سياسات وهياكل الميزانية
22 الجدول 2-1 - سياسات وهياكل الميزانية
28 الجدول 2 - إجراءات إعداد الميزانية وتقديمها
41 الجدول 3 - الاعتمادات
56 الجدول 4 - الأنصبة المقررة (الاشتراكات)
62 الجدول 5 - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين
67 الجدول 6 - صناديق رأس المال المتداول
80 الجدول 7 - الحسابات الاحتياطية والصناديق الاحتياطية
94 الجدول 8 - الفوائض
104 الجدول 9 - إيرادات متنوعة
109 الجدول 10 - الاقتراض الخارجي
115 الجدول 11 - تكاليف الموظفين
121 الجدول 12 - تكاليف غير متصلة بالموظفين
124 الجدول 13 - التكاليف الإدارية وتكاليف الدعم
129 الجدول 14 - الزيادة (النقصان) في الميزانية
138 الجدول 15 - تقلبات العملة

الجدول 1-1
سياسات وهياكل الميزانية

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	فترة ثلاث سنوات (تغطي الخطة حالياً الفترة 2025-2023 ((A/77/6 (Plan outline)) وافقت الجمعية العامة على موجز الخطة في قرارها 266/72 ألف في عام 2017. وتم إعداد موجز الخطة الأول في عام 2019، وكان يغطي الفترة 2020-2022.	ميزانية برنامجية تتبع منهجية الميزنة على أساس النتائج	برامج وبرامج فرعية (البرامج الفرعية هي وحدة التحليل)	أجزاء الميزانية، وأبواب الميزانية، والبرامج. ووحدة التحليل هي البرنامج الفرعي. وافقت الجمعية العامة على توزيع الاعتمادات لعام 2024 حسب أجزاء وأبواب الميزانية على النحو التالي: الجزء الأول - تقرير السياسات والتوجيه والتنسيق عموماً: البابان 1 و 2 الجزء الثاني - الشؤون السياسية: الأبواب 3-6 الجزء الثالث - العدل والقانون الدوليان: البابان 7 و 8 الجزء الرابع - التعاون الدولي والتنمية: الأبواب 9-17 الجزء الخامس - التعاون الإقليمي لأغراض التنمية: الأبواب 18-23 الجزء السادس - حقوق الإنسان والشؤون الإنسانية: الأبواب 24-27 الجزء السابع - قسم الاتصالات العالمية: الباب 28 الجزء الثامن - خدمات الدعم المشتركة: الأبواب 29 ألف-29 و الجزء التاسع - الرقابة الداخلية: الباب 30 الجزء العاشر - الأنشطة الإدارية المشتركة التمويل والمصروفات الخاصة: البابان 31 و 32 الجزء الحادي عشر - النفقات الرأسمالية: الباب 33 الجزء الثاني عشر - السلامة والأمن: الباب 34 الجزء الثالث عشر - حساب التنمية: الباب 35 الجزء الرابع عشر - الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين: الباب 36

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام		ميزانيات عمليات حفظ السلام (البند 2-12 من - النظام المالي والقاعدة 102-8 (أ) من القواعد المالية)، مع الامتثال التام لقرار الجمعية العامة 231/55 بشأن الميزنة القائمة على النتائج	بعثات حفظ السلام، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، إيطاليا، ومركز الخدمات الإقليمي في عننتيبي، أوغندا، وحساب الدعم I	ثلاثة عشر فصلاً للاشتراكات المقررة والتبرعات حسب الناتج. تغطي التبرعات التسليمات المتوقعة حسب المنطقة. ميزانية الاشتراكات المقررة حسب المنطقة والوحدة التنظيمية مرفق يبين أعداد الوظائف حسب فئة الوظيفة (مد، ف، موظف فني وطني، خ ع)
3 - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	يتم إعداد الإطار الاستراتيجي لفترة تتراوح بين 10 أعوام و 15 عاماً، ويتم استعراضه كل 4 سنوات، ويتضمن تحليلاً للتحديات التي تواجه الأغذية والزراعة والتنمية الريفية، ونظم الأغذية الزراعية بشكل أعم، والسكان المعتمدين عليها؛ ورؤية استراتيجية، وأهداف الأعضاء في مجالات ولاية المنظمة، فضلاً عن الأهداف الاستراتيجية التي يتعين على الأعضاء والمجتمع الدولي تحقيقها بدعم من المنظمة، بما يشمل الغايات ومؤشرات الإنجاز. خطة متوسطة الأجل تغطي فترة أربع سنوات ويتم استعراضها كل فترة سنتين. وتشمل الخطة المتوسطة الأجل ما يلي:	ميزانية برنامجية	<p>المادة 3.3 III من النظام المالي</p> <ul style="list-style-type: none"> • يغطي برنامج عمل المنظمة وميزانياتها فترة واحدة مدتها سنتان، مع تحديد واضح لحصة الموارد المخصصة للوظائف التمكينية، مثل الأعمال الإدارية (الأهداف الوظيفية)، ومع تمويل الميزانية البرنامجية من الاشتراكات المقررة والموارد المقدره الخارجة عن الميزانية التي تركز على إطار قائم على النتائج وبما يشمل العناصر التالية: • إطار النتائج التنظيمية (النواتج) الموضوع وفقاً للخطة المتوسطة الأجل لكل من المجالين الاستراتيجي والوظيفي • التحديد الكمي لتكاليف جميع النواتج والالتزامات ذات الصلة • حساب الزيادات في التكاليف والمكاسب المخطط لجنيها عن طريق زيادة الكفاءة • مخصص للالتزامات الطويلة الأجل والصناديق الاحتياطية • مشروع قرار للمؤتمر بالموافقة على برنامج العمل والاعتمادات 	ثلاثة عشر فصلاً للاشتراكات المقررة والتبرعات حسب الناتج. تغطي التبرعات التسليمات المتوقعة حسب المنطقة. ميزانية الاشتراكات المقررة حسب المنطقة والوحدة التنظيمية مرفق يبين أعداد الوظائف حسب فئة الوظيفة (مد، ف، موظف فني وطني، خ ع)
<ul style="list-style-type: none"> • الأهداف الاستراتيجية المطلوب تحقيقها من قبل الأعضاء والمجتمع الدولي بدعم من المنظمة، وفقاً للإطار الاستراتيجي • أطر النتائج، بما في ذلك النواتج المحددة التي تساهم في تحقيق الأهداف الاستراتيجية من قبل أعضاء المنظمة والمجتمع الدولي. وتتضمن صياغات إطار النتائج، بالإضافة إلى النواتج، بيان بالثغرات وتحليل للمخاطر ومؤشرات لقياس الأداء، بما يتماشى مع خطة التنمية المستدامة لعام 2030. وهي تبين مساهمة المنظمة وتبين مخصصات الميزانية لكل ناتج من الاشتراكات المقررة والموارد المقدره الخارجة عن الميزانية، والتي قد تمثل شرطاً لازماً لتحقيق الأهداف. ويراعى الإدماج الكامل للمنظور الجنساني، ولمبدأ عدم ترك أحد خلف الركب بشكل أعم، في الإطار الاستراتيجي والخطة المتوسطة الأجل • أهداف وظيفية تهدف إلى ضمان تأدية العمليات التنظيمية والإدارة أدوارها نحو إحداث تحسينات تحت مظلة إطار قائم على النتائج 				

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	برنامج سنتاني (فترة البرنامج الحالية هي الفترة 2024-2025)	الميزانية البرنامجية (في عام 2000، استحدثت الوكالة النهج القائم على النتائج في إعداد البرنامج)	البرنامج الرئيسي/البرنامج/البرنامج الفرعي/المشروع.	مجلد واحد، من جزأين
5 - منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاف)	خطة أعمال، وهي قد حلت محل برنامج العمل لفترة السنوات الثلاث 2008-2010.	ميزانية قائمة على النتائج (بما يتماشى مع هيكل خطة أعمال الإيكاف. وهي مماثلة لـ "الميزانية البرنامجية"، مع تحويل التركيز من البرامج إلى الأهداف)	الأهداف/الاستراتيجيات --> المخرجات	ثمانية أبواب (حسب الأهداف/الاستراتيجيات)، مع تقسيمات إضافية حسب المخرجات والهيكل التنظيمي ووجه الإنفاق
6 - منظمة العمل الدولية	الخطة الاستراتيجية هي وثيقة التخطيط المتوسط الأجل لمنظمة العمل الدولية. وهي تغطي عادةً فترة زمنية مدتها أربع سنوات، وتعرض التوجه الاستراتيجي للمنظمة، وما تهدف إلى تحقيقه وكيفية تحقيقه. تغطي الخطة الاستراتيجية الحالية الفترة 2022-2025. في عام 2017، اعتمدت منظمة العمل الدولية خطتها الاستراتيجية الجديدة لفترة السنوات الأربع 2018-2021. وتم ذلك بناءً على قرار مجلس الإدارة (في دورته 320، في آذار/مارس 2014) أن يتم، عند انتهاء الإطار السياسي الاستراتيجي 2010-2015، اعتماد خطة استراتيجية انتقالية مدتها سنتان فقط، تتزامن مع برنامج وميزانية الفترة 2016-2017، بحيث يمكن لمنظمة العمل الدولية اعتبارًا من عام 2018 مزامنة دورة تخطيطها الاستراتيجي الرباعية سنوات مع دورة التخطيط الاستراتيجي للأمم المتحدة، على النحو الذي أوصت به الجمعية العامة.	ميزانية برنامجية قائمة على النتائج، حيث تركز البرامج على النواتج المتوقعة	يحدد البرنامج والميزانية الأهداف البرنامجية والأولويات الإدارية الداخلية. وهو يصف برنامج عمل موجهاً نحو تحقيق النتائج، مع التركيز بشكل أساسي على النواتج المتوقعة وتلبية احتياجات دوائر المستفيدين. وهو يتناول أيضًا مسائل تحسين الحوكمة والدعم والإدارة داخل منظمة العمل الدولية.	مجلد واحد، من ثلاثة أجزاء، والتذييلات والمرفقات ذات الصلة
7 - المنظمة البحرية الدولية	تغطي الخطة الاستراتيجية فترة السنوات الست 2024-2029، مع وضع خطط أكثر تفصيلاً كل سنتين خلال تلك الفترة ⁽⁹⁾ .	يتم تقديم الميزانية على أساس الميزنة القائمة على النتائج، ويتم ربطها بالتوجهات الاستراتيجية للمنظمة. ويتم تقديم المعلومات على أساس وجه الإنفاق أثناء عملية المراجعة، ولكنها من منظور الموافقة والرقابة تكون قائمة على النتائج.	1: ضمان تنفيذ صكوك المنظمة البحرية الدولية، بدعم من تنمية القدرات 2: دمج التقنيات الجديدة والناشئة والمتطورة في الإطار التنظيمي	قرار وحيد للجمعية يغطي الميزانية المرصود للميزانية العادية وصندوق التداول وصندوق رأس المال الخاص بالمقر وصندوق استحقاقات نهاية الخدمة وصندوق التعاون التقني

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
				<ul style="list-style-type: none"> • 3: الاستجابة لتغير المناخ والحدّ من انبعاث غازات الدفيئة في مجال النقل البحري الدولي • 4: مواصلة المشاركة في إدارة المحيطات • 5: تعزيز التيسير العالمي ومرونة سلاسل الإمداد وأمن التجارة الدولية • 6: معالجة العنصر البشري • 7: ضمان الفعالية التنظيمية في مجال النقل البحري الدولي • 8: ضمان الفعالية التنظيمية
8 - مركز التجارة الدولية	أقرت الجمعية العامة، في الجزء الأول من قرارها 276/59، الترتيبات الإدارية المنقحة للمركز، على النحو المبين في تقرير الأمين العام (A/59/405). وتماشياً مع هذه الترتيبات الإدارية، يخضع مركز التجارة الدولية للنظام المالي والقواعد المالية والنظامين الأساسيين والإداري لموظفي الأمم المتحدة. ويتلقى المركز تفويضاً بالسلطة من المراقب المالي للأمم المتحدة، ويصادق المراقب المالي للأمم المتحدة على بيانات المركز المالية ويقدمها إلى الجمعية العامة للأمم المتحدة.			
	بالنظر إلى تفويض السلطة الصادر عن المراقب المالي، يدير المركز موارده الخارجة عن الميزانية مسترشداً بالعملية المتبعة في الأمم المتحدة لقبول الموارد الخارجة عن الميزانية. ويخضع إنشاء الصناديق الاستثمارية وإدارتها للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة (ST/SGB/2013/4)، ويتطلب هذان النشاطان مراعاة النظامين الأساسيين والإداري للموظفين والسياسات أو الإجراءات الأخرى التي يصدرها الأمين العام للأمم المتحدة. ولدى مركز التجارة الدولية صندوق استثماري واحد، ويدار جميع الاتفاقات الثنائية الموقعة مع جميع ممولي المركز ضمن هذا الصندوق الائتماني.			
	يتبع مركز التجارة الدولية في إعداد ميزانيته نفس عملية إعداد الميزانية، ويسترشد في ذلك بدليل الميزانية المقدم بموجب المذكرة الصادرة عن مكتب المراقب المالي، في مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية. ولذلك، فإن تقنيات وأساليب وممارسات وإجراءات إعداد الميزانية المستخدمة في إعداد ميزانية مركز التجارة الدولية هي تلك الخاصة بالأمانة العامة للأمم المتحدة. وستغطي ردود الأمانة العامة على استعراض وحدة التفتيش المشتركة مركز التجارة الدولية أيضاً.			
	تماشياً مع الترتيبات الإدارية المحددة للمركز، تُقوّم الميزانية العادية للمركز بالفرنك السويسري، وتمولها بالتساوي الأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية. وتُسندُ حصة الأمم المتحدة من الميزانية العادية الكاملة للمركز في شكل منحة.			
	ويُعرض في ملزمة الميزانية إجمالي احتياجات المركز من الموارد، المكوّن من الميزانية العادية الكاملة للمركز بالفرنك السويسري والموارد المتوقعة من المصادر الخارجة عن الميزانية بالفرنك السويسري (كما يرد مثلاً في الجدولين 4-13 و 5-13 وفي الشكل الرابع من الباب 13 في الوثيقة (A/78/6 (Sect.13) وتوخياً لزيادة الوضوح والشفافية، ترد في الملزمة وفي المرفق الأول تفاصيل الموارد المتصلة بالوظائف للمركز، التي سيتم الإنفاق عليها من المنح المقترحة تقديمها من الأمم المتحدة ومن منظمة التجارة العالمية، مع أن هذه الوظائف لا تشكل جزءاً من جدول ملاك الموظفين المعتمد أو المقترح في الميزانية العادية للأمم المتحدة. انظر (A/78/6 (Sect.13).			
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	الاتحاد الدولي للاتصالات هو وكالة الأمم المتحدة المتخصصة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وهو يتألف من ثلاثة قطاعات (الاتصالات الراديوية والتقييس والتنمية) بالإضافة إلى الأمانة.		البرامج (الأبواب) وأوجه الإنفاق + عرض للميزنة القائمة على النتائج حسب الأولوية المواضيعية. وتستند ميزانية الاتحاد إلى القرارات التي يتخذها مؤتمر المندوبين المفوضين، ولا سيما تلك المتعلقة بالخطة الاستراتيجية والخطة المالية والحدود المالية المعتمدة. ويجب أن تكون مرتبطة بالأولويات المحددة في الخطة الاستراتيجية وأن تتضمن جميع الأنشطة/المخرجات والتكاليف ذات الصلة المدرجة في الخطط التشغيلية.	يتم الاسترشاد بالهيكل التنظيمي والخطة الاستراتيجية (الميزانية المالية والميزانية القائمة على النتائج)

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
13 - اليونسكو	الاستراتيجية المتوسطة الأجل (2022-2029) كانت أول استراتيجية متوسطة الأجل مدتها ثماني سنوات هي الاستراتيجية المتوسطة الأجل للفترة 2014-2021 (C/4 37). وقبل ذلك، كان يُستخدم إطار زمني مدته ست سنوات للاستراتيجية المتوسطة الأجل	يتم وضع الميزانية على أساس النتائج. وتمول الميزانيات السنوية برنامجاً رباعي السنوات. وتتم الموافقة على الميزانية حسب "بند الاعتماد" وحسب المُخْرَج. ويجري ربط المخرجات بالنواتج والأهداف الاستراتيجية.	بنود ميزانية (بنود اعتمادات) تحت مسميات مختلفة، ومنها: • البرامج (بما في ذلك "البرامج الرئيسية" أو "القطاعات"، ولكن هذا لا يمثل مستوى في تراتبية هرمية، حيث لا توجد تحتها برامج أخرى) • القطاعات أو الفصول أو البنود (ويتم عرضها مجمعة في "أجزاء") تشمل هذه البرامج الرئيسية ما يلي: • البرنامج الرئيسي الأول: التعليم • البرنامج الرئيسي الثاني: العلوم الطبيعية • البرنامج الرئيسي الثالث: العلوم الاجتماعية والإنسانية • البرنامج الرئيسي الرابع: الثقافة • البرنامج الرئيسي الخامس: الاتصالات والمعلومات ومن بين البرامج الأخرى: • اللجنة الدولية الحكومية لعلوم المحيطات • معهد اليونسكو للإحصاء	يتألف إطار الميزانية المتكامل من ثلاثة مصادر تمويل: • الميزانية العادية (وتتألف من الاشتراكات المقررة على الدول الأعضاء) • التبرعات • الأموال المدرة للإيرادات
14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان	خطة استراتيجية مدتها أربع سنوات توفر الاستراتيجية العامة للمنظمة ميزانية متكاملة مدتها أربع سنوات بالتماشي مع دورة الخطة الاستراتيجية برنامج عالمي وإقليمي مدته أربع سنوات بالتماشي مع دورة الخطة الاستراتيجية دورة مدتها أربع إلى خمس سنوات للبرامج القطرية، بالتماشي مع أطر التنمية الوطنية وإطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة أحدث خطة استراتيجية معتمدة (2022-2025)	ميزانية قائمة على النتائج، يجري ربطها بنواتج الخطة الاستراتيجية والمخرجات المرتبطة بالفعالية والكفاءة التنظيمية. ويحتفظ صندوق الأمم المتحدة للسكان ببرنامج قطرية منفصلة، يتم تطويرها بالشراكة مع الحكومة الوطنية، وتستجيب للأولويات الوطنية، ويوافق عليها المجلس التنفيذي بشكل منفصل. ويوافق المجلس التنفيذي على العناصر المحددة للميزانية المتكاملة الرباعية السنوات كاعتمادات منفصلة: الميزانية المؤسسية، والبرنامج العالمي والإقليمي (الموارد العادية)، وصندوق الطوارئ.	يوافق المجلس التنفيذي على البرامج القطرية لكل بلد على حدة، وتتضمن البرامج القطرية البرنامج المقترح والنتائج المتوخاة وإطار الموارد للبلد المعني، وعادة ما تكون لدورة مدتها أربع إلى خمس سنوات. وللبرامج نواتج ومخرجات، ويجري ربطها بنواتج ومخرجات الخطة الاستراتيجية لصندوق الأمم المتحدة للسكان، وكذلك بأهداف التنمية المستدامة. ينطبق الشيء نفسه على البرامج العالمية والإقليمية: حيث يكون لديها مخرجات مرتبطة بنواتج الخطة الاستراتيجية.	تغطي الميزانية المؤسسية فئات التكاليف التي وافق عليها المجلس التنفيذي، خلاف تكاليف البرامج: • الإدارة • الرقابة والضمان المستقلان • فعالية التنمية • تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة • الأغراض الخاصة

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
	<p>الميزانية المتكاملة هي الخطة المالية الشاملة لصندوق الأمم المتحدة للسكان التي تستند إليها الخطة الاستراتيجية للصندوق والنتائج الواردة فيها. وتشمل الميزانية المتكاملة جميع فئات التكاليف وتوفر الربط بين نتائج وموارد المنظمة ضمن إطار عمل وحيد ومتكامل. والمكونات الرئيسية للميزانية المتكاملة هي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الميزانية المؤسسية (التي تشمل التكاليف المصنفة كتكاليف إدارية، والرقابة والضمان المستقلين، وفعالية التنمية، وتنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة، والأغراض الخاصة) • البرامج (تشمل البرنامج العالمي والإقليمي وصناديق الطوارئ؛ وتشمل أيضاً، كجزء من الخطة الاستراتيجية، نظام تخصيص الموارد لتخصيص الموارد العادية للبرامج القطرية) <p>نظراً لطبيعة مصادر تمويلها، لا يوجد اعتماد واحد للميزانية المتكاملة ككل، ولا يدار جميع المكونات بنفس الطريقة (انظر يساراً).</p>			<p>تتم الموافقة على الميزانية المتكاملة لمدة الخطة الاستراتيجية (فترة السنوات الأربع).</p> <p>تحتوي الميزانية المتكاملة على جدول مالي رئيسي يسمى خطة الموارد المتكاملة ويتضمن توقعات الدخل لفترة التخطيط، والاستخدام المخطط للموارد لجميع فئات التكاليف. ويجري ربط الاستخدام المقرر للموارد بنتائج الخطة الاستراتيجية من خلال إطار النتائج والموارد المتكامل. ويستخدم إطار الميزنة القائمة على النتائج، كما وافق عليه المجلس التنفيذي في مقرره 10/2011، فئات التكاليف كأساس للربط بين النتائج والموارد.</p>
15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)	مدة محددة، أربع سنوات (2020-2023) مَدَدَت لسنتين أخريين، حتى عام 2025	ميزانية برنامجية	برنامج فرعي	جزءان اثنان: الجزء ألف لبرنامج العمل والجزء باء للموارد المتعلقة بالوظائف وغير المتعلقة بالوظائف. ويحتوي أيضاً على مرفقين.
16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين	<ul style="list-style-type: none"> • التوجهات الاستراتيجية لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين للفترة 2022-2026 • إطار عمل المفوضية القائم على النتائج • دورة/فترة ممتدة لثلاث إلى خمس سنوات للبرامج القطرية والإقليمية • الميزانية البرنامجية الموحدة المعتمدة سنوياً 	ميزانية برنامجية: تدور صياغة الميزانية البرنامجية للمفوضية حول إطار الإدارة القائمة التالي: على النتائج	تعرض الميزانية البرنامجية للمفوضية على النحو التالي:	<p>انظر A/AC.96/74/5 للاطلاع على تكوين الميزانية البرنامجية السنوية لعام 2024</p> <ul style="list-style-type: none"> • عناصر الميزانية (المناطق السبع، والمقر، والبرنامج العالمي): انظر A/AC.96/74/5، الجدول أولاً-18 • مجال التأثير: انظر A/AC.96/74/5، الجدول أولاً-14 • مجالات النتائج والتمكين: انظر A/AC.96/74/5، الجدول أولاً-15

- إطار النتائج العالمي: يستخدم هيكل نتائج مبسط ومرن يتيح التخطيط المتعدد السنوات. ويدعمه نظام كومباس، وهو نظام للتخطيط والميزنة والرصد والإبلاغ، ويضم مجالات تأثير (أربعة مجالات) تمثل الآثار النهائية المقصودة للجهود التي تبذلها المفوضية. وهي تشير إلى كيفية تفعيل الولاية المنوطة بالمفوضية لتوفير الحماية والمساعدة وإيجاد الحلول للنازحين قسراً وعديمي الجنسية. وتهدف مجالات التأثير إلى: (أ) تحقيق بيانات حماية مواتية (الحماية)؛ (ب) إعمال الحقوق في بيانات آمنة (الاستجابة)؛ (ج) تمكين المجتمعات المحلية وتحقيق المساواة بين الجنسين (التمكين)؛ (د) تأمين الحلول (الحلول)؛
- يتضمن إطار النتائج العالمية 16 مجالاً من مجالات النتائج التي تمثل مجالات العمل الرئيسية وتوضح مساهمة المنظمة في إعمال الحقوق. ويساهم العديد من مجالات النتائج في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، مما يسمح للمفوضية بإظهار إسهامها المقرر في خطة عام 2030.

وبالإضافة إلى ذلك، هناك خمسة مجالات تمكينية تلخص عمل المنظمة ونتائجها المتعلقة بما يلي: تعبئة الموارد، والإمداد، والرقابة، وإدارة الموارد البشرية، وإدارة السياسات، ودعم الهيئات الإدارية، وتكنولوجيا المعلومات، والدعم التشغيلي، والتعلم، والإدارة المالية. وتكون النواتج، أو النتائج/المنجزات المباشرة لعمل المفوضية، محددة السياق ويتم تطويرها كجزء من فرادى الخطط القطرية والإقليمية وخطط المقر الفردية، ويتم تجميعها تحت مجالات النتائج هذه. ويجري بواسطة المؤشرات الرئيسية تتبع التقدم المحرز في مجالات النتائج والتأثير، مما يساعد المفوضية على إثبات ما تحدثه من فرق في حياة الأشخاص المستفيدين من خدماتها.

• عناصر الميزانية: تشمل المقر والبرامج العالمية والبرامج القطرية والإقليمية. ويشمل العنصر الخاص بالمقر الأنشطة المتعلقة بالقيادة التنفيذية والدعم الإداري والتنظيمي والرقابة. وتشمل البرامج العالمية أنشطة تنفيذ المنظمة ككل وتساعد على تعزيز القيادة العالمية والتفاعل الاستراتيجي.

• فئات التكاليف: تشمل تكاليف البرامج، وتكاليف دعم البرامج، وتكاليف التنظيم والإدارة.

يُقصد بتكاليف البرامج التكاليف المتكبدة على المستوى القطري وفي المكاتب الإقليمية والتي ترتبط مباشرة بالأنشطة والمشروع والبرامج. وتكاليف دعم البرامج مطلوبة لتطوير وصياغة وتوجيه وإدارة وتقييم البرامج المدرجة في الميزانية في المقر وفي المكاتب الإقليمية والعمليات القطرية. ولتكاليف التنظيم والإدارة أهمية حاسمة لقيادة المفوضية وإدارتها، وذلك مثلاً على صعد التوجيه التنفيذي، والتقييم والرقابة، وتكنولوجيا المعلومات، والإدارة في المقر. وتُعرض الميزانية البرنامجية المقترحة للمفوضية من عدة أبعاد: عناصر الميزانية، وفئات التكاليف، وإطار المفوضية العالمي للنتائج. ويرفق بالميزانية البرنامجية المقترحة للمفوضية ما يُطلب من قبل اللجنة التنفيذية أو نيابة عنها من معلومات ومرفقات وبيانات توضيحية وما قد يراه المفوض السامي ضرورياً ومفيداً من مرفقات أو بيانات.

(القاعدة المالية 203)

يمكن الإبلاغ عن الميزانية البرنامجية السنوية للمفوضية وفقاً لما يلي:

• إطار النتائج العالمي، حسب المجموعات السكانية أو عناصر أخرى على النحو المتفق عليه مع اللجنة التنفيذية

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
				<ul style="list-style-type: none"> كما أُثِقَ عليه مع اللجنة التنفيذية، يتم الإبلاغ عن الميزانية البرنامجية لعام 2024 وفقاً لإطار النتائج العالمية والمجموعة السكانية والبرامج القطرية والإقليمية وبرنامج المقر والبرامج العالمية (القاعدة المالية 204-2)
17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) 2025	17 - منظمة الأمم فترات رباعية السنوات، الدورة الحالية: 2022-2025	ميزانية برنامجية/ميزانية قائمة على النتائج، مع مراعاة العناصر الرئيسية التالية:	يرد أدناه بيان الهيكل المطبق المتوافق مع هيكل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان.	تتكون وثيقة الميزانية المتكاملة من خطة الموارد المتكاملة والميزانية المؤسسية والبرنامج العالمي والإقليمي
		<ul style="list-style-type: none"> عملية مبنية على الأدلة لتخصيص الموارد وإدارتها لتحقيق النتائج وجود روابط بين النفقات والأنشطة والنتائج المحددة تعزيز أوجه الكفاءة في تخصيص الموارد واستخدامها السماح لنا بالنظر في ما إذا كان من الممكن تحقيق نفس النتائج (أو نتائج أكبر) بتكلفة أقل من خلال أساليب تنفيذ بديلة اعتبارات القيمة مقابل المال: الاقتصاد، والكفاءة، والإنصاف، والفعالية الاستعراضات الدورية وإعادة ترتيب الأولويات 	<ul style="list-style-type: none"> البرامج العالمية والإقليمية البرامج القطرية فعالية التنمية تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة الإدارة الرقابة الأغراض الخاصة 	
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	الإطار البرنامجي المتوسط الأجل (أحدث إطار هو إطار الفترة 2022-2025)	ميزانية برنامجية/ميزانية قائمة على النتائج	النتائج مؤشرات النتائج	مجلد واحد، ومرفقات
	أول إطار برنامجي متوسط الأجل رباعي السنوات كان للفترة من عام 2000 إلى عام 2003. ويقرر في المؤتمر العام السادس تغيير مسمى "الخطة المتوسطة الأجل" إلى "الإطار البرنامجي المتوسط الأجل" وتقليص فترة تغطيته من ست سنوات إلى أربع سنوات. (GC.6/Dec.10)			

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة للفترة 2021-2025	استراتيجية مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة للفترة 2021-2025	الميزانية البرنامجية: يتبع المكتب الممارسات التي أرستها الأمانة العامة للأمم المتحدة ويطبق نهج الميزنة القائمة على النتائج في صياغة ميزانيته.	البرامج الرئيسية البرامج البرامج الفرعية عناصر البرنامج	مجلد واحد، من ستة أجزاء، ومرقات معلومات تكميلية للجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية تغطي الميزانية الموحدة: • استراتيجية المكتب • المبادرات المضطع بها على نطاق الأمانة العامة للأمم المتحدة • استعراض مالي عام • الاحتياجات من الموارد حسب البرنامج الفرعي في حين ينصب تركيز الميزانية الموحدة على الموارد الخارجة عن الميزانية، تقدّم المعلومات المتعلقة بالموارد عن جميع مصادر أموال المكتب: • الأموال العامة الغرض (التبرعات غير المخصصة) • الأموال المخصصة لأغراض خاصة (التبرعات المخصصة) • أموال تكاليف الدعم البرنامجي • الميزانية العادية (الميزانية المقررة للأمم المتحدة)
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	فترة الخطة الاستراتيجية أربع سنوات (الخطة الحالية: الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025)، فترة تقديرات الميزانية سنتان (التقديرات الحالية: تقديرات الميزانية للفترة 2024-2025)	يعدّ المكتب ميزانيته السنوية بشكل متوافق مع طريقة العرض المنسقة التي اعتمدها البرنامج الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة بشأن قرارات المجلس التنفيذي (القرار الحالي: القرار 12/2020) التي يقرّ فيها المجلس التنفيذي استخدام نهج منسقة لتصنيف التكاليف والميزنة القائمة على النتائج وعرض الميزانية. وتُعرض الموارد موزعة حسب المجموعات الوظيفية، إلى جانب أهداف المكتب على صعيدي المساهمات والإدارة.	مجموعات المهام المنسقة: 1 - القيادة والتوجيه على نطاق المؤسسة 2 - العلاقات والشراكات الخارجية والاتصالات وتعبئة الموارد على نطاق المؤسسة 3 - الرقابة على المكاتب القطرية وإدارتها وتقديم الدعم لعملياتها	

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	لدى الأونروا خطة استراتيجية متجددة مدتها ست سنوات للفترة 2023-2028 وتسترشد بها الخطط السنوية والسنتانية التي يُستمد منها جميع الخطط. والاستعراض الفصلي للخطط، على الصعيدين البرنامجي والمالي، هو ما يشكل التخطيط المتوسط الأجل، وذلك في فترة تقوم خلالها المنظمة بتقييم خططها التشغيلية السنوية لتحديد جدوى الخطط وإجراء التعديلات اللازمة على مؤشرات الأداء الرئيسية، حيثما أمكن، وكذلك إعادة تنظيم الموارد المالية للاستجابة للاحتياجات/السياقات المتغيرة. وتقوم هذه الاستعراضات بدور إطار لصياغة الميزانيات.	تستخدم الميزانية البرنامجية، ويراعي فيها حُسن الهيكلية في تخصيص الموارد وفي البرامج الفرعية لفترة معينة؛ وهي تشمل أيضاً أوجه الإنفاق. وبينما تمثل الخطة الاستراتيجية المرجع الأوسع نطاقاً لعملية إعداد الميزانية والتخطيط، يتم تضمين جوانب الميزانية القائمة على النتائج حيثما أمكن في صياغة الاحتياجات المالية للمنظمة. وعموماً، هناك تطبيق محدود لمنهجية الميزنة القائمة على النتائج، إلا في صياغة المشاريع الممولة من التبرعات.	لا ينطبق	4 - إدارة الموارد البشرية على نطاق المؤسسة وأمن الموظفين والمباني 5 - الشؤون المالية المؤسسية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنظيم الإداري 6 - الرقابة والضمان المؤسسيان
22 - منظمة السياحة العالمية	بالنسبة للميزانية العادية: مدة محددة بسنتين تقويميتين متتاليتين، وتبدأ في السنوات الفردية (دورة ميزانية سنتانية). بالنسبة للتبرعات: يتوقف الأمر على الاتفاقات التي تحكمها.	ميزانية برنامجية تنقسم الميزانية العادية لمنظمة السياحة العالمية إلى أربعة أجزاء/أبواب، وهي: • العلاقات مع الأعضاء (البرامج الإقليمية) • الجانب التنفيذي • الدعم المباشر المقدم إلى الأعضاء • الدعم غير المباشر المقدم إلى الأعضاء	يوضح هيكل البرامج بالتفصيل التراتبيات الهرمية المختلفة للمبادرات التي تشمل البرنامج الرئيسي والبرامج الفرعية	تتألف الميزانية البرنامجية من الاشتراكات المقررة العادية للأمم المتحدة والمساهمات الخارجة عن الميزانية من الجهات المانحة. وتتألف المساهمات الخارجة عن الميزانية من بوابات تمويل مختلفة من التمويل المخصص وغير المخصص لتمويل المبادرات الخاصة بمشاريع بعينها.
		ملاحظة: تشير الأعمدة 1-4 إلى 10-1 إلى الميزانية العادية؛ ويتوقف الأمر بالنسبة للتبرعات على الاتفاقات التي تحكمها.		

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة) الميزانية المتكاملة (من التبرعات)	الخطة الاستراتيجية الرباعية السنوات	ميزانية برنامجية	تمثل الميزانية المتكاملة إطاراً مالياً شاملاً ومتكاملاً يربط بين إطار النتائج والموارد عبر مجالات التأثير المواضيعية الأربعة ومخرجات الفعالية والكفاءة التنظيميتين الخمسة للخطة الاستراتيجية لهيئة الأمم المتحدة للمرأة. وهي تغطي الأنشطة الداعمة لفئات تصنيف التكاليف المنسقة التي تغطي البرامج، وفعالية التنمية، وتنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة، والرقابة والضممان المستقلين للإدارة، والأنشطة ذات الأغراض الخاصة.	<ul style="list-style-type: none"> جدول المحتويات موجز تنفيذي الإطار المالي للمنظمة الذي يغطي تقديرات الموارد المتاحة واستخدام هذه الموارد، سواء كانت موارد عادية أو موارد أخرى مقترحات الميزانية، مشفوعة ببيانات تفسيرية تغطي أنشطة البرامج، وتنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة، والرقابة والضممان للإدارة، والأنشطة ذات الأغراض الخاصة الجدول والأرقام ذات الصلة المتعلقة بتقديرات الميزانية وأعداد الوظائف مشروع قرار بشأن الاعتمادات المرفقات
الميزانية العادية (الاشتراكات المقررة من الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة)	الخطة البرنامجية السنوية، المتماشية مع الخطة الاستراتيجية الرباعية السنوات للكيان	ميزانية برنامجية	<ul style="list-style-type: none"> البرنامج البرنامج الفرعي 	<ul style="list-style-type: none"> جدول المحتويات تصدير الجزء ألف: الخطة البرنامجية الجزء باء: الاحتياجات من الموارد المرفقات
24 - الاتحاد البريدي العالمي	-	الهدف من ميزانية الإنفاق: هذه ميزانية قائمة على النتائج، مستندة إلى استراتيجية رباعية السنوات (تبدأ الدورة بعد انعقاد المؤتمر العادي). ويعتمد التمويل على ثلاثة مصادر رئيسية: المساهمات المقررة بموجب النظام الأساسي، والمبيعات/الخدمات، والتبرعات.	يتألف البرنامج والميزانية من معلومات ميزانية مفصلة لكل هدف (الركائز الاستراتيجية) تسعى المنظمة إلى تحقيقه وكل برنامج ومشروع تضطلع به للسنة المقبلة، بما يشمل تفاصيل عن كيفية تمويل مختلف المبادرات، ويكون ذلك تحديداً عن طريق الميزانية العادية و/أو التمويل من خارج الميزانية.	<ul style="list-style-type: none"> تستند الركائز الاستراتيجية، كما هو موضح في العمود I-3، إلى ثلاثة مصادر رئيسية: المساهمات المقررة بموجب النظام الأساسي، والمبيعات/الخدمات، والتبرعات البرنامج مقترح العمل (المشاريع)

1-1 المنظمة

2-1 التخطيط المتوسط الأجل

3-1 نوع الميزانية

4-1 هيكل البرامج

5-1 تكوين الميزانية

- تدير المكاتب القطرية التابعة لبرنامج الأغذية العالمي الخطة الاستراتيجية القطرية لكل منها، مطبقةً إطار الخطط الاستراتيجية القطرية (WFP/EB.2/2016/4-C/1/Rev.1)، الذي يمثل نهج برنامج الأغذية العالمي للتخطيط الاستراتيجي والبرنامجي على المستوى القطري. وهو يقدم إطار عمل برنامجي لتنفيذ الخطة الاستراتيجية ودعم تحقيق الهدفين 2 و 17 من أهداف التنمية المستدامة، مع المساهمة في تحقيق الأهداف الأخرى على المستوى القطري. وتُستمد الخطط الاستراتيجية القطرية من إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة وخطة الاستجابة الإنسانية. وتشمل الخطط الاستراتيجية القطرية كامل محفظة برنامج الأغذية العالمي للأنشطة الإنسانية والإنمائية في بلد ما. توفر ميزانية الحافظة القطرية صورة كلية لحافظة أعمال برنامج الأغذية العالمي على المستوى القطري وتضمن الاستخدام الأمثل للموارد. وتستند ميزانية الحافظة القطرية إلى الإطار المالي لبرنامج الأغذية العالمي، بما يتماشى مع إطار الخطط الاستراتيجية القطرية والخطة الاستراتيجية لبرنامج الأغذية العالمي (2022-2025). وتوضح ميزانية الحافظة القطرية أهمية وتأثير أعمال برنامج الأغذية العالمي من خلال الربط الشفاف بين الاستراتيجية والتخطيط والميزنة والتنفيذ والموارد التي تم الحصول عليها لإظهار النتائج المتحققة.
- تنفيذ: التكاليف التي تكافئ النفقات المرتبطة مباشرة بأنشطة محددة داخل البرنامج، بخلاف تكاليف النقل
- تكاليف الدعم المباشرة: التكاليف التي تكافئ النفقات المتكبدة على المستوى القطري والمرتبطة مباشرة بتنفيذ البرنامج ككل ولكن لا يمكن عزوها إلى نشاط بعينه داخله
- تكاليف الدعم غير المباشرة: تكلفة لا يمكن ربطها مباشرة بتنفيذ برنامج أو نشاط ما
- تتضمن ميزانية الحافظة القطرية أيضاً الأبعاد الرأسية التالية:
 - الخطة الاستراتيجية القطرية
 - الغاية ذات الصلة من غايات أهداف التنمية المستدامة
 - النواتج الاستراتيجية
 - أنشطة الخطة الاستراتيجية القطرية
 - تكاليف الدعم المباشرة
 - تكاليف الدعم غير المباشرة

26 - منظمة الصحة برنامج العمل العام، الإصدار الحالي هو الإصدار ميزانية برنامجية قائمة على النتائج العالمية الثالث عشر لفترة سبع سنوات (2019-2025)

البرامج مهيكلة حسب النتائج والقطاعات عبر المكاتب الرئيسية (المقر وستة مراكز إقليمية) (EB152/27)، بالنسبة للميزانية البرنامجية 2024-2025

- تحدد النتائج الرفيعة المستوى (الركائز) مقدمة
- الاستراتيجية) عن طريق برنامج العمل العام شرح إطار النتائج
- الركائز الاستراتيجية لبرنامج العمل العام تحديد الأولويات (الوصف النوعي للنتائج) الثالث عشر هي كالاتي:
- شرح لإدارة المخاطر

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
			<ul style="list-style-type: none"> • استفاضة بليون شخص إضافيين من التغطية الصحية الشاملة • تلقى بليون شخص إضافيين حماية أفضل من الطوارئ الصحية • تمتع بليون شخص إضافيين بمستويات أفضل من الصحة والرفاه • تعزيز فعالية المنظمة وكفاءتها لتقديم دعم أفضل إلى البلدان <p>وهي مقسمة إلى نواتج ومخرجات مقدرة التكاليف، دون عرض التكاليف</p> <p>يجرى التجميع في قطاعات. والقطاعات هي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • القطاع الأساسي (خاضع بالكامل لسيطرة الأمانة) • استئصال شلل الأطفال • البرامج الخاصة (كيانات توضع المنظمة ميزانياتها وتنفذها ولكنها تحتفظ بهياكل حوكمة مستقلة) • عمليات الطوارئ والنداءات (مبلغ إسمي لميزانية الاستجابة لحالات الطوارئ يكون خارجا عن سيطرة المنظمة، وذلك في حالات الكوارث الطبيعية أو التي من صنع الإنسان) 	<ul style="list-style-type: none"> • ملخص الميزانية • جداول الميزانية • توقعات التمويل • مقارنة بين الصيغ الواردة في المستندات وتلك المنشورة على المنصات الرقمية • جدول المؤشرات على مستوى المخرجات
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية	تغطي الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل الحالية الفترة 2022-2026	ميزانية مقسمة إلى قطاعات ونتائج	قطاعات (ثمانية في المجلد للفترة 2024-2025)	<ul style="list-style-type: none"> • لمحة عامة عن الوضع المالي والنتائج • البيانات المالية والنتائج حسب القطاع • المرفقات • التذييلات
28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية	فترة مالية رباعية السنوات مدعومة بخطة استراتيجية رباعية السنوات، مع الربط بمبلغ أقصى للإنفاق لتلك الفترة المالية ^(c)	ميزانية قائمة على النتائج	<ul style="list-style-type: none"> • تتضمن الخطة الاستراتيجية ما يلي: • سبعة عناصر بواقع خمسة أهداف طويلة الأجل وهدفين إضافيين لأجهزة تقرير السياسات والإدارة التنفيذية والرقابة (1) وخدمات اللغات والمؤتمرات (1) 	<ul style="list-style-type: none"> • القرار المتعلق بالميزانية يشمل ميزانية فترة السنتين حسب جزء الاعتمادات (ما يكفي العناصر السبعة). ويتضمن قرار الميزانية أيضاً: • المبالغ السنوية

1-1 المنظمة	2-1 التخطيط المتوسط الأجل	3-1 نوع الميزانية	4-1 هيكل البرامج	5-1 تكوين الميزانية
				<ul style="list-style-type: none"> • ينقسم كل هدف طويل الأجل إلى ثلاث إلى خمس غايات استراتيجية • تحديد التكاليف المباشرة مقابل التكاليف غير المباشرة الموزعة، حسب جزء الاعتمادات • لكل غاية استراتيجية مجالات تركيز محددة (ثلاثة إلى أربعة لكل غاية)، مع تعريف والتكاليف المشتركة) على كل جزء من أجزاء عيّنات للمخرجات • تقسيم التكاليف غير المباشرة (التكاليف الإدارية الاعتمادات، ولا تشكل هذه التكاليف عنصراً منفصلاً في الميزانية المعتمدة. • في إطار خطة التشغيل الرباعية السنوات، يتم وصف كل غاية استراتيجية ومجال تركيز بمزيد من التفاصيل، مع تعريف المخرجات على وجه التحديد. • عن الميزانية تتضمن تفاصيل مهمة حول تكوين الميزانية.

(أ) قدمت المنظمة البحرية الدولية خطتها الاستراتيجية لأول مرة لفترة السنوات الست 2008-2013.

(ب) يتم في إطار برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز توحيد جهود 11 منظمة تابعة للأمم المتحدة (مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، واليونيسف، وبرنامج الأغذية العالمي، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، ومنظمة العمل الدولية، واليونسكو، ومنظمة الصحة العالمية، والبنك الدولي)، وهو يعمل بشكل وثيق مع الشركاء العالميين والوطنيين من أجل القضاء على وباء الإيدز بحلول عام 2030 كجزء من أهداف التنمية المستدامة. ويتم تمويل أنشطة الجهات المشاركة في الرعاية المتعلقة بالبرمجة المشتركة من التبرعات التي يحصل عليها البرنامج.

(ج) انتقلت المنظمة العالمية للأرصاد الجوية من نمط الخطط الطويلة الأجل الثمانية السنوات بعد انتهاء فترة الخطة الطويلة الأجل السادسة في عام 2011. وابتداءً من الدورة الخامسة عشرة للمؤتمر (2007)، انتقل التركيز إلى عملية المنظمة للتخطيط الاستراتيجي الرباعي السنوات.

الجدول 2-1
سياسات وهياكل الميزانية

1-1 المنظمة	6-1 دورة الميزانية	7-1 عرض الموارد الخارجة عن الميزانية	8-1 ميزنة كاملة أم شبه كاملة؟	9-1 وحدة الحساب	10-1 عملة الأنصبة المقررة
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	سنوية	تُدرج للعلم (إلى جانب الموارد المقررة الأخرى	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة	دولار الولايات المتحدة
	في عام 2017، باعتماد القرار 266/72 ألف، قررت الجمعية العامة الانتقال إلى فترة ميزانية سنوية. وغطت الميزانية السنوية الأولى فترة الميزانية لعام 2020.				
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	سنوية	يُدرج استرداد التكاليف للعلم	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة	دولار الولايات المتحدة
3 - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	سنوية (2024-2025)	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة	دولار الولايات المتحدة واليورو وفقاً لمنهجية تقسيم الأنصبة المقررة المعتمدة في عام 2003 (البند 5-6 من النظام المالي)
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	سنوية (دورة البرامج سنوية)	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	اليورو	تحصيل الأنصبة المقررة بعمليتين (اليورو ودولار الولايات المتحدة). في 1 كانون الثاني/يناير 2002، عندما بدأت النمسا التعامل باليورو بدلاً من الشلن النمساوي، غيرت الوكالة العملة من الشلن النمساوي إلى اليورو.
5 - منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو)	كل ثلاث سنوات (ميزانيات سنوية ضمن فترات السنوات الثلاث). دورة الميزانية الحالية هي 2023-2025، مع وجود ميزانيات سنوية معتمدة للسنوات 2023 و 2024 و 2025. وما زال معمولاً بالدورة الثلاثية السنوات، المشار إليها في جدول استعراض وحدة التفتيش المشتركة لعام 1989.	عرض/باب منفصل	تستخدم الاعتمادات المخصصة للسنة الأخيرة من الميزانية المعتمدة الحالية والتكاليف الحقيقية/الفعالية المتكبدة كأساس للميزانية	أصبح الدولار الكندي هو وحدة الحساب بدلاً من دولار الولايات المتحدة في عام 2008	الدولار الكندي ودولار الولايات المتحدة (بدأ العمل بنظام تحصيل الأنصبة المقررة بعمليتين في عام 2010 للحد من مخاطر تقلب أسعار الصرف)
6 - منظمة العمل الدولية	سنوية؛ الدورة الحالية هي دورة الفترة 2024-2025	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة	الفرنك السويسري
7 - المنظمة البحرية الدولية	سنوية؛ فترة السنتين الحالية للميزانية هي 2024-2025	لا تُعرض - يتم إبلاغ المجلس عنها خلال العام، ولكنها لا تُدرج في عملية عرض الميزانية. كمثال، انظر وثيقة المجلس C 5/129(e).	ميزنة كاملة	الجنيه الاسترليني	الجنيه الاسترليني

1-1 المنظمة	6-1 دورة الميزانية	7-1 عرض الموارد الخارجة عن الميزانية	8-1 ميزنة كاملة أم شبه كاملة؟ 9-1 وحدة الحساب	10-1 عملة الأئصبة المقررة
8 - مركز التجارة الدولية	أقرت الجمعية العامة، في الجزء الأول من قرارها 276/59 الترتيبات الإدارية المنقحة للمركز، على النحو المبين في تقرير الأمين العام (A/59/405). وتماشيا مع هذه الترتيبات الإدارية، يخضع مركز التجارة الدولية للنظام المالي والقواعد المالية والنظامين الأساسي والإداري لموظفي الأمم المتحدة. ويتلقى المركز تفويضاً بالسلطة من المراقب المالي للأمم المتحدة، ويصادق المراقب المالي للأمم المتحدة على بيانات المركز المالية ويقدمها إلى الجمعية العامة للأمم المتحدة.	بالنظر إلى تفويض السلطة الصادر عن المراقب المالي، يدير المركز موارده الخارجة عن الميزانية مسترشداً بالعملية المتبعة في الأمم المتحدة لقبول الموارد الخارجة عن الميزانية. ويخضع إنشاء الصناديق الاستثمارية وإدارتها للنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة (ST/SGB/2013/4)، ويتطلب هذان النشاطان مراعاة النظامين الأساسي والإداري للموظفين والسياسات أو الإجراءات الأخرى التي يصدرها الأمين العام للأمم المتحدة. ولدى مركز التجارة الدولية صندوق استثماري واحد ويدار جميع الاتفاقات الثنائية الموقعة مع جميع ممولي المركز ضمن هذا الصندوق الائتماني.	يتبع مركز التجارة الدولية في إعداد ميزانيته نفس عملية إعداد الميزانية، ويسترشد في ذلك بدليل الميزانية المقدم بموجب المذكرة الصادرة عن مكتب المراقب المالي، في مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية. ولذلك، فإن تقنيات وأساليب وممارسات وإجراءات إعداد الميزانية المستخدمة في إعداد ميزانية مركز التجارة الدولية هي تلك الخاصة بالأمانة العامة للأمم المتحدة. وستغطي ردود الأمانة العامة على استعراض وحدة التفتيش المشتركة مركز التجارة الدولية أيضاً.	تماشياً مع الترتيبات الإدارية المحددة للمركز، تُؤم الميزانية العادية للمركز بالفرنك السويسري، وتمولها بالتساوي الأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية. وتُشدّد حصة الأمم المتحدة من الميزانية العادية الكاملة للمركز في شكل منحة.
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	سننانية، مع الفصل بين سنتيها الأولى والثانية	خارج وثيقة الميزانية. وتُعالج في تقرير التشغيل المالي الذي يُقدّم إلى المجلس كل عام	ميزنة شبه كاملة	الفرنك السويسري
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	سننانية، 2024-2025	تُعرض على الجهات المشاركة في الرعاية حسب مجالات النتائج، وتُعرض على أمانة البرنامج حسب وظائف الأمانة	ميزنة شبه كاملة	دولار الولايات المتحدة
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	يطبق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي فترة ميزانية رباعية السنوات. وتغطي خطة الموارد المتكاملة والميزانية المتكاملة نفس فترة السنوات الأربع التي تغطيها الخطة الاستراتيجية. وبالإضافة إلى ذلك، يتم استعراض خطة الموارد المتكاملة والميزانية المتكاملة مع استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية.	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة لا ينطبق
	في السابق، كان لدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ميزانيات موسمية مدتها سنتان وأطر لرتيبات البرمجة مدتها أربع سنوات. ويتماشى هذا التحول إلى الميزانية الرباعية السنوات مع مقرر المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي 27/2012. وأعدت أول ميزانية رباعية السنوات لفترة الخطة الاستراتيجية 2014-2017.			

1-1 المنظمة	6-1 دورة الميزانية	7-1 عرض الموارد الخارجة عن الميزانية	8-1 ميزنة كاملة أم شبه كاملة؟ 9-1 وحدة الحساب	10-1 عملة الأنصبة المقررة
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	سنوية أو سنتانية أو ثلاثية السنوات أو متعددة نعم السنوات. وبالنسبة لبرنامج العمل، تكون دورة الميزانية لفترة سنتين ضمن الاستراتيجية المتوسطة الأجل (تضم الاستراتيجية المتوسطة الأجل للفترة 2022-2025 فترتين لبرنامج العمل: 2022-2023 و 2024-2025)	دمج كجزء من إطار لتمويل البرامج الرباعية السنوات، ولكن ليس بشكل مختلط (تعرض مصادر التمويل بشكل منفصل في الإطار المتكامل للميزانية)	ميزنة كاملة	لا ينطبق، إلا بالنسبة للميزانية العادية (دولار الولايات المتحدة)
13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	دورة سنتانية (2024-2025)	تدمج كجزء من إطار لتمويل البرامج الرباعية السنوات، ولكن ليس بشكل مختلط (تعرض مصادر التمويل بشكل منفصل في الإطار المتكامل للميزانية)	ميزنة كاملة	تحصيل الأنصبة المقررة بعملتين هما دولار الولايات المتحدة واليورو مع تثبيت سعر الصرف عند مستواه وقت اعتماد الميزانية استبدال الفرنك الفرنسي باليورو في فترة السنتين 2000-2001 (القرار 30/Resolution C)
14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان	البرنامج القطري: دورة من أربع إلى خمس سنوات ميزانية متكاملة تشمل الميزانية المؤسسية والبرنامج الإقليمي العالمي - رباعية السنوات (آخر ميزانية معتمدة هي للفترة 2022-2025) تخضع الميزانية المتكاملة لاستعراض منتصف المدة، إلى جانب استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية. ويشكل استعراض منتصف المدة عملية تحقق متجهة من أعلى إلى أسفل للتقديرات الموافقة عليها بالفعل. قدم صندوق الأمم المتحدة للسكان أولى تقديرات ميزانيته المتكاملة، وهي تقديرات الفترة 2014-2017، إلى المجلس التنفيذي في دورته العادية الثانية في عام 2013. وكان هذا بناءً على طلب المجلس التنفيذي الذي أراد المواءمة بين دورة الخطة الاستراتيجية ودورة تخطيط الموارد. وحل هذا محل نظام ميزانية الدعم لفترة السنتين الذي كان متبعاً في السابق.	تتضمن خطة الموارد المتكاملة على تقديرات الموارد العادية والموارد الأخرى وما ينتج عنها من عمليات استرداد للتكاليف تقيد لحساب الميزانية المؤسسية. وهذا يعطي لمحة عامة عن إجمالي الموارد المخطط لها في المنظمة. ومع ذلك، فإن الموارد الأخرى لا تخضع لقرار تخصيص الاعتمادات، ذلك أنها خاضعة لأحكام ويتم تخصيص الأموال بالتعاون الوثيق مع الجهات المانحة المعنية وأصحاب المصلحة، أي بناءً على اتفاقات التمويل المبرمة مع كل منها. ويستند الربط بين النتائج البرنامجية والموارد إلى تحليل الأنماط السابقة لإتفاق موارد البرامج، لكل من النتائج التحويلية الثلاث، وذلك بالنسبة للموارد العادية والموارد الأخرى، مع مراعاة التركيز الاستراتيجي للخطة الاستراتيجية لفترة السنوات الأربع، والتحويلات الاستراتيجية لنموذج أعمال صندوق الأمم المتحدة للسكان - الاتجاه صوب التدخلات المعيارية على صعيدي الدعوة والحوار السياساتي، والبيانات والتحليل، وتنمية القدرات وإقامة الشراكات من أجل الاضطلاع بعمل سياساتي مستدير - وتقديم الحلول المحددة السياق.	ميزنة كاملة على أساس تعبئة الموارد المقدرة (منظمة ممولة بالتبرعات).	لا توجد أنصبة مقررة

1-1 المنظمة	6-1 دورة الميزانية	7-1 عرض الموارد الخارجة عن الميزانية	8-1 ميزنة كاملة أم شبه كاملة؟ 9-1 وحدة الحساب	10-1 عملة الأنصبة المقررة
15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)	ميزانية سنوية منذ عام 2020	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة
16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين	ميزانية برنامجية سنوية	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة
		ملاحظة: تعني كلمة "الإدماج" العرض المشترك في الميزانية البرنامجية للأنشطة الممولة من البرامج العادية ومن الموارد الخارجة عن الميزانية.	ملاحظة: الميزنة الكاملة مفهوم للميزنة تتضمن فيه التقديرات مخصصات لجميع حالات الزيادة والنقصان في الأسعار والمرتبات التي يمكن توقعها أو التي تنتج عن توقعات مستقاة من الاتجاهات السائدة خلال كامل الفترة التي تغطيها التقديرات.	لا ينطبق
17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)	فترة أربع سنوات بدأ العمل بدورة الميزانية الرباعية السنوات في عام 2014، للفترة 2014-2017. وحلت محل الدورة السنوية. وكانت آخر دورة سنوية هي دورة الفترة 2012-2013	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة
		اليونيسف منظمة مموله من التبرعات، وتتألف هذه من تبرعات غير مخصصة وتبرعات مخصصة. ويدخل جميع مصادر التمويل ضمن نطاق الميزانية المتكاملة.		لا ينطبق (لا توجد أنصبة مقررة)
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	دورة سنوية (2024-2025)	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	اليورو (حل اليورو محل دولار الولايات المتحدة اعتبارًا من 1 كانون الثاني/يناير 2002)
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	دورة سنوية (2024-2025)	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	دورة سنوية مع المجلس التنفيذي (الوثيقة الحالية: تقديرات الميزانية للفترة 2024-2025)، ودورة سنوية تحت إشراف المدير التنفيذي	يتم إدماجها	ميزنة كاملة معدلة حسب معدل الشواغر	دولار الولايات المتحدة
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	ميزانيات سنوية، مع دورة سنوية للبرامج	يتم إدماجها	أفضل وصف للنهج المتبع هو أنه شبه كامل، ذلك أن الميزانيات تعدّ على أساس افتراض أن بعض الأنشطة قد يُنفذ بطرائق عمل أقل كلفة، بل وقد يُلغى بعضها بسبب عوامل خارجية أو يُنفذ جزئياً فقط بسبب قلة الموارد.	دولار الولايات المتحدة هو الأساس لعمليات الأونروا، مع وجود تعرض لخطر تقلب أسعار الصرف في بعض مكاتب البرامج بسبب استخدام عملات تشغيلية مختلفة. وتُراقب تقلبات العملة، ويجري بانتظام إدارة المكاسب أو الخسائر ومراعاتها في المخصصات.

1-1 المنظمة	6-1 دورة الميزانية	7-1 عرض الموارد الخارجة عن الميزانية	8-1 ميزنة كاملة أم شبه كاملة؟	9-1 وحدة الحساب	10-1 عملة الأنصبة المقررة
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	دورة سنتانية (2024-2025) للميزانية العادية، تبدأ في السنوات الفردية.	قد تتضمن مخصصات الميزانية المبينة في العمود 5-1 موارد خارجة عن الميزانية، مع أن هذا لم يكن هو الحال في السنوات السابقة.	ميزنة كاملة للميزانية العادية	اليورو بالنسبة للميزانية العادية	اليورو بالنسبة للميزانية العادية
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)	دورة سنتانية	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة	دولار الولايات المتحدة
الميزانية المتكاملة (التبرعات)	سنوية	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة	دولار الولايات المتحدة
الميزانية العادية (الاشتراقات المقررة من الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة)	دورة سنوية (انظر استعراض وحدة التفتيش المشتركة لعام 1989، المجلد الثاني، الجدول 1)	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	الفرنك السويسري	الفرنك السويسري
24 - الاتحاد البريدي العالمي	دورة سنوية (انظر استعراض وحدة التفتيش المشتركة لعام 1989، المجلد الثاني، الجدول 1)	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	الفرنك السويسري	الفرنك السويسري
25 - برنامج الأغذية العالمي	الميزانية العامة للمؤسسة دورة سنوية تغطي فترة ثلاث سنوات، فمثلا تغطي خطة إدارة برنامج الأغذية العالمي الفترة 2024-2026، مع موافقة المجلس التنفيذي على ميزانية السنة الأولى فقط خلال الدورة العادية الثانية وفق الممارسة السنوية. الميزنة على المستوى القطري: تم الموافقة على ميزانية الحافظة القطرية لمدة الخطة الاستراتيجية القطرية (فترات تصل إلى خمس سنوات) وتستخدم فترة سنة تقويمية واحدة لأغراض التخطيط والميزنة وإعداد التقارير.	يتم إدماجها في خطة إدارة برنامج الأغذية العالمي	لا ينطبق	دولار الولايات المتحدة	لا ينطبق برنامج الأغذية العالمي ممول من التبرعات بنسبة 100 في المائة (لا توجد أنصبة مقررة)
26 - منظمة الصحة العالمية	دورة سنتانية (الدورة الحالية هي لفترة 2024-2025)	يتم إدماجها	ميزنة كاملة	دولار الولايات المتحدة	الفرنك السويسري ودولار الولايات المتحدة (بدأ العمل بنظام التقسيم بين العملتين في عام 2013)
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية	دورة سنتانية (2024-2025)	في البابين الثاني والثالث من برنامج العمل وميزانية الفترة 2024-2025 القيمة التقديرية للفترة 2024-2025 = 37,6 مليون فرنك سويسري	ميزنة كاملة (أي مع إدراج مخصصات احتياطية للتضخم)	الفرنك السويسري	الفرنك السويسري

1-1 المنظمة	6-1 دورة الميزانية	7-1 عرض الموارد الخارجة عن الميزانية	8-1 ميزنة كاملة أم شبه كاملة؟ 1-9 وحدة الحساب	10-1 عملة الأئصبة المقررة
28 - المنظمة العالمية للأرصاء الجوية	فترة مالية رباعية السنوات يتم في إطارها وضع الحد الأقصى للنفقات للفترة المالية، وتقسّم إلى ميزانيتين سننيتين، مع إقرار المبالغ السنوية ضمن الميزانيات السنوية	عرض موجز موحد مقسّم إلى أجزاء الاعتمادات ميزنة كاملة ^(أ)	آلاف الفرنكات السويسرية	الفرنك السويسري
	آخر موافقة على الحد الأقصى للنفقات كانت للفترة 2024-2027، وآخر ميزانية معتمدة كانت لفترة السنين 2024-2025.			

(أ) حتى الدورة الخامسة عشرة للمؤتمر (2007)، كانت هناك مرونة إضافية لتحمل نفقات تتجاوز المستوى المعتمد في حال حدوث زيادات غير متوقعة ناتجة عن التضخم أو تكاليف الموظفين بما يتجاوز 2 في المائة سنوياً، رهناً بموافقة المجلس التنفيذي. وتم وقف العمل بهذا النظام في الدورة السادسة عشرة للمؤتمر (2011).

الجدول 2

إجراءات إعداد الميزانية وتقديمها

المنظمة	1-2 إجراءات إعداد الميزانية	2-2 إجراءات تقديم مقترح الميزانية	3-2 فريق أو لجنة الخبراء المعنيين بالمسائل المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	يقوم الأمين العام بإعداد الجزء الأول، وهو موجز الخطة، الذي يعكس الأهداف الأطول أجلاً للمنظمة يقوم الأمين العام بإعداد الجزء الثاني، الخطة البرنامجية السنوية تصدر تعليمات بشأن صياغة مقترحات الإطار الاستراتيجي. ويقدم رؤساء الإدارات (على النحو المعرف في القاعدة المالية 101-3 (ج)) والمكاتب مقترحات إلى الأمين العام بخصوص البرامج التي تدخل في مجال (أو مجالات) اختصاصهم، وذلك بالمواصفات التي يطلبها الأمين العام من حيث درجة التفصيل والتوقيت والقنوات التي تقدم المقترحات من خلالها يضع الأمين العام جدولاً زمنياً من أجل ضمان تقديم الإطار الاستراتيجي المقترح وتنقيحاته إلى لجنة البرنامج والتنسيق، وفقاً لقاعدة الأسابيع الستة لإعداد الوثائق، في موعد أقصاه نهاية نيسان/أبريل (ST/SGB/2018/3)، القاعدة 104-2 (أ)-(د)	يقدم الأمين العام الميزانية البرنامجية المقترحة إلى لجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية وفقاً للإجراءات القائمة. (ST/SGB/2018/3)، البند 2-3 (باء-4))	تدرس لجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية البرنامجية المقترحة، كلٌّ وفق الولاية المنوطة به، وتقدم استنتاجاتها وتوصياتها إلى الجمعية العامة، من خلال اللجنة الخامسة، للموافقة النهائية على الميزانية البرنامجية. (ST/SGB/2018/3)، البند 2-3 (باء-5)).
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	• يبتّ الأمين العام في الأهداف والإنجازات المتوقعة والنواتج والأنشطة وتخصيص الموارد في جميع ميزانيات عمليات حفظ السلام المقدمة إلى الجمعية العامة. • تُعدّ تقديرات ميزانيات عمليات حفظ السلام بالمواصفات التي يحددها وكيل الأمين العام للشؤون الإدارية من حيث التوقيت ودرجة التفصيل وفقاً لطلبات الجمعية العامة (القاعدة المالية 102-8)	يقدم الأمين العام إلى الجمعية العامة للعلم، مرتين في السنة، جدولاً يلخص الاحتياجات المتعلقة بميزانية كل عملية من عمليات حفظ السلام لفترة الميزانية الممتدة من 1 تموز/يوليه إلى 30 حزيران/يونيه، بما في ذلك توزيع النفقات حسب البنود الرئيسية ومجموع الاحتياجات الإجمالية من الموارد (البند 2-13 من النظام المالي).	تستعرض لجنة البرنامج والتنسيق برامج الأمم المتحدة المحددة في الخطة المتوسطة الأجل. وتتولى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية المسؤولية عن التمهين الفني المتخصص للميزانية البرنامجية للأمم المتحدة ومساعدة اللجنة الخامسة. وقد قررت الجمعية العامة، في قرارها 267/74، زيادة عدد أعضاء اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية من 16 إلى 21، اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2021.
		اللجنة الخامسة هي اللجنة التابعة للجمعية العامة المسؤولة عن المسائل الإدارية ومسائل الميزانية. واستناداً إلى تقارير اللجنة الخامسة، تنظر الجمعية العامة في ميزانية المنظمة وتعتمدها وفقاً للمادة 17 من ميثاق الأمم المتحدة. تتولى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية المسؤولية عن التمهين الفني المتخصص للميزانية البرنامجية للأمم المتحدة ومساعدة اللجنة الخامسة. وتقدم أيضاً، في التوقيات التي تحددها الأحكام المنطبقة من النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة، تقريراً عن حسابات الأمم المتحدة وجميع كيانات الأمم المتحدة التي يتحمل الأمين العام المسؤولية الإدارية عنها (المادة 157 من النظام الداخلي للجمعية العامة).	

3 - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة يقوم مكتب الاستراتيجيات والبرامج والميزانية بإعداد برنامج العمل والميزانية وفقاً لتعليمات المدير العام. ويقوم المكتب أيضاً بإعداد أي تعديلات على برنامج العمل والميزانية حسبما يلزم على ضوء ما يقرره المؤتمر بشأن مستويات تمويل برنامج العمل والميزانية.

يقدم المدير العام برنامج العمل والميزانية لفترة السنتين التالية لتتظر فيها لجنة البرامج واللجنة المالية وليتظر فيها في الاجتماع المشترك للجنة وفي المجلس. وعلى ضوء ملاحظات اللجنتين المذكورتين وملاحظات المجلس، يُعرض برنامج العمل والميزانية بعد ذلك على المؤتمر للموافقة عليه. وتقوم اللجنتان أيضاً باستعراض أي تعديلات مطلوبة على برنامج العمل والميزانية الحاليين أو على برنامج العمل والميزانية لفترة السنتين المقبلة حسبما قد يلزم على ضوء ما يقرره المؤتمر بشأن مستوى الميزانية، ويوافق المجلس على هذه التعديلات.

تتألف اللجنة المالية من ممثلين عن 12 دولة عضو ورئيس ينتخبه المجلس من مناطق إقليمية معينة يحددها المؤتمر لغرض انتخابات المجلس. ويعين أعضاء اللجنة ممثلين لهم من الأفراد الذين أبدوا اهتماماً مستمراً بأهداف المنظمة وأنشطتها، وشاركوا في دورات المؤتمر أو المجلس، ولديهم كفاءة وخبرة خاصة في المسائل الإدارية والمالية. ويُنتخب أعضاء اللجنة لمدة سنتين في دورة المجلس التي تلي الدورة العادية للمؤتمر، ويجوز إعادة تعيينهم.

هناك أيضاً لجنة البرامج التي تتألف من ممثلين عن 12 دولة عضو ورئيس ينتخبه المجلس من مناطق إقليمية معينة يحددها المؤتمر لغرض انتخابات المجلس. ويعين أعضاء اللجنة ممثلين لهم من الأفراد الذين أبدوا اهتماماً مستمراً بأهداف المنظمة وأنشطتها، وشاركوا في دورات المؤتمر أو المجلس، ولديهم كفاءة وخبرة خاصة في المسائل الاقتصادية والاجتماعية والتقنية المتعلقة بمختلف مجالات أنشطة المنظمة. ويُنتخب أعضاء اللجنة لمدة سنتين في دورة المجلس التي تلي الدورة العادية للمؤتمر، ويجوز إعادة تعيينهم. يجوز للجنة عقد اجتماعات مشتركة.

4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية

يصدر المدير العام مبادئ توجيهية للإدارات بشأن إعداد البرنامج والميزانية وفقاً للنهج القائم على النتائج. وبعد تقديم الإدارات مقترحات البرنامج والميزانية واتخاذ المدير العام القرار النهائي، يقوم مكتب المدير العام وشعبة الميزانية والمالية بتوحيد البرنامج والميزانية للوكالة ككل.

وفقاً للبند 3-03 من النظام المالي:

- يعدّ المدير العام ويقدم إلى المجلس في السنة الثانية من كل فترة برنامجية سننانية مشروع وثيقة البرنامج والميزانية لفترة السنتين التالية
- يعدّ المدير العام ويقدم إلى المجلس في السنة الأولى من كل فترة برنامجية سننانية مشروع وثيقة الميزانية للسنة الثانية من الفترة السننانية
- يقوم المدير العام أيضاً بإعداد وتقديم مشاريع القرارات التي يراها ضرورية أو التي قد يطلبها المجلس أو المؤتمر العام

وفقاً للبند 3-04 من النظام المالي، يُقدم المدير العام الوثائق المشار إليها في البند 3-03، مشفوعة بأي مشاريع قرارات يعدّها، إلى المجلس قبل 45 يوماً على الأقل من اجتماعه الذي سينظر فيه في الوثيقة المعنية.

تأخذ عملية التشاور/الموافقة على وثيقة البرنامج والميزانية شكل:

- اجتماعات غير رسمية للجنة البرنامج والميزانية
- اجتماعات لأفرقة العمل المعنية بالميزانية العادية وأهداف صندوق التعاون التقني

في أيار/مايو، تقدم لجنة البرنامج والميزانية التابعة لمجلس المحافظين توصية إلى المجلس في اجتماع لشهر حزيران/يونيه بشأن البرنامج والميزانية وتحديث الميزانية في السنة الثانية من فترة السنتين. ويوافق المجلس على برنامج فترة السنتين وتحديثات الميزانية السنوية لتقديمها إلى المؤتمر العام الذي يعتمدها في سبتمبر/أيلول.

عضوية لجنة البرنامج والميزانية هي نفس عضوية المجلس، وهي تتكون من 35 عضواً. وفي عام 1998، تم تغيير اسم لجنة الإدارة والميزانية إلى لجنة البرنامج والميزانية.

- مشاورات للرئيس ومشاورات فردية وجماعية
- حلقة عمل حول المسائل المالية والإدارية
- اجتماع رسمي للجنة البرنامج والميزانية
- مجلس المحافظين
- المؤتمر العام

5 - منظمة الطيران المدني الدولي - الإعداد المركزي بقيادة وحدة شؤون الميزانية في المقر وذلك بالنسبة للمقر ولجميع المكاتب الإقليمية

اللجنة المالية تـتـخـب من بين أعضاء مجلس منظمة الطيران المدني الدولي اعتبارًا من عام 2020، اتخذ المجلس قرارًا يقضي بأن يكون تشكيل الهيئات الفرعية، ومنها جميع اللجان، مفتوحًا أمام جميع الممثلين، مما يعني فعليًا أن اللجنة المالية يمكن أن تضم عددًا من الأعضاء يصل إلى 36 عضوًا (حاليًا 23 عضوًا)

العديد من دورات التكرار والعروض التقديمية إلى مجلس الإدارة (المجلس)، وهي تشمل: (أ) عرض المعايير والاقتراحات؛ (ب) عرض سيناريوهات الميزانية الثلاثة؛ (ج) تنقيح سيناريو واحد مختار؛ (د) عرض مشروع الميزانية النهائي. ويُعرض مقترح الأمين العام لتقديرات الميزانية على مجلس منظمة الطيران المدني الدولي الذي يحيله إلى اللجنة المالية من أجل استعراضه. وبعد النظر في التقديرات، تقدم اللجنة المالية تقريراً إلى المجلس. بعد مناقشة تقديرات الميزانية في المجلس وإقرارها، يقدم المجلس تقديرات الميزانية (مشروع الميزانية النهائي) إلى الجمعية للموافقة عليها.

6 - منظمة العمل الدولية - تقوم دائرة البرمجة والإدارة الاستراتيجية بإعداد الميزانيات المستقبلية، ومراقبة وإدارة الميزانيات الحالية، وذلك بالتعاون الوثيق مع دائرة الإدارة المالية. وبمراعاة أي مناقشات سابقة لمجلس الإدارة بشأن الأولويات البرنامجية لفترة السنتين المقبلة، يصدر المدير العام توجيهات إلى مديري البرامج لإعداد التقارير خلال الفصل الأول من السنوات الزوجية (السنة الأولى من فترة السنتين).

وتتم العملية على النحو التالي: (أ) تقديم المقترحات من قبل مديري البرامج (بعد تلقي توجيهات المدير العام)؛ (ب) فحص المقترحات من قبل دائرة البرمجة والإدارة الاستراتيجية ودائرة الإدارة المالية؛ (ج) إعداد تحليل ووضع توصيات من قبل دائرة البرمجة والإدارة الاستراتيجية؛ (د) إدخال الزيادات في التكاليف ووضع تقديرات التضخم من قبل دائرة الإدارة المالية؛ (هـ) اتخاذ المدير العام للقرارات والموافقة على تقديم مقترحاته بشأن البرنامج والميزانية إلى قسم البرامج والشؤون المالية والإدارية بمجلس الإدارة.

يتولى مجلس الإدارة انتخاب أعضاء قسم البرامج والشؤون المالية والإدارية التابع له من بين مندوبي الحكومات وأصحاب العمل ومجموعات العمال.

تقديم المدير العام لمقترحات البرنامج والميزانية إلى قسم البرامج والشؤون المالية والإدارية بمجلس الإدارة في شهر آذار/مارس من السنوات الفردية

تقرير وتوصيات قسم البرامج والشؤون المالية والإدارية بمجلس الإدارة تُقدّم إلى مؤتمر العمل الدولي في دورته التالية لشهر حزيران/يونيو

اعتمادها من قبل مؤتمر العمل الدولي. اعتماد البرنامج والميزانية من قبل المؤتمر يستند إلى توصية لجنة المالية التابعة للمؤتمر

المنظمة	1-2 إجراءات إعداد الميزانية	2-2 إجراءات تقديم مقترح الميزانية	3-2 فريق أو لجنة الخبراء المعنيين بالمسائل المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية
7 - المنظمة البحرية الدولية	هذه العملية يديرها قسم خدمات المالية والميزانية، لكن كل الأقسام تقدم مدخلاتها التي تتضمن طلباتها وخطط أعمالها (التي يتم ربط أهدافها بعد ذلك بالتوجهات الاستراتيجية)، وذلك من أجل استعراضها من قبل مدير شعبة الشؤون الإدارية، وإقرارها من قبل الأمين العام قبل أن ينظر فيها مجلس المنظمة البحرية الدولية وجمعيتها.	الأمين العام يقدم مقترحات الميزانية إلى المجلس، الذي يحيلها بعد ذلك إلى الجمعية مشفوعة بتوصية لاعتمادها.	لا توجد هيئة محددة، ولكن مجلس المنظمة البحرية الدولية يقوم بهذا الدور
8 - مركز التجارة الدولية	تتألف ميزانية مركز التجارة الدولية من الميزانية العادية والموارد الخارجة عن الميزانية، بما في ذلك رسوم تكاليف دعم المشاريع. وبالتساوي، تمول الأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية الميزانية العادية للمركز. ويتولى المجلس العام لمنظمة التجارة العالمية والجمعية العامة إقرار هذه الميزانية. وقبل أن يصل برنامج العمل المقترح والتقرير المرهلي والميزانية المقترحة إلى هذه الهيئات للموافقة عليها، يتم استعراض هذه الوثائق من قبل ممثلي الأعضاء في لجنة الميزانية والمالية والإدارة بمنظمة التجارة العالمية، ومن قبل لجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية واللجنة الخامسة للأمم المتحدة.		
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	بمساعدة لجنة التنسيق، يتولى الأمين العام الموافقة على المبادئ التوجيهية.	تقديم المشاريع من قبل الإدارات والمكاتب	لجنة التنسيق التابعة للمجلس
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	<ul style="list-style-type: none"> دورة ميزانية بسنتين الجمع بين الميزانية البرنامجية وميزانية أوجه الإنفاق، والميزنة من القاعدة إلى القمة ومن القمة إلى القاعدة تقدم أمانة برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز مقترح الميزانية إلى مجلس تنسيق البرنامج للموافقة عليه 	<ul style="list-style-type: none"> ميزانية فترة السنتين: تقوم أمانة برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز بتوحيد مقترحات الميزانية للبرنامج المشترك برمته وتقديمها إلى مجلس تنسيق البرنامج للموافقة عليها. 	<ul style="list-style-type: none"> أُنشئ مجلس تنسيق البرنامج المشترك في عام 1994 من قبل المجلس الاقتصادي والاجتماع، وبدأ العمل به في كانون الثاني/يناير 1996. وهو يتألف من ممثلين لـ 22 حكومة من جميع المناطق الجغرافية، ومن المشتركين في رعاية برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، وخمسة ممثلين للمنظمات غير الحكومية، بما في ذلك جمعيات الأشخاص المصابين بفيروس نقص المناعة البشرية. وممثلو مجلس تنسيق البرنامج المشترك قد يكونون، أو لا يكونون، من ذوي القدرات والخبرات المحددة في المسائل المتعلقة بالميزانية والمسائل المالية، وهو يتشاورون مع بلدانهم عند الاقتضاء، وقبل المناقشات في اجتماعات المجلس بشأن المسائل المتعلقة بالميزانية والمسائل المالية.
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	أعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خطة موارده المتكاملة وميزانيته المتكاملة بما يتماشى مع عملية موازنة الميزانية ضمن سياق خريطة الطريق نحو ميزانية متكاملة اعتباراً من عام 2014، التي أجريت مع اليونيسيف وصندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمرأة، وآخر تنقيح لها تمت الموافقة عليه في المقرر 12/2020. خطة الموارد والميزانية المتكاملتان للفترة 2022-2025 تأخذان بالنهج المنسق للميزنة القائمة على النتائج، المعتمد في المقرر 10/2011 وهو يشمل: (أ) تحسين التركيز على النتائج وربطها بالخطة الاستراتيجية؛ (ب) والجدول الرئيسية للميزانية فيما يتعلق بخطة الموارد المتكاملة 2022-2025 (DP/2021/29، الجدول 1)؛ ومقارنة بين التقديرات الأصلية للفترة 2018-2021 والنفقات الفعلية/المقدرة (DP/2021/29، المرفق الأول، الجدول 1 ب)؛ ومقارنة بين أحدث تقديرات الفترة 2018-2021 وتقديرات الفترة 2022-2025 (DP/2021/29، المرفق الأول، الجدول 1 أ)).	بموجب النظام المالي والقواعد المالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، يقدم مدير البرنامج إلى المجلس التنفيذي، في السنة الأخيرة من فترة الميزانية، الميزانية المؤسسية المقترحة لفترة الميزانية التالية. وتحال هذه الميزانية المؤسسية المقترحة إلى جميع الدول الأعضاء في المجلس التنفيذي قبل افتتاح دورة المجلس بسنة أسابيع على الأقل. وتقدم تقديرات الميزانية المؤسسية إلى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية للتعليق عليها قبل عرضها على المجلس التنفيذي. وينظر المجلس التنفيذي في الميزانية المقترحة، وفي تقرير اللجنة الاستشارية عنها، للموافقة عليهما في أيلول/سبتمبر من السنة السابقة للفترة التي تتعلق بها الميزانية. والميزانية المعتمدة والتعليقات ذات الصلة للجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية تُقدّم إلى	

الجمعية العامة لأخذ العلم بها في وقت النظر في التقرير السنوي ذي الصلة للمجلس التنفيذي.

12 - برنامج الأمم مقترحات الموحدة
المتحدة للبيئة

- من خلال لجنة الممثلين الدائمين، والأمين العام،
- اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية
- واجتماعات الأطراف/مؤتمرات الأطراف في الاتفاقات
- اللجنة الخامسة
- المتعددة الأطراف المعنية.
- الجمعية العامة
- لجنة الممثلين الدائمين
- جمعية الأمم المتحدة للبيئة التابعة لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة
- مجموعة الاتصال المعنية باستعراض الميزانية التي أنشأتها مؤتمرات الأطراف/اجتماعات الأطراف في الاتفاقات المتعددة الأطراف المعنية

13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)

يتم إعداد الميزانية بالتطابق التام مع الاستراتيجية متوسطة الأجل لفترة ثماني سنوات (حاليًا 2022-2029) وبما يدعم تنفيذها.

يتم فحص تقديرات ميزانية اليونسكو من قبل اللجنة المشتركة للمجلس التنفيذي، التي تقدم القرارات المتخذة في اللجنة لكي تصادق عليها الجلسة العامة.

يضم المجلس التنفيذي لليونسكو لجننتين: لجنة البرامج والعلاقات الخارجية واللجنة المالية والإدارية. وتجتمع اللجان في وقت واحد خلال دورات المجلس، وضمن اجتماع مشترك (اللجنة المشتركة للمجلس التنفيذي). والدول الأعضاء في المجلس التنفيذي، البالغ عددها 58 دولة، هي أعضاء بصفة تلقائية في لجنة البرامج والعلاقات الخارجية، واللجنة المالية والإدارية، واللجنة المشتركة.

ولا يوجد أعضاء فرعيين أو مجموعات أصغر من الخبراء الذين يراجعون الميزانية قبل إرسالها إلى اللجنة.

يقوم المدير العام لليونسكو بوضع الميزانية المقترحة على أساس إجراءات إعداد الميزانية المنصوص عليها في الميثاق التأسيسي لليونسكو ونظامها المالي، وبعد التشاور مع الدول الأعضاء.

تقدم الأمانة المقترح إلى المجلس التنفيذي، الذي يقدمه بدوره إلى المؤتمر العام لاتخاذ قرار بشأنه، ويرفقه بما يراه مستصوباً من التوصيات، وذلك في غضون التوقيت المحدد في النظام المالي.

تُنفذ الاستراتيجية المتوسطة الأجل ضمن برنامجين من البرامج الرباعية السنوات، والمنظمة لديها ميزانيتان بفترة سنتين ضمن كل برنامج من البرنامجين.

تقدم القطاعات والدوائر البرنامجية ميزانياتها لاستعراضها وإقرارها من قبل المدير العام قبل توحيدها من قبل مكتب الإدارة المالية. ويقدم مكتب التخطيط الاستراتيجي ومكتب الإدارة المالية التوجيهات بشأن العملية والجدول الزمني والأغطية المالية للميزانية المقررة.

وتُقدّم المدخلات بشأن الميزانيات المقترحة على هذا الأساس، وبحسب بند الاعتمادات والمخرجات ضمن نظام التخطيط للتكاليف غير المتصلة بالموظفين. والوظائف في إطار الميزانية المقررة تُقترح على أساس الرتبة والموقع وبند الميزانية ويتم تخصيص التكاليف القياسية لها (التي يضعها مكتب الإدارة المالية) من أجل تحديد إجمالي تكلفة الموظفين.

يتم التخطيط للمصادر الأخرى (التبرعات والأموال المدرة للإيرادات) بالتوازي، وهي ترتبط كذلك بالنواتج. ولا توجد ميزنة على أساس الوظائف - فالميزانية الكاملة تستند إلى التقديرات المالية، ولكن تكاليف الموظفين تُقدّر (حيثما كانت معروفة) على أساس التكاليف القياسية المستخدمة في إطار الميزانية المقررة، مع إجراء تعديل لبعض التكاليف المتعلقة بالوظائف الممولة من التبرعات.

- 14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان
- في بداية عملية تخطيط الميزانية المتكاملة، يقوم فرع التخطيط الاستراتيجي للموارد التابع لشعبة الخدمات الإدارية بإعداد أغطية من الموارد عالية المستوى بالنسبة لجميع فئات التكاليف، وذلك استناداً إلى مستويات الإيرادات المتوقعة (الموارد العادية والموارد الأخرى) التي تقدمها شعبة الاتصالات والشراكات الاستراتيجية. وتقدم شعبة الخدمات الإدارية المقترحات والسيناريوهات إلى لجنة إدارة الموارد التي تناقشها وتقيّمها ضمن سياق الرؤية الاستراتيجية لفترة التخطيط. واستناداً إلى نتائج هذه المناقشات، تقدم لجنة إدارة الموارد توصيات إلى المدير التنفيذي، الذي يقرّ أولويات التخطيط والأغطية المالية المستهدفة لكل فئة من فئات التكاليف. وتقر اللجنة التنفيذية لصندوق الأمم المتحدة للسكان أيضاً هذه الأولويات.
- تصدر شعبة الخدمات الإدارية مبادئ توجيهية متكاملة بشأن إعداد الميزانية لفائدة جميع المكاتب، ومنها المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية والوحدات المستقلة محاسبياً في المقر. وتتضمن المبادئ التوجيهية للميزانية الأولويات الاستراتيجية لفترة التخطيط والتوجيهات بشأن أهداف الميزانية، وذلك بالاعتماد على القرارات التي تتخذها لجنة إدارة الموارد والمدير التنفيذي واللجنة التنفيذية. وبالنسبة للميزانية المؤسسية ومقترحات البرامج العالمية والإقليمية، يُطلب من المكاتب تقديم مقترحات ميزانية مفصلة لفترة التخطيط، وكذلك تبرير سردي لهذه الطلبات. ويجب أن يشير السرد إلى السياق والتحديات والفرص والمخاطر وأولويات الطلبات.
- تتولى شعبة الخدمات الإدارية تجميع وتحليل الطلبات الواردة من جميع المكاتب، وتيسير عملية صنع القرار في لجنة إدارة الموارد للتأكد من أنّ تمويل الأولويات الاستراتيجية والزيادات الأخرى في التكاليف تقابلها وفورات في الكفاءة، وذلك من أجل التوافق مع الأغطية المالية المحددة.
- بالنسبة للموارد العادية للبرامج، تقود شعبة السياسات والاستراتيجية عملية إعداد البرنامج العالمي والإقليمي (الذي يخصص الموارد العادية لشعب المقر والمكاتب الإقليمية) وكذلك نظام تخصيص الموارد ونظام توزيع الموارد (الذي يخصص الموارد العادية لمختلف المكاتب القطرية). ويتم الموافقة على كلا العنصرين من قبل اللجنة التنفيذية/لجنة استعراض البرامج قبل تقديمهما إلى المجلس التنفيذي.
- بعد موافقة اللجنة التنفيذية على الأولويات الاستراتيجية والاستثمارات والكفاءات لفترة التخطيط، تقوم شعبة الخدمات الإدارية بإعداد وثيقة الميزانية المتكاملة لتقديمها إلى المجلس التنفيذي، مع مدخلات من مختلف الجهات صاحبة المصلحة في المنظمة. ويتم إعداد الميزانية
- بمجرد الانتهاء من وضع وثيقة الميزانية المتكاملة واستعراضها داخلياً من قبل اللجنة التنفيذية، ثم إقرارها من قبل المدير التنفيذي، يتم تقديمها إلى المجلس التنفيذي كوثيقة رسمية للموافقة عليها. وبما أنّ المجلس التنفيذي يشترط استعراض الميزانية بشكل رسمي من قبل اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، فإنّ الميزانية تقدّم إلى هذه اللجنة وإلى المجلس التنفيذي في نفس الوقت.
- ورغم أنّ مقترح الميزانية المتكاملة يُقدّم بالكامل إلى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، فإنّ هذه الأخيرة، وبحكم الولاية المنوطة بها، تركز بالأساس على عنصر الميزانية المؤسسية. ويقدم صندوق الأمم المتحدة للسكان الميزانية إلى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، ويرد على استفساراتها، بما في ذلك بصيغة خطية. واستناداً إلى هذه المعلومات، تعد اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية تقرير خبرائها الذي يأخذه المجلس التنفيذي في الاعتبار عند مناقشة مقترح الميزانية المتكاملة. وفي الجلسة الرسمية الثانية، في شهر أيلول/سبتمبر، أي قبل بداية دورة الميزانية الرباعية السنوات، يجتمع المجلس التنفيذي لمناقشة الميزانية المتكاملة والموافقة عليها. ويقر المجلس التنفيذي مختلف مكونات الميزانية المتكاملة كالآتي:
- تتم الموافقة على موارد الميزانية المؤسسية كاعتمادات؛ بمعنى أنه لا يمكن أن تتجاوز نفقات الميزانية المؤسسية المبلغ الاسمي المعتمد للموارد البرنامجية:
 - o الموارد العادية للبرامج العالمية والإقليمية يتم إقرارها إما كمبلغ اسمي أو كنسبة مئوية من الموارد المتاحة. وفي كلتا الحالتين، لا يمكن أن تتجاوز مستويات الإنفاق ما تم إقراره
 - o يتم إقرار صندوق الطوارئ كمبلغ اسمي لا يمكن تجاوزه، إلا في حالة المرونة التي يمنحها المجلس التنفيذي في ظل ظروف معينة
 - o الموارد العادية للبرامج القطرية لا يتم إقرارها كجزء من عملية الميزانية المتكاملة، وذلك

المتكاملة على أساس الجداول المالية المنسقة وغيرها من المعلومات التي يطلبها المجلس التنفيذي في مقرراته.

بالنسبة للموارد البرنامجية الأخرى، تُستخدم تقديرات الإيرادات عالية المستوى كأساس لوضع تقديرات استرداد التكاليف التي ستقيد لحساب الميزانية المؤسسية. ويعتمد تخصيص الموارد الأخرى على الاتفاقات مع الجهات المانحة، التي تشكل الإطار لتنفيذ المساهمة. وبالتالي، فإن تخصيصها لا يقره المجلس التنفيذي كجزء من الميزانية المتكاملة. ويجب أن تتوافق الاتفاقات مع الجهات المانحة مع سياسة صندوق الأمم المتحدة للسكان بشأن استرداد التكاليف، وأن تشمل جميع التكاليف المباشرة وغير المباشرة ذات الصلة بتنفيذ البرنامج المعني.

لجنة إدارة الموارد: يشترك في رئاستها نائب المدير التنفيذي لشؤون الإدارة ونائب المدير التنفيذي لشؤون البرامج، وهي مسؤولة عن استعراض إجمالي الأغطية المالية للميزانية المتكاملة والتوصية بها إلى المدير التنفيذي، وكذلك عن استعراض مقترحات الميزانية. ويتألف الأعضاء الاستشاريون من مديري دوائر الخدمات الإدارية، والموارد البشرية، وشعبة استراتيجية السياسات، والشعبة التقنية، وشعبة الاتصالات والشراكات الاستراتيجية، ورئيس الموظفين.

علاوة على ذلك، وفيما يتعلق بالمجالات المعنية من الميزانية، تتم حسب الحاجة الاستعانة بخبراء فنيين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفي مجالات الإدارة/المراقب والموارد البشرية.

بالنسبة لتقديرات الإيرادات، هناك خبراء من شعبة الاتصالات والشراكات الاستراتيجية، بما في ذلك فرع تعبئة الموارد وفرع الشراكات الاستراتيجية.

بالنسبة لضبط النتائج، هناك خبراء من شعبة السياسات والاستراتيجيات ومن الشعبة التقنية (التي ستم إعادة هيكلتها قريباً لتصبح شعبة البرامج)، وذلك لأن النتائج مدفوعة بالخطة الاستراتيجية.

الاستراتيجية الشاملة: تقترح شعبة السياسات والاستراتيجية إقرار الخطة الاستراتيجية على اللجنة التنفيذية وعلى المدير التنفيذي.

لأن المجلس التنفيذي يوافق عليها كوثائق منفصلة للبرامج القطرية. ويتم تخصيص الموارد العادية بناءً على نظام تخصيص الموارد، الذي يقره المجلس التنفيذي كجزء من الموافقة على الخطة الاستراتيجية

o المستويات المتوقعة للموارد الأخرى تُدرج كجزء من مقترح الميزانية المتكاملة، وذلك لأنها جزء لا يتجزأ من التخطيط المالي المؤسسي (بما في ذلك تأثيرها على استرداد التكاليف المقدرة وعلى نسب استخدام الموارد عبر فئات التكاليف المختلفة). وتوزع إيرادات الموارد الأخرى، رغم أنه يتمشى مع ولايات المجلس التنفيذي، تحكّم الاتفاقات المعنية مع المانحين، ولا يتم بالتالي إقراره كجزء من الميزانية المتكاملة.

المدخلات في تخطيط الأعمال وتوحيدها وكذلك تقديم ملزمة ومعلومات تكميلية إلى شعبة تخطيط البرامج والميزانية بالأمانة العامة للأمم المتحدة

المدخلات في تخطيط الأعمال وتوحيدها

15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤل الأمم المتحدة)

• في شهر تموز/يوليه من السنة السابقة لسنة الميزانية، يتولى المفوض السامي تقديم مقترح الميزانية البرنامجية (نص مسبق) إلى اللجنة

منهجية المفوضية في التخطيط والميزنة تركز على تقييم الاحتياجات الإنسانية والاحتياجات من الحماية للأشخاص المستفيدين من خدماتها وليس على الإيرادات المتوقعة.

16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين

<p>اللجنة الدائمة التابعة للجنة التنفيذية تستعرض مقترح الميزانية البرنامجية وتقره من أجل أن توافق عليه اللجنة التنفيذية.</p>	<p>الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية وإلى الدول الأعضاء في اللجنة التنفيذية من أجل بحثها واستعراضها</p>	<ul style="list-style-type: none"> عملية إعداد خطة العمليات (الميزانية البرنامجية)، التي تأخذ بنهج تصاعدي، تبدأ في نهاية الربع الأول من السنة السابقة لبداية فترة الميزانية، حيث تُجري العمليات القطرية تقييمات لاحتياجات النازحين قسراً وعديمي الجنسية، حسب مقتضيات السياق، من الخدمات الإنسانية وخدمات الحماية والإدماج والحلول ولتطلعاتهم في الحصول على هذه الخدمات.
<p>اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية تفحص الميزانية البرنامجية المقدمة من المفوض السامي إلى اللجنة التنفيذية، وتضع تقارير عنها.</p>	<p>يُعقد اجتماع تشاوري غير رسمي مع الدول الأعضاء في شهر آب/أغسطس من السنة التي تسبق سنة الميزانية للحصول على تعليقات على مشروع الميزانية البرنامجية المقترحة</p>	<ul style="list-style-type: none"> بالتعاون مع السلطات الوطنية ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية الدولية والوطنية والمجتمعات المحلية، تضع العمليات استراتيجيات متعددة السنوات لمدة تتراوح بين ثلاث وخمس سنوات، تقوم على هذه الاحتياجات في تحقيق النتائج والأثر النهائي للسكان النازحين قسراً ولعديمي الجنسية
<p>يتم رسمياً عرض مقترح الميزانية البرنامجية النهائي وملاحظات وتوصيات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية على الدول الأعضاء في اللجنة الدائمة التابعة للجنة التنفيذية من أجل مواصلة استعراضها وإقرارها في شهر أيلول/سبتمبر الذي يسبق سنة الميزانية</p>	<p>يقدم المفوض السامي الميزانية البرنامجية المقترحة للمفوضية لفترة الميزانية التالية إلى اللجنة التنفيذية لتوافق عليها في دورتها العامة السنوية في تشرين الأول/أكتوبر</p>	<ul style="list-style-type: none"> المتطلبات تُصاغ ويتم تقدير تكاليفها في إطار تلك الاستراتيجيات، من أجل إعداد الميزانيات التي يتم إدخالها بعد ذلك في أداة الإدارة القائمة على النتائج (أداة كومباس) وتقديمها إلى المكاتب الإقليمية/فريق كبار الموظفين التنفيذيين بالمفوضية لاستعراضها
<p>يقوم المفوض السامي بجمع الأموال على أساس الميزانية البرنامجية المعتمدة وذلك من أجل تمويل الاحتياجات المحددة. وفي المؤتمر السنوي للمفوضية لإعلان التبرعات، الذي يُعقد عادةً في شهر كانون الأول/ديسمبر لجمع التبرعات للسنة التالية، يطلب المفوض السامي من المانحين الدعم المالي لضمان الحماية والمساعدة وإيجاد الحلول، مثلما هو موضح في النداء العالمي. ونتائج هذا المؤتمر توفر للمفوضية مؤشراً على مستوى التمويل الذي سيكون متاحاً لها للشروع في الأنشطة خلال العام التالي، وكذلك على الموارد التي من المحتمل أن تتوافر على مدار العام.</p>	<p>يقوم المفوض السامي بجمع الأموال على أساس الميزانية البرنامجية المعتمدة وذلك من أجل تمويل الاحتياجات المحددة. وفي المؤتمر السنوي للمفوضية لإعلان التبرعات، الذي يُعقد عادةً في شهر كانون الأول/ديسمبر لجمع التبرعات للسنة التالية، يطلب المفوض السامي من المانحين الدعم المالي لضمان الحماية والمساعدة وإيجاد الحلول، مثلما هو موضح في النداء العالمي. ونتائج هذا المؤتمر توفر للمفوضية مؤشراً على مستوى التمويل الذي سيكون متاحاً لها للشروع في الأنشطة خلال العام التالي، وكذلك على الموارد التي من المحتمل أن تتوافر على مدار العام.</p>	<ul style="list-style-type: none"> في شهر حزيران/يونيو من كل عام، تقوم المكاتب الإقليمية/فريق كبار الموظفين التنفيذيين بالمصادقة للسنة التالية على الاستراتيجيات الجديدة المتعددة السنوات وعلى عمليات إعادة التوجيه الاستراتيجي (التي قد تطرأ خلال الاستراتيجية المتعددة السنوات التي تمتد من ثلاث إلى خمس سنوات) <p>تقوم شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج في مقر المفوضية بإعداد وتوحيد الميزانية البرنامجية العالمية للسنة التالية. ثم تُقدّم الميزانية إلى المفوض السامي للموافقة عليه في أوائل شهر تموز/يوليه.</p>

<p>اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية</p>	<p>المدير التنفيذي لليونسيف يقدم الميزانية المتكاملة إلى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، حتى تستعرضها، ثم إلى المجلس التنفيذي.</p>	<p>17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) المكتب المسؤول عن إعداد الميزانية المتكاملة هو شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري التي يرأسها المراقب المالي.</p>
<p>تتظر لجنة البرنامج والميزانية، التي تتألف من 27 عضواً، في مقترحات المدير العام وتقدم إلى مجلس التنمية الصناعية توصيات بشأن برنامج العمل المقترح والتقدير المقابلة له في الميزانيتين العادية والتشغيلية.</p>	<p>المدير العام يقدم المقترحات إلى مجلس التنمية الصناعية من خلال لجنة البرنامج والميزانية</p> <ul style="list-style-type: none"> تقديم المقترحات إلى المؤتمر العام للموافقة عليها 	<p>18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية بتعليمات من المدير العام، يقوم قسم الخدمات المالية بإعداد مقترحات البرنامج والميزانيات بالتنسيق مع المسؤولين المعنيين في الأقسام الأخرى.</p>

المنظمة	1-2 إجراءات إعداد الميزانية	2-2 إجراءات تقديم مقترح الميزانية	3-2 فريق أو لجنة الخبراء المعنيين بالمسائل المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	إعداد الميزانية عملية تفاعلية. تسترشد دائرة إدارة الموارد المالية باستراتيجية المكتب، والخطة البرنامجية السنوية، والأولويات الاستراتيجية التي حددها المدير التنفيذي للفترة، لتصدر تعليمات بشأن مقترحات الميزانية إلى الشعب الفنية.	سنوات الميزانية: في شهر أيلول/سبتمبر يتم تقديم الميزانية الموحدة لفترة السنتين التي تبدأ في العام التالي.	اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، عملاً بقرار الجمعية العامة 185/46 جيم و 252/61، الجزء الحادي عشر، والقاعدة المالية 402-2 لمكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة.
	وبعد استعراض المقترحات المقدمة، تعد دائرة إدارة الموارد المالية لمحة عامة تطلع عليها اللجنة التنفيذية للمكتب، المؤلفة من كبار مديري المكتب. ولللمحة العامة، بعد المصادقة عليها، تُقدّم مع التوصية ذات الصلة إلى المدير التنفيذي للموافقة عليها. ثم يظهر هذا القرار في وثيقة الميزانية الموحدة.	الفريق العامل الحكومي الدولي الدائم المفتوح العضوية المعني بتحسين حوكمة مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة ووضع المالى يقوم باستعراضها خلال الفترة من أيلول/سبتمبر إلى تشرين الثاني/نوفمبر	
		اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية تقوم باستعراضها في تشرين الأول/أكتوبر	
		لجنة المخدرات ولجنة منع الجريمة والعدالة الجنائية توافقان عليها في شهر كانون الأول/ديسمبر	
		في غير سنوات الميزانية: في شهر أيلول/سبتمبر يتم تقديم تقرير تنفيذ الميزانية الموحدة لفترة السنتين.	
		الفريق العامل الحكومي الدولي الدائم المفتوح العضوية المعني بتحسين حوكمة مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة ووضع المالى يقوم باستعراض التقرير خلال الفترة من أيلول/سبتمبر إلى تشرين الثاني/نوفمبر	
		لجنة المخدرات ولجنة منع الجريمة والعدالة الجنائية توافقان على التقرير في شهر كانون الأول/ديسمبر	
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	التشاور مع رؤساء وحدات العمل وموافقة المدير التنفيذي	مقترح الميزانية يُقدّم إلى المجلس التنفيذي مع تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية	اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية

<p>21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)</p> <p>إعداد الميزانية هي عملية تفاعلية تبدأ بتقديم مقترحات من كل وحدة من وحدات العمل. مكاتب البرامج أو الإدارات أو الشعب أو الأقسام مسؤولة عن إعداد مشاريع مقترحات الميزانية، مع مراعاة البرمجة المقررة التي سيتم الاضطلاع بها خلال فترة الميزانية. ويتم توفير التعليمات الداخلية للميزانية، بما في ذلك التقديرات الأساسية، من أجل إرشاد عملية الصياغة على المبادئ التوجيهية لإعداد الميزانية. وباتباع الإطار العام لسياسة إعداد الميزانية. وتخضع المقترحات لعملية استماع للميزانية من قبل لجنة يرأسها مدير الشؤون المالية، حيث يتم تقييم الخطط المفصلة والتحقق من وضوحها ومبرراتها.</p>	<p>يتم تقديم مشروع الميزانية إلى اللجنة الاستشارية لشؤون تخصيص الموارد من أجل النظر فيه. والتوصية به إلى الفريق الاستشاري التنفيذي، الذي يوصي بالموافقة على الميزانية من قبل المفوض العام أو المكتب التنفيذي.</p> <p>ويتم تقديم الميزانية البرنامجية ومقترحات المشاريع الممولة من خارج الميزانية، بما في ذلك تقرير الأداء البرنامجي، حتى ينظر فيها الأمين العام لفترة السنتين، وتتنظر فيها اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية من خلال اللجنة الخامسة.</p>	<p>22 - منظمة السياحة العالمية</p> <p>بالنسبة للميزانية العادية:</p> <ul style="list-style-type: none"> تقدير التضخم/زيادة الرقم القياسي لأسعار الاستهلاك اقتراح زيادات في الاشتراكات المقررة على ضوء ذلك التقدير اقتراح مخصصات أخرى للميزانية اقتراح المصروفات من الميزانية لتغطية تكاليف الموظفين أولاً، ثم على الميزانية العادية من قبل الجمعية العامة لمنظمة السياحة العالمية لفترة سنتين تقويميتين متتاليتين، تبدأ بسنة زوجية. <p>ميزانية المنظمة محدودة بعبءات (7,5 في المائة).</p>
---	---	---

<p>بالنسبة للميزانية العادية:</p> <p>قبل تقديم مشروع الميزانية إلى المجلس، تقوم لجنة البرنامج والميزانية باستعراض الميزانية العادية وبعد الموافقة عليه في جلسة للمجلس التنفيذي وفي جلسة للجنة البرنامج والميزانية، يُعرض مشروع الميزانية العادية على الجمعية العامة للموافقة عليه. وتتألف لجنة البرنامج والميزانية من:</p> <ul style="list-style-type: none"> اثنا عشر من الأعضاء كاملي العضوية (اثان عن منطقة)، على النحو التالي: <ul style="list-style-type: none"> o ستة أعضاء في المجلس التنفيذي يعينهم المجلس بواقع عضو واحد عن كل منطقة o ستة أعضاء، عضو واحد عن كل منطقة، تعينهم اللجنة الإقليمية التي يتبعونها ممثل الأعضاء الشركاء في المجلس التنفيذي؛ ممثل الأعضاء المنتسبين في المجلس التنفيذي وممثل آخر للأعضاء المنتسبين. 	<p>بالنسبة للميزانية العادية:</p> <p>البند 4 من النظام المالي: يعد الأمين العام تقديرات الميزانية البرنامجية ويقدمها إلى أعضاء المجلس قبل ثلاثة أشهر على الأقل من انعقاد دورة المجلس المعنية، مشفوعة بمذكرة إيضاحية. ويتم التصويت على الميزانية العادية من قبل الجمعية العامة لمنظمة السياحة العالمية لفترة سنتين تقويميتين متتاليتين، تبدأ بسنة زوجية.</p>	<p>23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الميزانية المتكاملة (التبرعات)</p> <p>عملية صياغة الميزانية المتكاملة تسترشد بالسياق الاستراتيجي والمالي للهيئة، وتستند إلى الاستعراضات الداخلية وتقييم مشهد التمويل وتقرير تكاليف القدرات المؤسسية اللازمة لمساعدة البلدان المستفيدة من البرامج على تحقيق نتائج إنمائية.</p>
--	---	---

<p>اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية التي يتمثل دورها في فحص الميزانية المقترحة وتقديم توصيات إلى المجلس التنفيذي لهيئة الأمم المتحدة للمرأة قبل اتخاذ قرارات بشأن الميزانية المتكاملة المقترحة</p>	<p>وكيلة الأمين العام/المديرة التنفيذية تتولى، في كل دورة من دورات المجلس التنفيذي التي تسبق مباشرة بدء فترة من فترات الميزانية، تقديم الميزانية المتكاملة المقترحة للهيئة خلال فترة الميزانية المقبلة. وتُحال الميزانية المتكاملة المقترحة إلى جميع أعضاء المجلس التنفيذي قبل ستة أسابيع على الأقل من بدء الدورة للنظر فيها (القاعدة التنظيمية 16-3).</p>	<p>بإرشاد من منظمة الأمم المتحدة، يقوم قسم الميزانية بإعداد الخطة البرنامجية ومقترح الميزانية بالتشاور مع الشعب المسؤولة.</p>
--	--	---

<p>اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية التي يتمثل دورها في فحص مقترح الميزانية وتقديم توصيات إلى الجمعية العامة من خلال لجناتها الخامسة</p>	<p>وكيلة الأمين العام/المديرة التنفيذية تتولى تقديم برنامج الهيئة وميزانيتها المقترحة إلى مكتب الأمين العام من خلال شعبة تخطيط البرامج والميزانية بالأمانة العامة</p>	<p>بتعليمات من شعبة تخطيط البرامج والميزانية بالأمانة العامة للأمم المتحدة، يقوم قسم الميزانية بإعداد الخطة البرنامجية ومقترح الميزانية بالتشاور مع الشعب المسؤولة.</p>
--	---	---

- تنظر لجنة البرنامج والتنسيق واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في البرنامج والميزانية
- الأمين العام يقدم الميزانية إلى اللجنة الخامسة للموافقة عليها

- 24 - الاتحاد البريدي العالمي
- مديرية الشؤون المالية تجمع طلبات الميزانية من كل مديرية وتضع الصيغة الموحدة الأولى للبرنامج والميزانية. بعد عملية تحكيم الميزانية، وبمجرد أن تتوافق الميزانية الإجمالية مع سقف الميزانية الذي يحدده المؤتمر، يتم إعداد مسودة أولى للبرنامج والميزانية يتم تقديمها إلى المدير العام للموافقة عليها.
- الأمين العام للاتحاد البريدي العالمي يقدم إلى مجلس الإدارة مشروع البرنامج والميزانية (الذي يتضمن الإيرادات والنفقات للسنة المالية) مجلس الإدارة يفحص الميزانية ويقرها في دورته السنوية لشهر تشرين الأول/أكتوبر
- نشر الميزانية المعتمدة وتعميمها على الدول الأعضاء والأمم المتحدة (بموجب الاتفاق المبرم بين الأمم المتحدة والاتحاد البريدي العالمي)

25 - برنامج الأغذية العالمي

الميزانية العامة للمؤسسة:

الميزانية العامة للمؤسسة:

الميزانية العامة للمؤسسة:

- إلحاح عملية إعداد الميزانية الموسمية، يتم في كل دورة ميزانية إصدار توجيهات بشأن الميزانية مع مدخلات محددة من الفريق القيادي لبرنامج الأغذية العالمي. وتشكل هذه الإرشادات الخاصة بالميزانية مرجعا لجميع الأقسام في تقديم مشاريع ميزانياتها. ويكمن الهدف من عملية الميزانية العامة للمؤسسة في تحديد متطلبات الدعم الأمثل للبرامج وسير الأعمال وضمان أن تؤدي عمليات برنامج الأغذية العالمي الداخلية تخصيص الموارد إلى وضع مخصصات تتماشى مع أولوياته وتكون كافية لدعم الاحتياجات البرنامجية من خلال أنسب مصادر التمويل.
- تقوم شعبة تخطيط المشروعات والأداء المؤسسي بتحليل مشاريع الميزانية، وتعقد اجتماعاً للجنة الميزانية العامة وتقدم توصيات اللجنة إلى المدير التنفيذي. ومخصصات الميزانية التي أقرها المدير التنفيذي تُدمج في خطة التنظيم الإداري التابعة لبرنامج الأغذية العالمي لعرضها على المجلس التنفيذي الذي يتولى إقرارها.
- الميزنة على المستوى القطري:
- يتولى المجلس التنفيذي، ثلاث دورات سنوية، إقرار الخطة الاستراتيجية القطرية، بما في ذلك ميزانية الحافظة القطرية. قبل الحصول على موافقة المجلس التنفيذي، تخضع ميزانيات الخطط الاستراتيجية القطرية لاستعراضات صارمة وإلى الإقرار على مستوى المكاتب الإقليمية والمقر خلال عملية استعراض المشاريع بضرورة استراتيجية وإلكترونية، ثم تحصل على موافقة الشعب والإدارات ذات الصلة في المقر.

الميزنة على المستوى القطري:

عملية استعراض البرامج وإقرارها توفر التوجيهات السياساتية والبرنامجية والمعيارية على مستوى المقر لتتم الاستفادة منها في صياغة الخطط الاستراتيجية القطرية لبرنامج الأغذية العالمي، وفي وضع تنقيحات الميزانية على ضوءها، بما يضمن حفاظ برنامج الأغذية على التوجه الاستراتيجي والدقة الفنية، وكذلك على مراقبة الجودة والاتساق.

تُرسل مقترحات الميزانية إلى المدير التنفيذي للمصادقة عليها. ويتم عقد مشاورات غير رسمية مع المجلس التنفيذي حسب الاقتضاء. ثم تُعرض مقترحات الميزانية النهائية في الجلسات الرسمية للمجلس التنفيذي للموافقة عليها.

الميزنة على المستوى القطري:

تسترد ميزانية الحافظة القطرية بإطار الخطة الاستراتيجية القطرية وبالمبادئ التوجيهية لميزانية الحافظة القطرية. وتقوم المكاتب القطرية بعملية إعداد ميزانيات الحافظة القطرية من خلال تقديم

التكاليف المقررة وفقاً لعناصر التكلفة المفصلة لثلاث من فئات التكاليف العالية المستوى، وباستثناء تكاليف الدعم غير المباشرة. ويتم حساب جزء تكاليف الدعم غير المباشرة باستخدام المعدل الذي وافق عليه المجلس التنفيذي.

ميزانية المحفظة القطرية هي توحيد لمختلف خطط الميزانية التي أعدتها الوحدات الوظيفية داخل المكتب القطري، وهي تغطي تكاليف الدعم البرنامجي والتكاليف التشغيلية. وكنقطة انطلاق، يتم إجراء تقييمات من أجل الوقوف على متطلبات الخطة الاستراتيجية القطرية، التي يتم بعد ذلك تقدير تكلفتها للتوصل إلى ميزانية الحافظة القطرية.

26 - منظمة الصحة نهج تصاعدي من القاعدة إلى القمة:

- منذ مطلع السنة الثانية، وحتى منتصفها، وقبل فترة السنتين المشمولة بالميزانية (بالنسبة لفترة السنتين 2024-2025 على سبيل المثال، يبدأ التخطيط في عام 2022)، يقوم المسؤولون المعنيون في المكاتب القطرية للمنظمة وشعب المكاتب الإقليمية والشعب في المقر بإعداد برامج عمل لفترة السنتين محددة التكاليف لأجل تحقيق النتائج ذات الصلة عملاً ببرنامج العمل العام.
- يقوم ممثلو شبكة التخطيط والميزنة في كل منطقة بتوحيد مقترحات المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية، فيما يتولى موظفو شؤون التنظيم الإداري، التابعون لمساعد المدير العام، بتوحيد تقارير شعب المقر.
- المقترحات المقدمة من إدارة التخطيط وتنسيق الموارد ورصد الأداء يتم توحيدها من أجل صياغة مشروع الميزانية البرنامجية في الفترة من آب/أغسطس إلى تشرين الأول/أكتوبر من السنة الثانية قبل فترة السنتين المشمولة بالميزانية، تنظر اللجان الإقليمية للدول الأعضاء في مشروع الميزانية البرنامجية وتقدم ملاحظاتها وتوصياتها
- إدارة التخطيط وتنسيق الموارد ورصد الأداء تقوم بتوحيد ملاحظات اللجان الإقليمية ضمن رض واحد لبرنامج العمل والتقدير اللازمة
- يقدم المسؤولون المختصون بتقديرات تكملية مشفوعة ببيانات توضيحية إلى إدارة التخطيط وتنسيق الموارد ورصد الأداء، إذا لزم الأمر

وفقاً للمواد 34 و 55 و 56 من دستور المنظمة، يعد المدير العام الميزانية البرنامجية المقترحة ويقدمها عن طريق لجنة البرنامج والميزانية والإدارة إلى المجلس التنفيذي الذي ينظر فيها مع التوصيات الواردة فيها في كانون الثاني/يناير من السنة التي تسبق بدء فترة السنتين المشمولة بالميزانية. ولجنة البرنامج والميزانية والإدارة أنشئت في أيار/مايو 2004 بموجب قرار المجلس التنفيذي EB114.R4، وعقدت اجتماعها الأول في الفترة من 12 إلى 14 كانون الثاني/يناير 2005

في شهر أيار/مايو التالي، تستعرض جمعية الصحة العالمية، أيضاً من خلال لجنة البرنامج والميزانية والإدارة، الميزانية البرنامجية المقترحة وتوصيات المجلس بشأنها، وتعتمد قرار بشأن الاعتمادات لفترة السنتين المالية المعنية

تستعرض لجنة البرنامج والميزانية والإدارة المقترحات المقدمة إلى المجلس التنفيذي وجمعية الصحة العالمية، كليهما، وتقدم توصياتها عند عرض هذه المقترحات للمصادقة عليها

عضوية لجنة البرنامج والميزانية والإدارة تتكون من 14 عضواً، اثنان من كل منطقة، يتم اختيارهم من أعضاء المجلس التنفيذي، بالإضافة إلى رئيس المجلس ونائب الرئيس بحكم منصبهما.

عبر عملية تشاورية، يتم أيضاً بشكل متكرر التشاور مع الدول الأعضاء من خلال جلسات الإحاطة والمشاورات غير الرسمية التي تعقد أثناء مختلف مراحل الإنجاز في صياغة النسخة التي سيتم تقديمها.

المنظمة	1-2 إجراءات إعداد الميزانية	2-2 إجراءات تقديم مقترح الميزانية	3-2 فريق أو لجنة الخبراء المعنيين بالمسائل المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية
	<ul style="list-style-type: none"> • المدير العام يتلقى مشروع الميزانية البرنامجية لتقديمه إلى المجلس التنفيذي في شهر كانون الثاني/يناير التالي 		
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية العالمية	<ul style="list-style-type: none"> • توجيه استبيان إلى الدول الأعضاء بشأن أولوياتها لفترة السنتين المقبلة • الإعداد الداخلي لمقترح المدير العام الذي يشارك فيه جميع قادة القطاعات والمديرون (تقديرات الإيرادات والنتائج المراد تحقيقها والموارد المرتبطة بها) • عقد جلسة إحاطة للدول الأعضاء ولمكاتب الملكية الفكرية في جميع أنحاء العالم بشأن مقترح المدير العام 	<p>برنامج العمل والميزانية يُنشران على الموقع الإلكتروني (العام) لاجتماع لجنة البرنامج والميزانية التابعة للمنظمة العالمية للملكية الفكرية</p>	<p>لجنة البرنامج والميزانية التابعة للمنظمة العالمية للملكية الفكرية (هيئة فرعية تابعة لجمعيات المنظمة العالمية للملكية الفكرية)</p>
28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية	<ul style="list-style-type: none"> • عملية إعداد الميزانية تتم م رتين في كل فترة مالية رباعية السنوات، بما في ذلك وضع مخطط الميزانية الذي يرسم ملامح ميزانيات كل فترة سنتين. • ويتم تنظيم هذه العملية في مجموعة من ست مراحل منظمة بشكل جيد، كالآتي: (أ) الإدارة التنفيذية تضبط مستويات وسقوف الميزانية الإجمالية حسب أجزاء الاعتمادات وعلى أساس الحد الأقصى المعتمد للنفقات؛ (ب) وظائف/تكاليف الموظفين والتكاليف الإدارية الموزعة يتم ضبطها وتوحيدها من أجل استعراضها؛ (ج) المبالغ القصوى للتكاليف غير المتصلة بالموظفين يتم حسابها والتأكد من صحتها؛ (د) المبادئ التوجيهية لتقديم الميزانية يتم وضعها وإبلاغها إلى الجهات المعنية؛ (هـ) الميزانيات تعدها الإدارات بما يتماشى مع الحدود القصوى للتكاليف غير المتصلة بالموظفين ومع خطة التشغيل؛ (و) مقترحات الإدارات يتم دمجها ضمن مشروع مقترحات الميزانية للموافقة عليها من قبل الإدارة التنفيذية. 	<ul style="list-style-type: none"> • مشروع مخطط الحد الأقصى للإنفاق يُقدّم إلى المجلس التنفيذي للاستشارة به في إعداد وثيقة المؤتمر بشأن الحد الأقصى للإنفاق خلال السنة السابقة لاعتماد هذا الحد لمدة أربع سنوات • مسودة وثيقة الحد الأقصى للإنفاق تُقدّم إلى المجلس التنفيذي في مطلع عام الاعتماد وذلك من أجل مراجعتها وتقيحها • وثيقة الحد الأقصى المنقح للإنفاق تُقدّم إلى المؤتمر قبل ثلاثة أشهر من اجتماعها • من خلال اجتماعات لجنة الميزانية يتداول المؤتمر بشأن إقرار الوثيقة التي يتم بعد ذلك إرسالها إلى الجلسة العامة للموافقة عليها • الميزانية الأولى لفترة السنتين يتم إعدادها وتقديمها إلى المجلس التنفيذي لمراجعتها مباشرة بعد موافقة المؤتمر على الحد الأقصى للإنفاق (اجتماع المجلس التنفيذي ينعقد في الأسبوع التالي للمؤتمر مباشرة) • ميزانية فترة السنتين الثانية يتم إعدادها وتقديمها إلى المجلس التنفيذي لمراجعتها وإقرارها في السنة الثانية من فترة السنتين الأولى • (جميع الوثائق تُناقش أمام المجلس التنفيذي والمؤتمر من قبل اللجنة الاستشارية المالية) 	<p>اللجنة الاستشارية للشؤون المالية. رئيس اللجنة هو رئيس المنظمة العالمية للأرصاد الجوية، والأعضاء الرسميون هم الرؤساء الإقليميون الستة. واللجنة مفتوحة أمام أعضاء المنظمة العالمية للأرصاد الجوية.</p> <p>لجان الميزانية المخصصة تُستخدم عادة أثناء مداوات المؤتمر وأحياناً أثناء مداوات المجلس التنفيذي.</p>

الجدول 3
الاعتمادات

المنظمة	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي يبيت في الاعتمادات	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية والتفويض بالمناقلة	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات	3-5 هيكل الاعتمادات
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	الجمعية العامة تنظر في ميزانية المنظمة وتعتمدها (ميثاق الأمم المتحدة، المادة 17). الجمعية العامة تقرر بناء على توصية اللجنة الخامسة	تكون الاعتمادات التي تقرها الجمعية العامة بمثابة تفويض للأمين العام بالدخول في التزامات ودفع مبالغ للأغراض التي أقرت من أجلها الاعتمادات وفي حدود المبالغ المعتمدة (ST/SGB/2013/4، البند 1-5). المقترحات إلى الجمعية العامة. وتستعرض اللجنة الاستشارية المقترحات المكملة وتقدم تقريراً عنها (ST/SGB/2013/4، البند 2-3) (باء 5)	• يجوز للأمين العام عند الاقتضاء تقديم مقترحات مكملة للميزانية البرنامجية (ST/SGB/2013/4، البند 2-8). يعد الأمين العام المقترحات المكملة للميزانية البرنامجية في شكل يتفق مع الميزانية البرنامجية المعتمدة ويقدم تلك المقترحات إلى الجمعية العامة. وتستعرض اللجنة الاستشارية المقترحات المكملة وتقدم تقريراً عنها (ST/SGB/2013/4، البند 2-9)	4-3 نموذج الموافقة على الاعتمادات	5-3 هيكل الاعتمادات
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	الجمعية العامة تنظر في ميزانية المنظمة وتعتمدها (ميثاق الأمم المتحدة، المادة 17). الجمعية العامة تقرر بالاعتماد على تقارير اللجنة الخامسة (على نحو ما أعادت الجمعية العامة تأكيده في قرارها 248/45 ب، الجزء سادساً)	تكون الاعتمادات التي تقرها الجمعية العامة بمثابة تفويض للأمين العام بالدخول في التزامات ودفع مبالغ للأغراض التي أقرت من أجلها الاعتمادات وفي حدود المبالغ المعتمدة (ST/SGB/2013/4، البند 1-5). المقترحات إلى الجمعية العامة. وتستعرض اللجنة الاستشارية المقترحات المكملة وتقدم تقريراً عنها (ST/SGB/2013/4، البند 2-9)	• يجوز للأمين العام عند الاقتضاء تقديم مقترحات مكملة للميزانية البرنامجية (ST/SGB/2013/4، البند 2-8). يعد الأمين العام المقترحات المكملة للميزانية البرنامجية في شكل يتفق مع الميزانية البرنامجية المعتمدة ويقدم تلك المقترحات إلى الجمعية العامة. وتستعرض اللجنة الاستشارية المقترحات المكملة وتقدم تقريراً عنها (ST/SGB/2013/4، البند 2-9)	والاعتمادات يتم إقرارها على النحو المبين في قرار الجمعية العامة بشأن كل عملية من عمليات حفظ السلام.	
3 - منظمة مؤتمر منظمة الأغذية والزراعة		الاعتمادات التي يصوّت عليها المؤتمر للفترة المالية التالية تشكل إذناً للمدير العام بالدخول في التزامات ويسداد مدفوعات للغرض الذي أقرت من أجله الاعتمادات وفي حدود المبالغ المعتمدة (البند 1-4 أ) من النظام المالي).	• يجوز للمدير العام أن يقدم تقديرات تكميلية لتغطية النفقات الطارئة وفقاً للبند 3-6 من النظام المالي (أي السحب من صندوق رأس المال المتداول لتمويل النفقات الطارئة التي يوافق عليها المجلس مسبقاً) ومتى رأى ضرورة لذلك (البند 3-7 من النظام المالي).	تتقسم الميزانية إلى الفصول التالية:	
				1 - إنتاج أفضل	
				2 - تغذية أفضل	
				3 - بيئة أفضل	
				4 - حياة أفضل	
				5 - الجودة التقنية والإحصاءات والمواضيع المتداخلة والمسرعات	
				6 - برنامج التعاون التقني	

المنظمة	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي يبيت في الاعتمادات	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية والتفويض بالمناقلة	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات 5-3 هيكل الاعتمادات
<p>7 - يجوز للمدير العام نقل الأموال داخل الباب نفسه من الميزانية، ويتولى إبلاغ اللجنة المالية بهذا النقل في الحالات التي يتم فيها نقل الأموال من شعبة (أو وحدة معادلة) إلى أخرى. وفيما يتعلق بالمناقلات من باب إلى آخر لتغطية نفقات لا تنتطوي على التزامات مالية إضافية من الدول الأعضاء والأعضاء المنتسبين، يجوز للمدير العام إجراءها بموافقة اللجنة المالية (البند 4-5 من النظام المالي).</p> <p>8 - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات</p> <p>9 - الحوكمة والرقابة والتوجيه في منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة</p> <p>10 - الإدارة المتمسمة بالكفاءة والفعالية</p> <p>11 - مخصصات الطوارئ</p> <p>12 - نفقات التجهيز</p> <p>13 - النفقات الأمنية</p>	<p>يتم إعداد التقديرات التكميلية بشكل يتسق مع تقديرات الفترة المالية، ثم تُقدّم إلى المؤتمر وإلى المجلس. ويستعرض المجلس هذه التقديرات ويقدم تقارير عنها إلى المؤتمر (البند 3-8 من النظام المالي).</p>			
<p>1 - الطاقة النووية ودورة الوقود النووي والعلوم النووية</p> <p>2 - التقنيات النووية في لأغراض التنمية وحماية البيئة</p> <p>3 - الأمان والأمن النوويان</p> <p>4 - التحقق النووي</p> <p>5 - خدمات السياسات والخدمات التنظيمية والإدارية</p> <p>6 - إدارة التعاون التقني لأغراض التنمية</p> <p>الهيكل الحالي للاعتمادات، المكون من ستة اعتمادات للبرامج الرئيسية، تم إقراره للميزانية العادية لعام 2008.</p>	<p>تشكل الاعتمادات التي يوافق عليها المؤتمر العام تفويضاً للمدير العام بالدخول في التزامات وسداد المدفوعات في الأغراض المحددة وضمن المبلغ المبين في كل باب من أبواب الاعتمادات</p> <p>يجوز للمدير العام أن يجري مناقلات بين أبواب الاعتمادات بموافقة مسبقة من المجلس، وعلى على النحو الذي يأذن به المؤتمر العام</p> <p>البندان 4-01 و 4-02 من النظام المالي)</p>	<p>البند 2-01 (ط) من النظام المالي ينص على أن "الاعتمادات" هي مجموع النفقات التي يأذن المؤتمر العام بتحميلها على الميزانية العادية للوكالة في سنة مالية، ويتكبدتها في الأغراض التي يحددها.</p> <p>البند 3-07 من النظام المالي ينص على أن يعدّ المدير العام تقديرات تكميلية للميزانية العادية بالنسبة للسنة المالية الجارية ويقدمها إلى المجلس حسب الاقتضاء. ويتولى المجلس عرض ما يراه لازماً من هذه التقديرات التكميلية على المؤتمر العام للموافقة عليها. وفيما يتعلق بتقديم تقديرات الميزانية العادية التكميلية (التي نادراً ما تُطلب وتُلبى)، يجوز للمجلس إلغاء الأجل الزمنية المعمول بها في تقديم الوثائق.</p>	<p>4 - الدولية للطاقة الذرية</p> <p>الدولية للطاقة الذرية</p> <p>مجلس المحافظين</p>	
<p>الاعتمادات يتم إقرارها بحسب الأهداف الاستراتيجية والاستراتيجية الداعمة والاستراتيجيات/الأهداف الأخرى المتعلقة بهيكل الإدارة القائم على النتائج لخطة عمل منظمة الطيران المدني الدولي.</p> <p>بالنسبة للفترة 2023-2025: هناك خمسة أهداف استراتيجية، وهدف تحويلي،</p>	<p>قرار الجمعية (الاعتمادات التي أقرتها الجمعية)</p> <p>المناقلات التي يحكمها النظام المالي لمنظمة الطيران المدني الدولي، مع منح سلطة الحد الأدنى للأمين العام واشتراط موافقة هيئة الإدارة (المجلس)، بعد الحصول على توصية/مشورة من</p>	<p>فيما يتعلق بسنة مالية معينة، يجوز للمجلس أن يوافق على اعتمادات تزيد على مخصصات الميزانية التي أقرتها الجمعية، وذلك على النحو التالي:</p> <p>(أ) بمبلغ لا يتجاوز نسبة 2 في المائة من مجموع الاعتمادات المأذون بها للسنة الأولى بعد اعتماد</p>	<p>5 - منظمة الطيران المدني الدولي</p> <p>الجمعية وابتراح من مجلس منظمة الطيران المدني الدولي</p> <p>جمعية منظمة الطيران المدني الدولي لأجل تخصيص واستخدام أموال الميزانية العادية (انظر النظام المالي والقواعد المالية لمنظمة الطيران المدني الدولي).</p>	

المنظمة	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية والتفويض بالمناقلة	4-3 نموذج الموافقة على الاعتمادات	5-3 هيكل الاعتمادات
<p>اللجنة المالية) على المبالغ التي تزيد ودعم للأهداف الاستراتيجية والتنظيم عن الحد الأدنى. ويتم إبلاغ الجمعية والإدارة بهذه المناقلات</p> <p>الميزانية، ونسبة 4 في المائة من مجموع الاعتمادات المأذون بها للسنة الثانية، ونسبة 2 في المائة من مجموع الاعتمادات المأذون بها للسنة الثالثة، وذلك لأجل تغطية النفقات غير المنظورة والإلزامية غير تلك المحددة في البند 2-5 (ب) و (ج)؛</p> <p>(ب) بمبلغ لا يتجاوز نسبة 2 في المائة من إجمالي الاعتمادات السنوية للمشروع الجديدة العاجلة، الداعمة للأهداف الاستراتيجية، وغير المدرجة في إطار الميزانية المعتمدة؛</p> <p>(ج) بصرف النظر عن (أ) و (ب) أعلاه، بمقدار لا يفوق حدود المبلغ الذي تتجاوز به الإيرادات المتنوعة الفعلية، في سنة مالية واحدة أو أكثر لم تقدم بعد إلى الجمعية العامة، مبلغ الإيرادات الذي سلّت به الجمعية العامة عند الموافقة على اعتمادات تلك السنة أو تلك السنوات لتمويل نفقات المشاريع المتصلة بالتنفيذ الفعال لخطة عمل المنظمة</p> <p>(انظر النظام المالي لمنظمة الطيران المدني الدولي).</p>	<p>الميزانية، ونسبة 4 في المائة من مجموع الاعتمادات المأذون بها للسنة الثانية، ونسبة 2 في المائة من مجموع الاعتمادات المأذون بها للسنة الثالثة، وذلك لأجل تغطية النفقات غير المنظورة والإلزامية غير تلك المحددة في البند 2-5 (ب) و (ج)؛</p> <p>(ب) بمبلغ لا يتجاوز نسبة 2 في المائة من إجمالي الاعتمادات السنوية للمشروع الجديدة العاجلة، الداعمة للأهداف الاستراتيجية، وغير المدرجة في إطار الميزانية المعتمدة؛</p> <p>(ج) بصرف النظر عن (أ) و (ب) أعلاه، بمقدار لا يفوق حدود المبلغ الذي تتجاوز به الإيرادات المتنوعة الفعلية، في سنة مالية واحدة أو أكثر لم تقدم بعد إلى الجمعية العامة، مبلغ الإيرادات الذي سلّت به الجمعية العامة عند الموافقة على اعتمادات تلك السنة أو تلك السنوات لتمويل نفقات المشاريع المتصلة بالتنفيذ الفعال لخطة عمل المنظمة</p> <p>(انظر النظام المالي لمنظمة الطيران المدني الدولي).</p>	<p>على غرار الأمم المتحدة - المبلغ الذي يقره المؤتمر العام لمنظمة العمل الدولية لفترة مالية، والذي يجوز تكبد نفقات على أساسه؛ وهو مقسّم إلى أربعة بنود اعتماد (أي الميزانية العادية، والنفقات غير المنظورة، وصندوق رأس المال المتداول والاستثمارات المؤسسية، والبنود الاستثنائية)</p>	<p>يجوز للمدير العام أن يدرج ضمن ميزانية تكميلية وحيدة التقديرات لنفقات أو أغراض لم ترصد لها مخصصات والتقديرات لأي زيادة في الميزانية يرى من الضروري اقتراحها، ثم تعمم هذه الميزانية على أعضاء المنظمة في موعد لا يتجاوز أسبوعين قبل افتتاح المؤتمر السنوي (المادة 7 من النظام المالي).</p>	<p>المؤتمر العام لمنظمة العمل الدولية يقر الاعتمادات بموجب قرارات يصدرها بقرارات خاصة تستطيع هيئة الإدارة إجراء مناقلات من بند إلى آخر ضمن نفس الجزء من ميزانية النفقات. ويتم إبلاغ هذه القرارات إلى المؤتمر؛ ولا يجوز إجراء أي مناقلات</p>	<p>تنقسم الميزانية إلى أربعة أجزاء (اعتمادات)، هي:</p> <p>الجزء الأول: الميزانية العادية (مقسمة إلى أربعة بنود فرعية)</p> <p>الجزء الثاني: النفقات غير المنظورة</p> <p>الجزء الثالث: صندوق رأس المال المتداول</p>
<p>6 - منظمة العمل مؤتمر العمل الدولي بعد دراسة وتوصية من اللجنة المالية للمؤتمر الدولية</p>	<p>على غرار الأمم المتحدة - المبلغ الذي يقره المؤتمر العام لمنظمة العمل الدولية لفترة مالية، والذي يجوز تكبد نفقات على أساسه؛ وهو مقسّم إلى أربعة بنود اعتماد (أي الميزانية العادية، والنفقات غير المنظورة، وصندوق رأس المال المتداول والاستثمارات المؤسسية، والبنود الاستثنائية)</p>	<p>على غرار الأمم المتحدة - المبلغ الذي يقره المؤتمر العام لمنظمة العمل الدولية لفترة مالية، والذي يجوز تكبد نفقات على أساسه؛ وهو مقسّم إلى أربعة بنود اعتماد (أي الميزانية العادية، والنفقات غير المنظورة، وصندوق رأس المال المتداول والاستثمارات المؤسسية، والبنود الاستثنائية)</p>	<p>يجوز للمدير العام أن يدرج ضمن ميزانية تكميلية وحيدة التقديرات لنفقات أو أغراض لم ترصد لها مخصصات والتقديرات لأي زيادة في الميزانية يرى من الضروري اقتراحها، ثم تعمم هذه الميزانية على أعضاء المنظمة في موعد لا يتجاوز أسبوعين قبل افتتاح المؤتمر السنوي (المادة 7 من النظام المالي).</p>	<p>المؤتمر العام لمنظمة العمل الدولية يقر الاعتمادات بموجب قرارات يصدرها بقرارات خاصة تستطيع هيئة الإدارة إجراء مناقلات من بند إلى آخر ضمن نفس الجزء من ميزانية النفقات. ويتم إبلاغ هذه القرارات إلى المؤتمر؛ ولا يجوز إجراء أي مناقلات</p>	<p>تنقسم الميزانية إلى أربعة أجزاء (اعتمادات)، هي:</p> <p>الجزء الأول: الميزانية العادية (مقسمة إلى أربعة بنود فرعية)</p> <p>الجزء الثاني: النفقات غير المنظورة</p> <p>الجزء الثالث: صندوق رأس المال المتداول</p>

المنظمة	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي يبت في الاعتمادات	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية والتفويض بالمناقلة	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات 5-3 هيكل الاعتمادات
<p>المنظمة</p> <p>7 - المنظمة جمعية المنظمة البحرية الدولية البحرية الدولية</p>	<p>بين أجزاء ميزانية الإنفاق (النظام المالي، المادة 16)</p>	<p>الجزء الرابع: الاستثمارات المؤسسية والبنود الاستثنائية</p>	<p>المنظمة</p> <p>7 - المنظمة جمعية المنظمة البحرية الدولية البحرية الدولية</p>	<p>1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي يبت في الاعتمادات</p>
<p>يتم توفير معلومات عن عنصر التكلفة لكن الهيكل الرئيسي هو الميزانية بحسب الاتجاهات الاستراتيجية.</p> <p>توافق الجمعية على الاعتماد بقرار تتخذه. وفيما يتعلق بالمناقلات، ينطبق البند 4-5 من النظام المالي: "يجوز للأمين العام أن يجري مناقلات بين التوجيهات الاستراتيجية (بما في ذلك الأعمال الأخرى) شريطة ألا تزيد نسبة المناقلة التي تتم على 10 في المائة من أقل الاعتمادين اللذين تم إقرارهما. ويجب الحصول على إذن مسبق من المجلس لأجراء المناقلات التي تزيد نسبتها عن 10 في المائة الاعتماد الذي أُقر.</p> <p>يجوز للأمين العام أن يشرع، دون موافقة مسبقة من المجلس، في نقل نسبة لا تتجاوز 50 في المائة من أي رصيد غير ملتزم به من اعتمادات الفترة المالية الأولى من فترة السنتين إلى نفس الاتجاه الاستراتيجي في الفترة المالية الثانية. والمناقلات التي تزيد على 50 في المائة من الرصيد غير الملتزم به من الاعتمادات تتم بموافقة مسبقة من المجلس".</p>	<p>البند 4-1 من النظام المالي: "تكون الاعتمادات التي تقرها الجمعية بمثابة تفويض للأمين العام بالدخول في التزامات وسداد مدفوعات والقيام بمناقلات وتكوين احتياطات للأغراض التي أُقرت من أجلها الاعتمادات وفي حدود المبالغ المعتمدة".</p>	<p>البند 3-8 من النظام المالي: "يجوز للأمين العام عند الاقتضاء تقديم مقترحات مكملة أو منقحة للميزانية البرنامجية. ويعد الأمين العام المقترحات المكملة أو المنقحة للميزانية البرنامجية في شكل يتفق مع الميزانية المعتمدة ويقدم تلك المقترحات إلى المجلس للموافقة عليها".</p>	<p>البند 3-8 من النظام المالي: "يجوز للأمين العام عند الاقتضاء تقديم مقترحات مكملة أو منقحة للميزانية البرنامجية. ويعد الأمين العام المقترحات المكملة أو المنقحة للميزانية البرنامجية في شكل يتفق مع الميزانية المعتمدة ويقدم تلك المقترحات إلى المجلس للموافقة عليها".</p>	<p>1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي يبت في الاعتمادات</p>
<p>تظهر ميزانية الاتحاد الاعتمادات بحسب الأبواب، على النحو التالي: الباب 1: مؤتمر المندوبين المفوضين الباب 2: المجلس</p>	<p>يستعرض المجلس ميزانية الاتحاد لفترة السنتين ويقرها في كل سنتين بقرار يصدر عنه. وإطار إعداد الميزانية</p>	<p>المنظمة</p> <p>8 - التجارة الدولية</p>	<p>المنظمة</p> <p>8 - التجارة الدولية</p>	<p>8 - التجارة الدولية</p> <p>الرود الواردة أعلاه تحت الميزانية العادية للأمم المتحدة تشمل أيضا مركز التجارة الدولية</p>
				<p>9 - الاتحاد الدولي للاتصالات</p> <p>مجلس الاتحاد الدولي للاتصالات القرار رقم 1417 بشأن ميزانية الفترة 2024-2025</p>

المنظمة

1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي
يبت في الاعتمادات

2-3 تعريف الاعتمادات

3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية
والتفويض بالمناقلة

3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات

3-5 هيكل الاعتمادات

وإقرارها هو الخطة المالية التي اعتمدها
مؤتمر المندوبين المفوضين (القرار 5).
الباب 3: المؤتمرات والاجتماعات العالمية
الباب 4: المؤتمرات الإقليمية
المناقلات في الميزانية تخضع للمادة
11 من النظام المالي، التي تحدد
الإطار الذي يمكن من خلاله نقل
الاعتمادات بين القطاعات والأبواب
وفئات النفقات. وللأمين العام سلطة
الإذن بهذه المناقلات ضمن حدود ما
تنص عليه المادة 11 من النظام المالي.
الباب 5: أفرقة الدراسة
الباب 6: الأنشطة والبرامج
الباب 7: الحلقات الدراسية
الباب 8: المكاتب

كل باب وكل باب فرعي ينقسم حسب
الضرورة إلى فئات النفقات التالية:

تكاليف الموظفين:

- الفئة 1: تكاليف الموظفين (المرتبات
والبدلات، وما إلى ذلك)
- الفئة 2: تكاليف الموظفين الأخرى
(المعاشات التقاعدية، والتأمين
الصحي، وتنمية الموارد البشرية، وما
إلى ذلك)

التكاليف غير المتصلة بالموظفين:

- الفئة 3: السفر في مهام رسمية
- الفئة 4: الخدمات التعاقدية
- الفئة 5: استئجار وصيانة الأماكن
والمعدات
- الفئة 6: المواد واللوازم
- الفئة 7: اقتناء الأماكن والأثاث والمعدات
- الفئة 8: مرافق الخدمات العامة والداخلية
- الفئة 9: رسوم مراجعة الحسابات
والرسوم المشتركة بين الوكالات
والرسوم المتنوعة

الموافقات على الميزانية تتخذ شكل قرار
صادر عن مجلس تنسيق البرنامج
الأموال الأساسية وغير الأساسية بحسب
مجالات النتائج ووظائف الأمانة

تقديرات الأموال غير الأساسية

مخصصات الميزانية البرنامجية

10 - برنامج الأمم
المتحدة المشترك
المعنى بفيروس

المنظمة	بيت في الاعتمادات	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات	5-3 هيكل الاعتمادات
نقص المناعة البشرية/الإيدز						
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي يوافق على الميزانية المتكاملة للخطة الرباعية السنوات، بما في ذلك تخصيص اعتماد من الموارد العادية للعنصر المؤسسي للميزانية المتكاملة	تعريف المخصصات يشبه التعريف الذي تستخدمه الأمم المتحدة.	عملاً بالنظام المالي والقواعد المالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، يجوز لمدير البرنامج تقديم مقترحات تكميلية لتعديل الميزانية المؤسسية كلما لزم الأمر. وكما هو مبين البند 13-09 من المادة 13 من النظام المالي والقواعد المالية، يقوم المدير التنفيذي بإعداد مقترحات تكميلية لتعديل الميزانية المؤسسية ويكون ذلك على نحو يتفق مع الميزانية المؤسسية المعتمدة، ويعرض تلك المقترحات على المجلس التنفيذي. وتُقدّم تلك المقترحات أيضاً إلى اللجنة الاستشارية التي يُطلب منها استعراضها وتقديم تقرير عنها إلى المجلس التنفيذي.	يعتمد المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي قراراً بشأن خطة الموارد المتكاملة والميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025، وكان أحدث هذه القرارات هو القرار 15/2021.		
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	الجمعية العامة، وجمعية الأمم المتحدة للبيئة، واجتماعات الأطراف/مؤتمرات الأطراف في الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف ذات الصلة	بحسب البرنامج الفرعي	بحسب البرنامج الفرعي	لا ينطبق	مقررات جمعية الأمم المتحدة للبيئة، وقرارات الجمعية العامة، واجتماعات الأطراف/مؤتمرات الأطراف في الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف ذات الصلة	بحسب البرنامج الفرعي
13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	المؤتمر العام	بحسب البرنامج الفرعي	تتشكل الاعتمادات التي يوافق عليها المؤتمر العام تقويضاً للمدير العام بالدخول في التزامات وسداد مدفوعات للأغراض التي أقرت من أجلها تلك الاعتمادات وفي حدود المبالغ المعتمدة، باستثناء أنه يلزم الحصول على موافقة المجلس التنفيذي فيما يتعلق بالمنح المقدمة على سبيل المعونة والإعانات المقدمة إلى المنظمات الأخرى (البند 4-1 من النظام المالي).	يجوز للمدير العام تقديم تقديرات تكميلية للميزانية العادية كلما دعت الضرورة إلى ذلك. ويتم إعداد تلك المقترحات بشكل يتفق مع تقديرات الميزانية للفترة المالية/وتقديمها إلى المجلس التنفيذي (البند 3-8 من النظام المالي).	يعتمد المؤتمر العام الميزانية (البند 3-7 تتألف الميزانية من 30 بند اعماد مرتبة ضمن خمسة أجزاء:	<ul style="list-style-type: none"> • يجوز إجراء مناقلات بين بنود السياسة العامة والتوجه العام • البرامج والخدمات المتعلقة بالبرامج المنصوص عليها في قرار الاعتمادات، وبما يتوافق مع المتطلبات. وما زاد على ذلك، يجب الحصول بشأنه على إذن مسبق من المجلس التنفيذي (القاعدة المالية 104-4 وقرار الاعتمادات). • سداد قروض نفقات التجهيز • تقييم نفقات التجهيز ومشروع التجديد

المنظمة	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية والتفويض المناقلة	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات	3-5 هيكل الاعتمادات
14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان	المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي/صندوق الأمم المتحدة للسكان، وبعد قيام اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية باستعراض الميزانية المؤسسية لفترة الأربع سنوات	عملا بالنظام المالي والقواعد المالية لصندوق الأمم المتحدة للسكان، يقصد بالاعتماد المبلغ الإجمالي الذي يوافق عليه المجلس التنفيذي لأغراض محددة في الميزانية المؤسسية الجارية، والذي يمكن على أساسه قطع الالتزامات وتحمل النفقات لهذه الأغراض في حدود المبالغ المعتمدة.	عليها بشكل نهائي. ويستعرض المجلس التنفيذي التقديرات التكميلية التي تزيد على نسبة 7,5 في المائة من اعتمادات الفترة المالية، ويقدمها إلى المؤتمر العام مشفوعة بما يراه مستصوبا من توصيات (البند 3-9 من النظام المالي).	بقرار مكتوب يصادق المجلس التنفيذي على إجمالي اعتمادات الميزانية المؤسسية. يجوز للمدير التنفيذي استخدام المخصصات الاحتياطية في الميزانية بما لا يتجاوز نسبة 3 في المائة من المبلغ الإجمالي المعتمد للاحتياجات غير المنظورة الناشئة عن تقلب العملات أو التضخم أو قرارات الجمعية العامة. وتتولى اللجنة الاستشارية إبلاغ المجلس التنفيذي بهذا الاستخدام في دورته العادية التالية.	تم الموافقة على الاعتمادات كمبلغ إجمالي رباعي السنوات للميزانية المؤسسية. تتم الموافقة على سقف برنامجي منفصل بالنسبة للموارد العادية المخصصة للبرنامج العالمي والإقليمي. تتم الموافقة على سقف برنامجي منفصل بالنسبة للموارد العادية المخصصة لصندوق الطوارئ.
15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)	بالنسبة للميزانية العادية، تبت الجمعية العامة بناء على توصية من اللجنة الخامسة. وبالنسبة لصندوق المؤسسة غير المخصص الغرض، يبت المجلس التنفيذي بناء على مشورة اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية.	تشكل الاعتمادات التي تقرها الجمعية العامة تفويضا لموئل الأمم المتحدة بالدخول في التزامات ويسداد مدفوعات للأغراض التي أُقرت من أجلها الاعتمادات وفي حدود المبالغ المعتمدة. تشكل الاعتمادات التي يقرها المجلس التنفيذي تفويضا لموئل الأمم المتحدة بالدخول في التزامات ويسداد مدفوعات للأغراض التي أُقرت من أجلها الاعتمادات وفي حدود المبالغ المعتمدة.	فيما يتعلق بالميزانية العادية، يجوز للأمين العام أن يقدم مقترحات تكميلية للميزانية البرنامجية كلما دعت الضرورة إلى ذلك، في شكل يتسق مع الميزانية البرنامجية المعتمدة، وتقدم هذه المقترحات إلى الجمعية العامة. وتستعرض اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية المقترحات وتقدم تقريرا عنها. وفيما يتعلق بصندوق المؤسسة غير المخصص الغرض، يجوز للمدير التنفيذي تقديم مقترحات تكميلية للميزانية البرنامجية كلما دعت الضرورة إلى ذلك في شكل يتسق مع الميزانية البرنامجية المعتمدة.	قرار الجمعية العامة فيما يتعلق بالميزانية العادية وقرار المجلس التنفيذي فيما يتعلق بصندوق المؤسسة غير المخصص الغرض	الجزء الرابع (التعاون الدولي لأغراض التنمية)؛ الباب 15، (المستوطنات البشرية)؛ البرنامج 12 (المستوطنات البشرية)

المنظمة	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات	5-3 هيكل الاعتمادات
16 - مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	اللجنة التنفيذية لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	تعني "الاعتمادات" المبلغ الإجمالي الذي توافق عليه اللجنة التنفيذية في إطار الميزانية البرنامجية الجارية للمفوضية والذي يمكن على أساسه الدخول في التزامات وتحمل النفقات لهذه الأغراض في حدود المبالغ التي توافق عليها اللجنة التنفيذية (القاعدة المالية 104-6 (ب)).	تعني "الميزانيات التكميلية" الزيادات في الميزانية التي يوافق عليها المفوض السامي، عملاً بالقاعدة 1-208، للوفاء بالاحتياجات الجديدة التي تنشأ في إطار أي مجال تأثير بعد الموافقة على الميزانية البرنامجية للمفوضية، والتي لا يمكن تغطيتها كلياً بالاعتماد على الاحتياطات.	شكل الموافقة: قرار اللجنة التنفيذية. يقدم المفوض السامي الميزانية البرنامجية المقترحة للمفوضية لفترة الميزانية التالية إلى اللجنة التنفيذية في دورتها العامة (في تشرين الأول/أكتوبر من كل عام) للموافقة عليها (القاعدة المالية 104-1)	ثلاثة فصول رئيسية والمرقات (الميزانية البرنامجية السنوية لعام 2024): • الميزانية المقترحة: مقدمة، إطار التخطيط، الأداء السابق، المبادرات الرئيسية، الميزانية البرنامجية المقترحة • الأنشطة المبرمجة: البرامج القطرية والإقليمية، والمقر والبرامج العالمية • القوة العاملة: الموظفون والقوة العاملة المنتسبة
			تعد الميزانيات التكميلية زيادات إلى الميزانية البرنامجية للمفوضية. وتمول من التبرعات المقدمة استجابة للنداءات الخاصة (القاعدة المالية 104-6 (ع)). للمفوض السامي، في حال ظهور احتياجات جديدة يتعذر الوفاء بها كاملة من الميزانية البرنامجية المعتمدة للمفوضية، أن يوافق على ميزانيات تكميلية تُلتزم لها الأموال بتوجيه نداءات خاصة إلى الجهات المانحة. وتقدم تقارير عن الميزانيات التكميلية إلى اللجنة الدائمة في كل اجتماع لاحق كي تحيط بها علماً (القاعدة المالية 104-6 (ع)).	توافق اللجنة التنفيذية على الميزانية البرنامجية للمفوضية لفترة الميزانية التالية بعد النظر في الميزانية البرنامجية المقترحة للمفوضية وفي تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأنها (القاعدة المالية 104-6 (ع)). الاعتمادات والإذن بالتحويل: يجوز للمفوض السامي إجراء تحويلات من الاحتياطي التشغيلي، وكذلك تعديلات أخرى في الميزانية البرنامجية لمفوضية شؤون اللاجئين حسبما تقتضيه التغييرات التي تؤثر في البرامج التي كانت الموارد المعنية مقررة لها. وتبلغ اللجنة الدائمة بهذه التعديلات والتحويلات في دورتها التالية (القاعدة المالية 104-2).	المرقات: • جداول الميزانية والوظائف • متابعة ملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية • عدد النازحين قسراً وعديمي الجنسية • الهيكل التنظيمي • جداول مقارنة مختارة • مشروع قرار عام بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية
17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة	المجلس التنفيذي	يوافق المجلس التنفيذي على اعتماد الميزانية المؤسسية لفترة الأربع سنوات. ويشكل الاعتماد تفويضاً للمدير التنفيذي بتحمل الالتزامات وسداد المدفوعات للأغراض التي جرت الموافقة على الاعتمادات من أجلها وفي حدود المبالغ المحددة في القرار.	يتيح استعراض منتصف المدة للميزانية المتكاملة للمدير التنفيذي فرصة لطلب إدخال تغييرات على الاعتمادات. وتقدم تغييرات استعراض منتصف المدة المطلوب إدخالها على الاعتمادات عن طريق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية.	قرار المجلس التنفيذي	يوافق المجلس التنفيذي على اعتماد الميزانية المؤسسية لفترة الأربع سنوات. وكما هو مشار إليه في القرار، يشمل الاعتماد تكاليف الفعالية الإنمائية، وأنشطة تنسيق وإدارة التنمية التي تضطلع بها الأمم المتحدة، وضمن أنشطة الأغراض الخاصة، الاستثمارات الرأسمالية.

المنظمة	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي يبيت في الاعتمادات	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية والتفويض بالمناقلة	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات	3-5 هيكل الاعتمادات
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	تعريف الاعتمادات هو نفسه التعريف المعتمد في الأمم المتحدة.	يقدم المدير العام، عند الاقتضاء، تقديرات تكميلية للميزانيتين العادية والعملياتية لفترة السنتين الجارية. ويتعين إعدادها في شكل يتفق مع الميزانيتين المعتمدين، كما يتعين استعراضها وإقرارها وفقا لما تنص عليه القواعد الإجرائية المتعلقة بالتقديرات الأولية (البند 3-9 من النظام المالي)	يتخذ المؤتمر العام قراراً. لا يجوز نقل النفقات فيما بين الميزانية العادية والميزانية العملياتية. لا يجوز النقل فيما بين وجوه الإنفاق الرئيسية في الميزانية العادية، إلا إذا أقر المؤتمر العام ذلك (البند 3-4 (ب) من النظام المالي)	تتقسم الميزانية إلى برامج/نتائج:	<ul style="list-style-type: none"> • التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة • إرساء المنظومات الصناعية المواتية • إنشاء الأعمال التجارية المبتكرة والشاملة والمستدامة
		يقدم المدير العام، عند الاقتضاء، تقديرات منقحة للميزانيتين العادية والعملياتية لفترة السنتين التالية. ويتعين إعدادها في شكل يتفق مع التقديرات الأولية، كما يتعين استعراضها وإقرارها وفقا للقواعد الإجرائية الموضوعية بشأن التقديرات الأولية، فيما عدا أنه يجوز عند الضرورة تجاوز الحدود الزمنية المعمول بها لتقديم الوثائق (البند 3-10 من النظام المالي).	يجوز للمدير العام إجراء نقل فيما بين وجوه الإنفاق الرئيسية للميزانية العادية، ويتعين عليه أن يبلغ المجلس بذلك عن طريق لجنة البرنامج والميزانية، ثم يبلغ المؤتمر بذلك في أقرب موعد ممكن (البند 3-4 (ج) من النظام المالي).	<ul style="list-style-type: none"> • الإدارة الاستراتيجية الفعالة من أجل تحقيق النتائج • تحقيق التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية • التكاليف غير المباشرة 	
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	تصدر مخصصات الموارد الخارجة عن الميزانية على أساس الميزانية المعتمدة من اللجان حيثما ينطبق ذلك	تصدر الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة جزء من الأمانة العامة للأمم المتحدة؛ وتتصل الاعتمادات بالميزانية البرنامجية التي تصوت عليها الجمعية العامة (ST/SGB/2013/4)، المادتان الثالثة-ألف والخامسة-ألف)	تصدر المخصصات التكميلية للموارد الخارجة عن الميزانية على أساس الميزانية المنقحة (تقرير التنفيذ) التي توافق عليها اللجان في نهاية السنة الأولى من فترة السنتين. وبالنسبة للميزانية البرنامجية، يجوز تقديم التقديرات التكميلية والآثار المترتبة في الميزانية البرنامجية فيما يتعلق بالمقررات المتخذة من الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي، وما إلى ذلك. (ST/SGB/2013/4، البنود 2-9 و 2-10 و 2-11)	بالنسبة للميزانية البرنامجية، لا يتم أي نقل بين أبواب الاعتمادات بحدود إن من التي تعتمدها الجمعية العامة (البند 5-6)	

المنظمة	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي يبيت في الاعتمادات	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية والتفويض المناقلة	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات	5-3 هيكل الاعتمادات
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	المجلس التنفيذي	المبلغ الإجمالي الموافق عليه من قِبل المجلس التنفيذي لأغراض محددة في إطار الميزانية المؤسسية الجارية الذي يجوز في مقابله تكبُّد التزامات تحقيقاً لتلك الأغراض في حدود المبالغ الموافق عليها	يجوز تقديم ميزانية تكميلية إلى المجلس التنفيذي، بعد استعراض تجربته اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية	يُوافق على تقديرات ميزانية فترة السنتين عن طريق قرار يتخذه المجلس التنفيذي. وللمدير التنفيذي سلطة إعادة توزيع الموارد ضمن ميزانية الإدارة المعتمدة، وزيادة أو تخفيض مجموع مخصصات ميزانية الإدارة المعتمدة شريطة عدم تغيير صافي الإيرادات المستهدف لفترة الميزانية الذي حدده المجلس التنفيذي.	انظر الجدول 1 (العمودان 1-5 و 1-9) أعلاه
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى	تستعرض اللجنة الاستشارية لتخصيص الموارد مشروع اعتمادات الميزانية وتقدمه إلى الفريق الاستشاري التنفيذي الذي يوصي المفوض العام بالاعتمادات المقترحة، ويوافق هذا الأخير على الميزانية. وقد حُددت أدوار هذين الفريقين في التوجيه التنظيمي رقم 31	الموافقة على الميزانية هي ما يشكل تفويضاً للبرامج بتخصيص التمويل وتكبد النفقات من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية المتفق عليها للوكالة. وتتضمن الاعتمادات المبالغ التي اعتمدها الجمعية العامة من أجل أعمال الأونروا، على نحو ما أوصى به الأمين العام.	لا توجد ميزانيات تكميلية تقدم عن طريق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية. وتطلب أي احتياجات مالية إضافية لازمة لتدخلات محددة عن طريق نداءات يُوافق عليها لأغراض الاحتياجات المحددة المذكورة بتوصية تقدم من أفرقة الحوكمة الداخلية إلى المفوض العام للموافقة عليها. وترصد أي اعتمادات إضافية من الميزانية غير الممولة عندما يتوافر التمويل لتغطية الحالات الاستثنائية من الاحتياجات الحيوية للبرامج. ويؤخذ بهذه الاعتمادات ضمن إطار الموافقة على تعديلات الميزانية.	يبين دليل تنفيذ الميزانية النهج والظروف التي يمكن أن تحدث فيها تعديلات الميزانية وعمليات النقل. ويُوافق على تعديلات الميزانية ضمن الفئات وفيما بين الفئات على مستويات مختلفة حسب طبيعة العنصر المكون ومبلغ النقل. وتُحدد أي مخصصات للميزانية من الميزانيات غير المخصصة بتوصيات من اللجنة الاستشارية لتخصيص الموارد، ويستعرضها الفريق الاستشاري التنفيذي ويأذن بها المفوض العام/المكتب التنفيذي.	تتقسم الميزانية إلى بابين: (أ) تكاليف الموظفين (تكاليف الموظفين الدوليين والمحليين)، مثل الرواتب الأساسية، وصندوق الادخار، والبدلات الخاصة، والتأمين الطبي والمصروفات الأخرى المتعلقة بالصحة، واستحقاقات الموظفين وغيرها من تكاليف العقود المحدودة المدة؛ (ب) التكاليف غير المتصلة بالموظفين، التي تشكل النفقات المتعلقة بالجوانب البرنامجية مثل اللوازم، والمرافق العامة، ونفقات الإيجار، ونفقات التجهيز، وتكاليف المعدات، والخدمات الاستشارية، والسفر والتدريب، وخدمات متنوعة أخرى.
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	الجمعية العامة	(الميزانية العادية) البند 5 من النظام المالي: تكون الاعتمادات التي تقرها الجمعية العامة للفترة المالية بمثابة تفويض للأمين العام بالدخول في التزامات ودفع مبالغ للأغراض التي أقرت من أجلها الاعتمادات وفي حدود المبالغ المعتمدة.	لا تنطبق	قرار الجمعية العامة	• الأنصبة المقررة المحصلة من الأعضاء: الأعضاء كاملو العضوية والأعضاء المنتسبون • الاعتمادات الأخرى: مساهمات الأعضاء المنتسبين واعتمادات أخرى. في السنوات الماضية، كانت الاعتمادات الأخرى تتألف من الفائض المتراكم لمستودع المنشورات والفائض النقدي للميزانية العادية للسنوات الماضية

المنظمة

1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي
يبت في الاعتمادات

2-3 تعريف الاعتمادات

3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية
والتفويض المناقلة

3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات

3-5 هيكل الاعتمادات

تتناشى الميزانية المتكاملة، التي تشمل الجزء المتعلق بالميزانية الموسمية من خطة الموارد المتكاملة على أساس فترة السنتين، مع ولايات المجلس التنفيذي، وهي الجزء الوحيد من الميزانية الذي يقدم بغرض الحصول على الموافقة على تخصيص اعتمادات إجمالية.

يقوم وكيل الأمين العام/المدير التنفيذي بإعداد مقترحات تكميلية لتعديل الميزانية المتكاملة في شكل يتفق مع الميزانية المتكاملة المعتمدة، ويقدم تلك المقترحات أولاً إلى اللجنة الاستشارية لدراستها ثم إلى المجلس التنفيذي (UNW/2012/6/Rev.1، البند 16-10). ويقدم وكيل الأمين العام/المدير

شكل الموافقة: المجلس التنفيذي

الإذن بعمليات التحويل: يجوز لوكيل الأمين العام/المدير التنفيذي أن يجري عمليات تحويل بين اعتمادات الميزانية المتكاملة لفترة الميزانية، على أن يكون ذلك خاضعاً للحدود التي يقرها على نحو محدد المجلس التنفيذي بموافقة اللجنة الاستشارية (UNW/2012/6/Rev.1، البند 18-5).

التنفيذي، عند تقديمه المقترحات التكميلية للميزانية، المعلومات المفصلة التي يراها ضرورية لتفسير المدى الذي ترجع به الاعتمادات الإضافية المطلوبة إلى التغير في معدلات التضخم السابقة أو في توقعاتها، أو إلى التذبذبات غير المتوقعة في أسعار العملات، أو غير ذلك من عوامل التكلفة غير المتوقعة (UNW/2012/6/Rev.1، القاعدة 1603).

23 - هيئة الأمم المجلس التنفيذي لهيئة الأمم المتحدة المتحد للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة الميزانية المتكاملة (التبرعات)

شكل الموافقة: قرار الجمعية العامة

الإذن بعمليات النقل: لا ينطبق لأن الأمم المتحدة هي التي تقوم بالعملية

لا ينطبق: توافق الجمعية العامة على اعتمادات الميزانية العادية حسب الأجزاء والأبواب ضمن الأجزاء. ويُوافق على الاعتماد الخاص بهيئة الأمم المتحدة للمرأة في إطار الجزء الرابع، الباب 17.

يجوز لوكيل الأمين العام/المدير التنفيذي أن يقدم إلى الأمين العام، عند الاقتضاء، مقترحات تكميلية لتعديل الميزانية العادية. ويعد رئيس هيئة الأمم المتحدة للمرأة مقترحات الميزانية البرنامجية المنقحة والتكميلية في وقت مناسب ليستعرضها الأمين العام قبل تقديمها إلى الجمعية العامة. وتستعرض اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية المقترحات التكميلية وتقدم تقريراً عنها (ST/SGB/2013/4، البند 2-9).

المبالغ الموافق عليه من قِبَل المجلس التنفيذي لأغراض محددة للفترة المالية والتي يجوز في مقابلها الدخول في التزامات تحقيقاً لتلك الأغراض في حدود المبالغ الموافق عليها

الميزانية العادية الجمعية العامة (الأصوبة المقررة المتأنية من الميزانية البرنامجية للأمم المتحدة)

المنظمة	بيت في الاعتمادات	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية والتفويض المناقلة	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات	3-5 هيكل الاعتمادات
24 - الاتحاد البريدي العالمي	يحدد مؤتمر الاتحاد البريدي العالمي، الذي يعقد كل أربع سنوات، سقف الميزانية السنوية للمنظمة.	وتشكل موافقة مجلس الإدارة على الميزانية تفويضاً للمدير العام بتكبد نفقات التشغيل والاستثمار وتسديد المدفوعات للأغراض التي رُصدت من أجلها الاعتمادات، رهنا بالفقرتين 2 و 3 من المادة 11 من النظام المالي للاتحاد البريدي العالمي، في حدود مبلغ الاعتمادات المخصصة.	يؤذن للمدير العام بأن يخصص، بما يفوق الاعتمادات المخصصة، المبالغ المطلوبة لتغطية النفقات المترتبة على الزيادات في جداول المرتبات أو الاشتراكات في المعاشات التقاعدية أو البدلات، بما في ذلك تسويات مقر العمل، وفقاً للقرارات ذات الصلة التي تتخذها الهيئات المناسبة التابعة للأمم المتحدة (الجمعية العامة أو لجنة الخدمة المدنية الدولية) فيما يتعلق بجميع المنظمات الموجودة في جنيف واعتباراً من نفس التواريخ. وتُسحب الأموال اللازمة من الصندوق الاحتياطي.	يعتمد مجلس الإدارة قراراً يستند إلى سقف الميزانية الذي اعتمده المؤتمر والمشار إليه في المادتين 1-145 و 2-145 من النظام العام.	فيما يلي تنظيم البرنامج السنوي والميزانية السنوية:	السياق (النقاط الرئيسية لخريطة الطريق الاستراتيجية)
			في حالة الضرورة القصوى، يؤذن للمدير العام بتخصيص المصروفات اللازمة لتغطية تكاليف الإصلاحات الرئيسية وغير المتوقعة لمبنى المكتب الدولي ضمن الحدود المنصوص عليها في المادة 5-145 من النظام العام. وتُسحب الأموال اللازمة من الصندوق الاحتياطي.			
			في الحالات المذكورة أعلاه، يجب على المدير العام أن يقدم إلى الدورة التالية لمجلس الإدارة تقريراً كاملاً مشفوعاً بجميع الوثائق اللازمة، يبرر الخطوات المتخذة ويقدم بياناً بالأثار المالية (النظام المالي، المادة 11، الفقرة 4).			
25 - برنامج الأغذية العالمي	المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي، بعد عرضه على نظر اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية واللجنة المالية لمنظمة الأغذية والزراعة	المبلغ الذي يعتمده المجلس لأغراض محددة في إطار ميزانية الخدمات الإدارية والدعم البرنامجي لفترة مالية يعينها، والذي يمكن الدخول مقابلة في التزامات تخص تلك الأغراض في حدود المبلغ المعتمد	عرض بنود الاعتمادات كجزء من خطة الإدارة - موافقة المجلس التنفيذي خلال دورته العادية الثانية. ويأذن المجلس التنفيذي للمدير التنفيذي بتعديل عنصر الدعم البرنامجي والخدمات الإدارية من الميزانية وفقاً لتغير في مستوى المساهمات العالمية المتوقعة للسنة، بمعدل لا يتجاوز 2 في المائة من التغير المتوقع في الإيرادات.	عرض بنود الاعتمادات كجزء من خطة الإدارة - موافقة المجلس التنفيذي خلال دورته العادية الثانية. ويأذن المجلس التنفيذي للمدير التنفيذي بتعديل عنصر الدعم البرنامجي والخدمات الإدارية من الميزانية وفقاً لتغير في مستوى المساهمات العالمية المتوقعة للسنة، بمعدل لا يتجاوز 2 في المائة من التغير المتوقع في الإيرادات.	يُوافق على عنصر الدعم البرنامجي والخدمات الإدارية من خلال ثلاثة بنود اعتمادات مرتبطة بالخطة الاستراتيجية:	الاستراتيجية والتوجيه الخدمات المقدمة للعمليات الحوكمة والرقابة المستقلة وجمع الأموال

المنظمة	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية والتفويض المناقلة	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات	3-5 هيكل الاعتمادات
26 - منظمة جمعية الصحة العالمية الصحة العالمية	على النحو المستخدم في الأمم المتحدة، يُستخدم بالفعل مصطلح "القرارات المتعلقة بالاعتمادات" للإشارة إلى الأنصبة المقررة التي تدفعها الدول الأعضاء كل سنتين	القاعدة المالية الخامسة عشرة: "1-15 لا يجوز لجمعية الصحة ولا للمجلس التنفيذي اتخاذ قرار ينطوي على نفقات ما لم يكن معروضا عليها تقرير من المدير العام عن الآثار الإدارية والمالية المترتبة على المقترح".	القرار ج ص ع 1-76 المعنون "الميزانية البرنامجية للفترة 2024-2025"، الفقرة 8: "يأذن كذلك للمدير العام، عند الضرورة، بإجراء عمليات نقل في الميزانية بين الأولويات الاستراتيجية الأربع، في حدود مبلغ لا يتجاوز 5 في المائة من المبلغ المخصص لأولوية الاستراتيجية التي أجريت عملية النقل منها. ويبلغ بأي عمليات نقل من هذا القبيل في التقارير النظامية المقدمة إلى مجالس الإدارة المعنية".	تُوزع الميزانية البرنامجية على القطاعات وضمن القطاع الأساسي، على الركائز الاستراتيجية.	
حلت إلى حد كبير الميزنة القائمة على النتائج لمنظمة الصحة العالمية محل المفهوم الأصلي "للا اعتمادات" بمعنى تخصيص الموارد من مصدر تمويل معتمد (أي الأنصبة المقررة) لغرض تنفيذ قرار ينطوي على نفقات. وفي الواقع، إن الميزانية البرنامجية المعتمدة لم تعد تبين بالتفصيل مجموعة من الاعتمادات بقدر ما هي إذن بتكيد نفقات تتعلق بأولويات مختلفة تصل إلى مستوى محدد، باستخدام موارد مالية ربما تكون قد أتاحت أو لم تتح بعد في وقت الموافقة عليها. وفي بيئة يتعين فيها جمع التبرعات على أساس متجدد، لا يمكن الموافقة على الميزانيات على أساس التمويل متاح فقط وقت الموافقة عليها دون المساس باستقلالية الهيئات الإدارية في تحديد أولويات المنظمة، بغض النظر عن أولويات الجهات المانحة. وبما أن الموارد يجب أن تتوافق مع الميزانيات وليس العكس، فإن عملية تعبئة الموارد تتبع عملية التخطيط الاستراتيجي (والتنفيذي). ويضمن نموذج تمويل الميزانية القائمة على النتائج هذا أن تتمكن الدول الأعضاء من وضع الميزانية على أساس النتائج	"15-2 عندما يرى المدير العام أن النفقات المقترحة لا يمكن تغطيتها من الاعتمادات القائمة، يجب عدم تحملها إلى حين أن ترصد جمعية الصحة الاعتمادات اللازمة".	ومرة أخرى، يشير ذلك إلى 5 في المائة من سقف الميزانية المعتمدة، وليس إلى التمويل الفعلي. والأمر يظل كذلك عندما تكون السقف مموله بالكامل، أما إذا لم تكن مموله، فإن الموافقة تكون على أساس مستويات السقف.	في وقت الصياغة، كان هذا يشير أساسا إلى النفقات المقرر تحملها خارج نطاق ما كان يشار إليه آنذاك بالميزانية العادية (الممولة من الأنصبة المقررة) وكان ذلك في الواقع عمل منظمة الصحة العالمية. ويتعين الموافقة على أي عمل إضافي، ينطوي على نفقات إضافية، بتخصيص موارد إضافية يمكن سحب الاعتمادات منها، وقت تقديم الطلب. وما زالت القرارات والمقررات المعروضة للموافقة عليها تقدم مشفوعة بتقديرات للآثار المالية والإدارية المترتبة عليها، التي سيتعين تمويلها مما كان يشار إليه سابقا بالمساهمات الخارجة عن الميزانية، ويشار إليها حاليا بالتبرعات. إلا أن تلك التقديرات تشير فقط إلى ما إذا كانت مستويات الإنفاق المعتمدة في الميزانية البرنامجية قادرة على استيعاب المستويات المحددة التكاليف اللازمة لتنفيذ ما يدعو إليه القرار أو المقرر.		

مع الحفاظ على نزاهتها باعتبارها الجهة المالكة للمنظمة.

في الوقت نفسه، ارتفع مستوى التبرعات إلى حد كبير منذ أوائل تسعينيات القرن الماضي إلى درجة أنها تتجاوز الآن مستوى الأنصبة المقررة بمعامل يتراوح بين 3,5 و 4 إلى 1. ومن أجل الحيلولة دون أن تصبح التوجهات الاستراتيجية للمنظمة مُملة أساسا من جانب الجهات المانحة، أدخلت منظمة الصحة العالمية بندا معتمدا في الميزانية البرنامجية للفترة 2000-2001 خاصا بالتبرعات يُقيد الإنفاق على فرادى الأولويات لتظل في حدود المستوى المعتمد. وجرى تقسيم هذا الظرف مرة أخرى حسب النتائج والمكاتب الرئيسية في الفترة 2006-2007، وأصبحت الميزانية المتكاملة بشكل تام، التي تتضمن بند واحد للموارد المطلوبة، سواء كانت من الأنصبة المقررة أو التبرعات، هي القاعدة اعتبارا من الفترة 2014-2015. ومع ذلك، لا يمكن اعتبار التبرعات "اعتمادات" بالمعنى الأصلي لأنها لا تكون متاحة بالضرورة وقت الموافقة على الميزانية.

ومع تكامل الميزانية حاليا على نطاق الأنصبة المقررة والتبرعات على أي حال، لم يعد من الممكن اعتبار مستويات الإنفاق المعتمدة "اعتمادات" بالمعنى الأصلي. وهذا يخلق مشكلة صعبة للغاية بالنسبة لتعبئة الموارد ومواءمة التبرعات مع النتائج المقررة، ولكن وُضعت مجموعة من العمليات والسياسات منذ عام 2004 لمعالجة هذه المشكلة⁽¹⁾

وعلى الرغم من صعوبة الإدارة، تجعل الميزنة القائمة على النتائج هذا الأمر ممكنا نظرا لإمكانية التفاوض مع

المنظمة	1-3 الهيئة أو الجهاز المعتمد الذي يبيت في الاعتمادات	2-3 تعريف الاعتمادات	3-3 التقديرات أو الاعتمادات التكميلية والتفويض بالمناقلة	3-4 نموذج الموافقة على الاعتمادات	5-3 هيكل الاعتمادات
		الجهات المانحة على الأولويات والنتائج، حتى عندما تكون قد اعتمدت قبل توافر التمويل. ومن المحتمل أن تكون تعبئة الأموال من أجل ميزانية قائمة على المدخلات اعتمدت قبل توافر التمويل أمرا شبيه مستحيل في بيئة الجهات المانحة الراهنة.			
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية	توصي لجنة البرنامج والميزانية التابعة للمنظمة العالمية للملكية الفكرية جمعيات الدول الأعضاء في المنظمة بالموافقة، وتعتمد هذه الجمعيات بدورها برنامج عمل المنظمة وميزانياتها	يشير النظام المالي والقواعد المالية الجديد الخاص بالمنظمة العالمية للملكية الفكرية (اعتبارا من 1 كانون الثاني/يناير 2023) إلى المخصصات بدلا من الاعتمادات.	يمكن تقديم احتياجات تكميلية ومنقحة للميزانية إلى الدول الأعضاء، وفقا للبند 22-2 من النظام المالي لبرنامج العمل والميزانية)	وفقا للبند من 22-2 إلى 24-2 من النظام المالي (كما هو الحال بالنسبة لبرنامج العمل والميزانية)	حسب النتائج وحسب فئة التكلفة
28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية	يفوض المؤتمر إلى المجلس التنفيذي اتخاذ القرارات بشأن ميزانية فترة السنتين الجوية	موافقة المجلس التنفيذي التي تشكل إذا لأمين العام بالدخول في التزامات وسداد مدفوعات للأغراض التي أقرت من أجلها الاعتمادات وفي حدود المبالغ المعتمدة لها (البند 1-7 من النظام المالي).	يجوز للأمين العام أن يقدم تقديرات تكميلية لفترة السنتين في الحالات التالية:	يعتمد المؤتمر قرارا يتعلق بالحد الأقصى للنفقات لفترة مالية مدتها أربع سنوات ويأذن للمجلس التنفيذي بالموافقة على ميزانيات فترة السنتين ضمن ذلك الحد.	تتقسم الميزانية إلى سبعة أجزاء للاعتمادات:
		• عندما تتطوي على أنشطة يعتبرها الأمين العام ذات أولوية قصوى ولم يكن في الإمكان التنبؤ بها وقت إعداد المقترحات الأولية للميزانية البرنامجية	• فيما يتعلق بالقرارات التي يتخذها المؤتمر	• الهدف طويل الأجل 1 - تلبية الاحتياجات المجتمعية بشكل أفضل	• الهدف طويل الأجل 2 - تعزيز عمليات رصد النظام الأرضي والنتيوات الخاصة به
		• فيما يتعلق بالقرارات التي يتخذها المجلس التنفيذي (البند 6-6 من النظام المالي/القاعدة المالية 106-3)	• بين أجزاء الاعتمادات، على ألا يتجاوز المبلغ الإجمالي لعمليات النقل هذه 3 في المائة من إجمالي الحد الأقصى للنفقات المأذون بها للفترة المالية.	• الهدف طويل الأجل 3 - النهوض بالبحوث المحددة الأهداف	• الهدف طويل الأجل 3 - النهوض بالبحوث المحددة الأهداف
				• الهدف طويل الأجل 4 - سد الفجوة في القدرات	• الهدف طويل الأجل 4 - سد الفجوة في القدرات
				• الهدف طويل الأجل 5 - إعادة التنظيم الاستراتيجية لهيكل المنظمة العالمية للأرصاد الجوية وبرامجها	• الهدف طويل الأجل 5 - إعادة التنظيم الاستراتيجية لهيكل المنظمة العالمية للأرصاد الجوية وبرامجها
				• الجزء السادس - أجهزة تقرير السياسات والإدارة التنفيذية والرقابة	• الجزء السادس - أجهزة تقرير السياسات والإدارة التنفيذية والرقابة
				• الجزء السابع - خدمات اللغات والمؤتمرات	• الجزء السابع - خدمات اللغات والمؤتمرات

(أ) انظر الموقع الشبكي لمنظمة الصحة العالمية للاطلاع على مزيد من التفاصيل، وتحديد الفرع المعنون "Financing" ("التمويل")، في "Results-based management in the budget context in WHO: Overview" ("الإدارة القائمة على النتائج في سياق الميزانية في منظمة الصحة العالمية: نظرة عامة")، شرح الميزانية البرنامجية.

الجدول 4
الأنصبة المقررة (الاشتراكات)

المنظمة	1-4 طريقة تحديد النطاق	2-4 مجموع الأنصبة المقررة	3-4 الاشتراكات المستحقة الدفع سنويا
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	تحدد الجمعية العامة جدول الأنصبة المقررة للسنة المالية بناء على مشورة لجنة الاشتراكات. وتتألف اللجنة من 18 عضوا يعينون بصفتهم الشخصية. عند تحديد المبلغ الذي سيقسم إلى أنصبة مقررة، تُعدل الاعتمادات مع مراعاة ما يلي: (أ) الاعتمادات التكميلية التي لم يسبق تقسيمها إلى أنصبة مقررة؛ (ب) الإيرادات المقررة؛ (ج) التسويات المتعلقة بالزيادة أو النقصان في تقدير الإيرادات المتنوعة للسنوات السابقة؛ (د) الاشتراكات المتأتية من الأنصبة المقررة للدول الأعضاء الجديدة؛ (هـ) أي رصيد متبق من الاعتمادات المسلمة بموجب البندين 3-5 و 4-5 من النظام المالي؛ (و) أي رصيد دائن متوقع في فرادى حسابات الأعضاء في صندوق معادلة الضرائب؛ (ز) التسويات الأخرى على النحو الذي توافق عليه الجمعية العامة (ST/SGB/2013/4، البند 2-3 من النظام المالي).	مجموع الاعتمادات، بعد تعديله حسب الإيرادات المعتمدة وأي رصيد (موجب أو سالب) كما هو مبين في تقرير الأداء المالي ⁽¹⁾	كما هو مشار إليه في الجهة اليمنى وكما هو وارد في قرارات التمويل السنوية للجمعية العامة
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	تحدد الجمعية العامة جدول الأنصبة المقررة للسنة المالية. يستند جدول الأنصبة المقررة لعمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام إلى 10 مستويات من الاشتراكات والمعايير، حيث تُمنح البلدان الأقل نموا تسويات خصم من جدول الميزانية العادية لأن قدرتها على المساهمة في عمليات حفظ السلام التي تتطوي على نفقات باهظة محدودة نسبيا، في حين أن الأعضاء الدائمين في مجلس الأمن يتحملون مسؤوليات خاصة في صون السلام والأمن وتحسب أنصبتهم المقررة بمعدل أعلى مقارنة بالمعدل المستخدم لأغراض الميزانية العادية.	تقابل المبالغ التي تقسمها الجمعية العامة على الدول الأعضاء لتمويل اعتمادات حفظ السلام بأرصدة حرة من اعتمادات الفترات المالية السابقة، والفوائد والإيرادات الأخرى/المتنوعة، وإلغاء التزامات الفترات السابقة، وكذلك الإيرادات التقديرية المتأتية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين.	ترد في قرار التمويل الصادر عن الجمعية العامة
3 - منظمة الأغذية والزراعة	توضع على أساس إجراءات الأمم المتحدة وتُسوى حسب اختلاف العضوية، باستثناء الاشتراكات المتأتية من الأعضاء المنتسبين، التي تحسب على نفس أساس الاشتراكات المتأتية من الدول الأعضاء، ولكن مع تخفيضها بمقدار أربعة أعشار. ويعتمد المؤتمر جدول الأنصبة المقررة التي تُوزع على الدول الأعضاء (البند 1-5 من النظام المالي).	يتكون من مجموع الاعتمادات مخصصا منه الإيرادات المتنوعة (المقدرة)	تحدد الأنصبة المقررة سنويا مخصصا منها الأرصدة الدائنة المتاحة من صندوق معادلة الضرائب
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	استنادا إلى جدول الأمم المتحدة للأنصبة المقررة، معدلا مراعاة اختلاف العضوية (يستخدم في صندوق رأس المال المتداول وصندوق التعاون التقني). وبالنسبة للميزانية العادية، يأخذ الجدول	مجموع تقديرات الميزانية للاعتمادات الستة مخصصا منه الإيرادات المتأتية من العمل لحساب الغير مخصصا منه الإيرادات المتنوعة الأخرى	مجموع تقديرات الميزانية للاعتمادات الستة (الميزانية العادية التشغيلية والتجهيزية) مخصصا منه الإيرادات المتأتية من العمل لحساب الغير الواجب سداد تكاليفه مخصصا منه الإيرادات المتنوعة

النهائي في الاعتبار المبادئ المطبقة على الرسوم المتعلقة بالضمانات. ويحدد المؤتمر العام جدول الأنصبة سنويا.

5 - منظمة الطيران المدني الدولي	بناء على موافقة الجمعية، توضع جداول الأنصبة المقررة لفترة الثلاث سنوات. المنهجية: على أساس قدرة الدول الأعضاء على الدفع وأهمية الطيران المدني. وكما أقرته الجمعية (القرار 31-36A)، يأخذ الجدول في الاعتبار قدرة الدول الأعضاء على الدفع (يُعطى لها وزن نسبته 75 في المائة) والاهتمام بالطيران المدني وأهميته مقيسان بالطن - الكيلومتر بناء على الخدمات المقررة لكل دولة (يُعطى لهما وزن نسبته 25 في المائة).	مجموع الاعتمادات الموافق عليها مخصصا منه مصادر التمويل الأخرى (المبالغ المردودة/التحويلات من الصناديق الأخرى، والإيرادات الأخرى، والإيرادات المتنوعة)	مجموع الاعتمادات الموافق عليها مخصصا منه مصادر التمويل الأخرى (المبالغ المردودة/التحويلات من الصناديق الأخرى، والإيرادات المتنوعة) مخصصا منه أي فائض نقدي (إن وجد)
6 - منظمة العمل الدولية	على أساس جدول الأنصبة المقررة للأمم المتحدة، معدلا لمراعاة الفروق في العضوية بين الأمم المتحدة ومنظمة العمل الدولية	الأجزاء من الأول إلى الرابع (انظر الجدول 3)	50 في المائة من الأجزاء من الأول إلى الرابع مخصصا منها أي أرصدة دائنة مكتسبة من فوائض السنوات السابقة أو نصف صافي الأقساط المتأتية من نظام تحديد الأنصبة المقررة بالفرنك السويسري، أو من خطة الحفز على الدفع.
7 - المنظمة البحرية الدولية	اعتمدت الجمعية الجدول في قرارها (A.762(17)، بحد أدنى للأنصبة المقررة (حاليا 6 000 جنيه إسترليني) لجميع الدول الأعضاء، وقُسم الرصيد على أساس جدول الأمم المتحدة للأنصبة المقررة (12,5 في المائة) وحمولة الأسطول التجاري (87,5 في المائة). وتُحسب الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس الميزانية العادية المعتمدة، بعد خصم "إيرادات المعاوضة" (بما في ذلك إيرادات التأجير من الباطن وإيرادات الاستثمار وغيرها من بنود الإيرادات الصغيرة).	35 572 000 جنيه استرليني لعام 2024	اعتمدت خطة الحفز من جانب مؤتمر العمل الدولي في حزيران/يونيه 1988، وبدأ العمل به اعتبارا من 1 كانون الثاني/يناير 1989.
8 - التجارة الدولية	الأنصبة المقررة هي اشتراكات محصلة من الأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية. وبموجب أحكام قرار الجمعية العامة 2297 (د-22) المؤرخ 12 كانون الأول/ديسمبر 1967 وقرار مجموعة البلدان الأطراف المتعاقدة في الاتفاق العام بشأن التعريفات الجمركية والتجارة المؤرخ 22 تشرين الثاني/نوفمبر 1967، والترتيبات الإدارية بين الأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية التي أقرتها الجمعية العامة في مقرها 411/53 بآه وقرارها 276/59، تُحدّد قيمة الميزانية العادية لمركز التجارة الدولية بالفرنك السويسري وتتشارك الأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية مناصفة في تمويلها. وتستند الأنصبة إلى ميزانية سنوية للأمم المتحدة وميزانية فترة السنتين لمنظمة التجارة العالمية معدلة حسب التغيرات في أسعار الصرف والتضخم وتُسجل في اليوم الأول من السنة ذات الصلة. ويُوافق على إقرار الأنصبة لفترة ميزانية مدتها سنة واحدة، أو لجزء منها أو لسنوات متعددة. وعندما يُوافق على ميزانيات و/أو اعتمادات لسنوات متعددة، توزع الأنصبة ذات الصلة لتُنفق بما يتناسب مع عدد سنوات فترة الميزانية.	اشتراكات سنوية	اشتراكات سنوية
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	حرية اختيار الاشتراك حسب وحدة المساهمة. ويُحدد مؤتمر المفوضين مبلغ حصة المساهمة لمدة أربع سنوات	126 مليون فرنك سويسري سنويا؛ أي حوالي 76 إلى 77 في المائة من الميزانية	318 000 فرنك سويسري لكل وحدة، حسب ما حدده مؤتمر المفوضين في قراره 5 "يقرر أن يؤذن لمجلس الاتحاد الدولي للاتصالات بوضع ميزانيته للاتحاد لفترة السنتين بحيث تتم موازنة مجموع نفقات الأمانة العامة وقطاعات الاتحاد الثلاثة

المنظمة	1-4 طريقة تحديد النطاق	2-4 مجموع الأنصبة المقررة	3-4 الاشتراكات المستحقة الدفع سنويا
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز منظمة تمول من التبرعات بنسبة 100 في المائة، وبالتالي ليس له أنصبة مقررة)	لا تنطبق (برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز منظمة تمول من التبرعات بنسبة 100 في المائة، وبالتالي ليس له أنصبة مقررة)	لا ينطبق (برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز منظمة تمول من التبرعات بنسبة 100 في المائة، وبالتالي ليس له أنصبة مقررة)	لا تنطبق (برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز منظمة تمول من التبرعات بنسبة 100 في المائة، وبالتالي ليس له أنصبة مقررة)
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	لا تنطبق	لا ينطبق	لا تنطبق
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	جدول التبرعات الإرشادي المطبق على صندوق التبرعات الأساسية، أي صندوق البيئة (فقط). وهو يستند إلى جدول الأمم المتحدة للأنصبة المقررة والمعايير الأخرى على النحو الذي حدده مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة للبيئة في قراره لعام 2002. ويستخدم الصندوق المتعدد الأطراف آلية ثابتة لأسعار الصرف لتمكين الأطراف المساهمة من الدفع بعملتها الوطنية من خلال تثبيت سعر صرف دولار الولايات المتحدة مقابل جميع العملات المؤهلة.	الميزانية العادية للأمم المتحدة الاتفاقيات والبروتوكولات الصندوق المتعدد الأطراف بلغ مجموعه 236 مليون دولار في عام 2022	مجموع عام 2022: 933 مليون دولار
13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة	يحسب جدول الأنصبة المقررة على أساس الجدول الذي تعتمده الجمعية العامة للأمم المتحدة لسنة تحصيل الأنصبة المقررة، وهنا بالتعديلات التي يقتضيها الاختلاف في العضوية بين المنظمين.	مجموع الميزانية العادية المخصصة لجميع التقديرات المتعلقة بأجزاء الميزانية	بعد أن يعتمد المؤتمر العام الميزانية ويحدد مبلغ صندوق رأس المال المتداول، يُطلب من الدول الأعضاء أن تسدد نصف اشتراكاتها عن فترة السنتين المالية إضافة إلى المبالغ المدفوعة مقدما إلى صندوق رأس المال المتداول (البند 5-3 من النظام المالي).
14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان	لا تنطبق (التبرعات بنسبة 100 في المائة)	لا ينطبق	لا تنطبق
15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	لا تنطبق	لا ينطبق	لا تنطبق
16 - مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	لا تنطبق (انظر المادة الثالثة من القواعد المالية للمفوضية (الاشتراكات والإيرادات الأخرى)، التي تنص بوضوح على أن البنود من 1-301 إلى 1-311 من النظام المالي للأمم المتحدة المقررة لا تنطبق على المفوضية).	لا ينطبق (انظر المادة الثالثة من القواعد المالية للمفوضية (الاشتراكات والإيرادات الأخرى)، التي تنص بوضوح على أن البنود من 1-301 إلى 1-311 من النظام المالي للأمم المتحدة المتعلقة بالأنصبة المقررة لا تنطبق على المفوضية).	لا تنطبق (انظر المادة الثالثة من القواعد المالية للمفوضية (الاشتراكات والإيرادات الأخرى)، التي تنص بوضوح على أن البنود من 1-301 إلى 1-311 من النظام المالي للأمم المتحدة المتعلقة بالأنصبة المقررة لا تنطبق على المفوضية).
17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة	لا تنطبق (اليونيسف منظمة تمول من التبرعات)	لا ينطبق	لا تنطبق

المنظمة	1-4 طريقة تحديد النطاق	2-4 مجموع الأنصبة المقررة	3-4 الاشتراكات المستحقة الدفع سنويا
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	يستند جدول الأنصبة المقررة إلى جدول الأنصبة المقررة للأمم المتحدة الذي تعتمد الجمعية العامة	مجموع الاعتمادات المخصصة للبرامج/النتائج مخصصا منه	نصف المبلغ المقرر لفترة السنتين مخصصا منه نصف إيرادات فترة السنتين
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	لا تنطبق على الموارد الخارجة عن الميزانية لمكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	لا ينطبق	لا تنطبق
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	لا تنطبق	لا ينطبق	لا تنطبق
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى	تحدد على أساس الإجراءات التي تتبعها الأمم المتحدة وتعديل لمراعاة اختلاف العضوية باستثناء اشتراكات الأعضاء المنتسبين التي تُحسب على نفس الأساس الذي تحسب عليه اشتراكات الدول الأعضاء، حسب الاقتضاء. ويغطي هذا التمويل تكاليف الموظفين الدوليين ومهام التنظيم التنفيذي والإداري. وتُجمع نسبة كبيرة من تمويل الأونروا عن طريق التبرعات التي تُحدد ميزانياتها بناء على احتياجات البرنامج.	مجموع الاعتمادات على النحو المنصوص عليه في القرارات التي تتخذها الجمعية العامة. وحتى عام 2023، كانت الاعتمادات تتعلق بتكاليف الموظفين، ولكن منذ عام 2024، تتضمن الاعتمادات مبلغا يتعلق بالتكاليف التشغيلية المستمرة الخاصة بالإدارة التنفيذية والمهام الإدارية.	الأنصبة المقررة مستحقة الدفع بناء على تفاصيل الإنفاق المقدمة رهنا بإعادة تقدير التكاليف
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	تحدد اشتراكات أعضاء المنظمة وفقا لجدول الأنصبة المقررة الذي تعتمد الجمعية (البند 6 من النظام المالي).	اعتمادات الأعضاء الكامل العضوية والأعضاء المنتسبين (انظر الجدول 2، العمود 1-2)	سنويا
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	تعكس الأنصبة المقررة، التي تقتصر على تمويل الميزانية العادية فقط، جدول الأنصبة الذي وافقت عليه الجمعية العامة بالنسبة للأمانة العامة للأمم المتحدة.	بالنسبة للسنة المالية 2022: 9,39 ملايين دولار (2021: 10,08 ملايين دولار)	لا تنطبق على هيئة الأمم المتحدة للمرأة.
24 - الاتحاد البريدي العالمي	يمكن للدول الأعضاء اختيار عدد وحداتها عند قبولها أو انضمامها إلى الاتحاد، مع مراعاة أحدث جدول للأنصبة المقررة لقسمه نفقات الأمم المتحدة.	مجموع النفقات (مجموع النفقات المتكررة + الضمانة المقدمة لخطه الاندثار + المبلغ المخصص لصندوق البناء) مخصصا منه	مجموع اشتراكات الدول الأعضاء = مجموع الاشتراكات في نفقات الاتحاد + المساهمات في تكاليف الترجمة الفرنسية
	يحق للبلدان الأعضاء التي تسدد مبالغ تفوق قدراتها الاقتصادية والمحددة أنصبتها بالرجوع إلى جدول الأنصبة المقررة لقسمه نفقات الأمم المتحدة أن تخفض عدد وحداتها بحد أقصاه وحدتان لكل دورة من دورات المؤتمر، شريطة ألا يؤدي ذلك إلى انخفاض قيمة اشتراكها عما كانت ستدفعه في إطار جدول الأنصبة المقررة الحالي لقسمه نفقات الأمم المتحدة.	الإيرادات الإدارية (الإيرادات من مبيعات المنشورات، وتأجير المباني، والإيرادات المتنوعة الأخرى) مخصصا منه	
	تشجّع الدول الأعضاء التي تسدد أنصبتها المقررة بمستوى أقل من قدرتها الاقتصادية، بعد تحديد نصيبها بالرجوع إلى جدول الأنصبة المقررة لقسمه نفقات الأمم المتحدة، على زيادة عدد وحداتها بوحدين	المساهمات في تكاليف الترجمة الفرنسية	

على الأقل في كل دورة من دورات المؤتمر إلى أن تصل إلى مستوى جدول الأنصبة المقررة الحالي المشار إليه أعلاه.

لا تنطبق

25 - برنامج الأغذية العالمي يُمول برنامج الأغذية العالمي من التبرعات بنسبة 100 في المائة، وبالتالي ليس له أنصبة مقررة وهو يتبع مبدأ استرداد التكاليف بالكامل الذي يجب فيه أن تغطي الاشتراكات المحصلة (باستثناء بضغ حالات يحددها المجلس التنفيذي) جميع التكاليف المرتبطة، سواء كانت تكاليف تشغيلية أو تكاليف دعم مباشرة أو غير مباشرة. ويطبق مبدأ استرداد التكاليف بالكامل هذا أيضا على المساهمات المقدمة من القطاعين العام والخاص، والمساهمات النقدية والعينية، والمساهمات المقدمة إلى الخطط الاستراتيجية والصناديق الاستثمارية القطرية. وينطبق هذا المبدأ أيضا على الإيرادات المتحققة من أنشطة تقديم الخدمات.

26 - منظمة الصحة العالمية يُحدد جدول الأنصبة المقررة على أساس جدول الأنصبة المقررة الذي تعتمدة الجمعية العامة، ويعدل حسب أعضاء المنظمة. إذا كان (مجموع الأنصبة المقررة) يعكس أحدث قرار متعلق بالاعتمادات (WHA76.1)، فإنه سيكون كالتالي: 50 في المائة من المبلغ المقرر لفترة السنتين، مخصصا منه المبلغ المقيد لحسابها في صندوق معادلة الضرائب

- الأولوية الاستراتيجية 1: 1 966,4 مليون دولار
- الأولوية الاستراتيجية 2: 1 214,0 مليون دولار
- الأولوية الاستراتيجية 3: 437,7 مليون دولار
- الأولوية الاستراتيجية 4: 1 350,0 مليون دولار
- القضاء على شلل الأطفال 694,3 مليون دولار
- البرامج الخاصة: 171,7 مليون دولار
- العمليات والنداءات في حالات الطوارئ: 1 000,0 مليون دولار
- من المقرر تمويلها عن طريق:
- صافي الأنصبة المقررة للدول الأعضاء معدلا حسب الإيرادات المقدره غير المتأتية من الأنصبة المقررة: 1 148,3 مليون دولار
- التبرعات: 5 685,8 ملايين دولار

قررت جمعية الصحة العالمية في قرارها ج ص ع 76-1 أن يخفض المبلغ الإجمالي للنصيب المقرر لكل دولة عضو بمقدار المبلغ المقيد لحسابها في صندوق معادلة الضرائب؛ وأن يعدل هذا التخفيض في حالة الأعضاء الذين يطلبون من الموظفين دفع ضرائب الدخل عن الأجر التي تدفعها المنظمة، وهي ضرائب تردها المنظمة للموظفين المذكورين؛ وأن مبلغ هذه الضرائب المردودة قدر بحوالي 8,0 ملايين دولار، مما أدى إلى أنصبة مقررة للأعضاء مجموعها 1 156,3

المنظمة	1-4 طريقة تحديد النطاق	2-4 مجموع الأنصبة المقررة	3-4 الاشتراكات المستحقة الدفع سنويا
		مليون دولار؛ وقررت الإبقاء على صندوق رأس المال المتداول عند مستواه الحالي البالغ 31,0 مليون دولار.	
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية	تحدد الأنصبة المقررة حسب قيمة وحدة الاشتراك وفئات الاشتراك (برنامج عمل وميزانية الفترة 2024-2025، التذييل ألف).	وفقا للتذييل ألف	50 في المائة من المبالغ الواردة في التذييل ألف
	ملاحظة: إيرادات المنظمة العالمية للملكية الفكرية، من غير الاشتراكات والإيرادات المتنوعة، هي إيرادات الرسوم.		
28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية	تستخدم جدول الأنصبة المقررة المعتمد من الأمم المتحدة معدلا لمراعاة الفروق في العضوية شريطة أن يكون المعدل الأدنى، بالنسبة لجدول المنظمة العالمية للأرصاد الجوية، هو 0,02 في المائة وأن تدخل تصويبات لضمان عدم زيادة معدل النصيب المقرر لأي عضو إلى مستوى يتجاوز 200 في المائة من جدول المنظمة العالمية للأرصاد الجوية في السنة السابقة	يساوي مجموع الميزانية المعتمدة لفترة السنتين ^(ب)	بالنسبة لكل سنة من سنتي فترة السنتين، تحدد اشتراكات الأعضاء على أساس نصف الاعتمادات التي وافق عليها المجلس التنفيذي لفترة السنتين (البند 8-2 من النظام المالي).

(أ) لا تُعدّل الأنصبة المقررة للدول الأعضاء التي تفرض ضرائب على موظفي الأمم المتحدة حسب الإيرادات المعتمدة المتأتمية من الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين.

(ب) تُؤخذ الإيرادات المتنوعة في الاعتبار عند تحديد الفائض/العجز النقدي وليس كتعديل للأنصبة المقررة.

الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين

المنظمة	1-5 طريقة العرض في الميزانية	2-5 الترتيبات المالية (الأنصبة المقررة)	3-5 ترتيبات رد الضرائب
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	ترد الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين الخاصة بالوظائف الثابتة والوظائف المؤقتة تحت أبواب النفقات في الباب 36. وترد الإيرادات المقابلة تحت باب الإيرادات 1.	تحدد الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس صاف (أي باستثناء الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين)، باستثناء الولايات المتحدة الأمريكية التي يحدد نصيبها المقرر على أساس إجمالي.	أنشئ صندوق معادلة الضرائب لتحويل جميع الإيرادات المتأتية من المبالغ المقطوعة من مرتبات الموظفين لحساب الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين والتي لا يُتصرف فيها بطريقة أخرى إلا بقرار محدد من الجمعية العامة. إذا كان الحساب الدائن للدولة العضو في صندوق معادلة الضرائب لا يكفي لهذا الغرض، يضاف العجز إلى النصيب المقرر المستحق على الدولة العضو في الفترة المالية التالية ويسترد منه. وإذا كانت تفرض ضريبة دخل على الموظفين الذي يحصلون على أجورهم من مصادر تمويل لا تسهم في صندوق معادلة الضرائب، تتحمل مصادر التمويل المذكورة التكاليف الإضافية المتعلقة برد مبالغ الضرائب. ووفقا للبند 2-3، يُخصم الرصيد المتبقي للدولة العضو في صندوق معادلة الضرائب بعد الوفاء بالالتزامات المشار إليها في البند 11-4 من الاشتراك المستحق على تلك الدولة عن السنة التالية (ST/SGB/2013/4)، البند 4-12).
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	تُقدم في إطار ميزانية كل عملية من عمليات حفظ السلام.	تحدد الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس صاف (أي باستثناء الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين)، باستثناء الولايات المتحدة التي يحدد نصيبها المقرر على أساس إجمالي.	أنشئ صندوق معادلة الضرائب لتحويل جميع الإيرادات المتأتية من المبالغ المقطوعة من مرتبات الموظفين لحساب الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين والتي لا يُتصرف فيها بطريقة أخرى إلا بقرار محدد من الجمعية العامة. إذا كان الحساب الدائن للدولة العضو في صندوق معادلة الضرائب لا يكفي لهذا الغرض، يضاف العجز إلى النصيب المقرر المستحق على الدولة العضو في الفترة المالية التالية ويسترد منه. وإذا كانت تفرض ضريبة دخل على الموظفين الذي يحصلون على أجورهم من مصادر تمويل لا تسهم في صندوق معادلة الضرائب، تتحمل مصادر التمويل المذكورة التكاليف الإضافية المتعلقة برد مبالغ الضرائب. ووفقا للبند 2-3، يُخصم الرصيد المتبقي للدولة العضو في صندوق معادلة الضرائب بعد الوفاء بالالتزامات المشار إليها في البند 11-4 من الاشتراك المستحق على تلك الدولة عن السنة التالية (ST/SGB/2013/4)، البند 4-12).
3 - منظمة الأغذية والزراعة	تُعرض الميزانية على أساس إجمالي، وذلك بالإضافة اعتماد اقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين إلى مجموع ميزانية التشغيل الفعلية.	تحدد الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس صاف، أي بعد خصم الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين من الإجمالي، وبعد خصم الإيرادات المتوقعة.	أنشئ صندوق معادلة الضرائب في عام 1972. وتسترد الدول الأعضاء التي لا تفرض ضريبة على أجور موظفي منظمة الأغذية والزراعة حصتها الكاملة من مخصصات الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين عن طريق خصم من الاشتراكات المستحقة عليها. وتخفف حصة الدول الأعضاء التي تفرض ضريبة على أجور موظفي منظمة الأغذية والزراعة من مخصصات الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين بمقدار المبلغ التقديري المطلوب لتغطية مطالبات موظفي المنظمة المعنيين برد الضريبة وتُعدل في فترة الميزانية التالية.

المنظمة	1-5 طريقة العرض في الميزانية	2-5 الترتيبات المالية (الأنصبة المقررة)	3-5 ترتيبات رد الضرائب
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	لا تحتسب الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين؛ وتعرض الميزانية على أساس صاف.	تحدد الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس صاف.	أبرم اتفاق لرد مبالغ الضرائب مع حكومة الولايات المتحدة في 5 نيسان/أبريل 1989. وترد الوكالة المبالغ المسددة عن الضرائب للموظفين الذين هم من مواطني الولايات المتحدة على أساس "الدخل الأخير" وتصدر فواتير لحكومة الولايات المتحدة بالمبالغ المدفوعة للموظفين المعنيين.
5 - منظمة الطيران المدني الدولي	تُعرض الميزانية على أساس صاف.	وتحدد الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس صاف.	تتبع منظمة الطيران المدني الدولي الاتفاق الموقع بين حكومة الولايات المتحدة والمنظمة المؤرخ 14 تموز/يوليه 1992 الذي يؤكد عزم الولايات المتحدة على تحمل المسؤولية الحصرية عن تمويل مبالغ الضرائب المردودة لموظفي المنظمة الخاضعين لقانون الضرائب في الولايات المتحدة.
6 - منظمة العمل الدولية	تُعرض الميزانية على أساس صاف.	وتحدد الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس صاف.	اتفاق رد مبالغ الضرائب - فقط مع حكومة الولايات المتحدة. ترد منظمة العمل الدولية المبالغ المسددة عن الضرائب للموظفين الخاضعين لضرائب الولايات المتحدة، وترسل إلى حكومة الولايات المتحدة فاتورة بالمبالغ المطالب بها.
7 - المنظمة البحرية الدولية	تُعرض الميزانية على أساس صاف.	تحدد الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس الميزانية المعتمدة، وذلك على أساس صاف.	أبرمت المنظمة اتفاقاً مع حكومة الولايات المتحدة الأمريكية ترد بموجبه المنظمة لمواطني الولايات المتحدة المبالغ المسددة عن الضرائب المفروضة على دخلهم المتأتي من المنظمة، ثم تطالب بدورها حكومة الولايات المتحدة بتلك المبالغ.
8 - مركز التجارة الدولية	الردود الواردة أعلاه في إطار الميزانية العادية للأمم المتحدة تشمل أيضاً مركز التجارة الدولية		
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	مالية (وفقاً للنظام المالي) وقائمة على النتائج تبعاً لهيكل الخطة الاستراتيجية. وافق مؤتمر المفوضين على الخطة الاستراتيجية في قراره 71.	لا تنطبق	مع الولايات المتحدة - رد مبالغ الضريبة المدفوعة إلى مواطني الولايات المتحدة
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	أساس صاف	أساس صاف	أساس صاف
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	تُدرج التكاليف المتصلة بالموظفين في الميزانية من خلال تقديرات مبدئية لكل طريقة تعاقدية ورتبة وظيفية ومركز عمل. وتُستخدم التقديرات المبدئية لإعداد الميزانية المتعلقة بمصادر التمويل المختلفة، بما في ذلك مقترحات البرامج الممولة من الجهات المانحة، والخدمات المقدمة إلى وكالات الأمم المتحدة الأخرى والميزانية المؤسسية	تشمل المنهجية المبدئية الموحدة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي أنواع التكاليف التي تعزى مباشرة إلى الموظفين. وتشمل التقديرات المبدئية للبرنامج الإنمائي أنواع التكاليف التالية: مرتبات الموظفين، والمزايا والاستحقاقات، والاحتياجات الخاصة بالتعلم المدارة مركزياً، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وأنشطة الأمم المتحدة الممولة	يقدم موظفو البرنامج الإنمائي المستحقون لاسترداد مبالغ الضرائب طلبات في هذا الصدد. وتسجل المبالغ الموافق عليها مقابل الاحتياطي كما ذكر في العمود السابق.

المنظمة	1-5 طريقة العرض في الميزانية	2-5 الترتيبات المالية (الأنصبة المقررة)	3-5 ترتيبات رد الضرائب
		تمويلاً مشتركاً، والضرائب، ووثيقة التأمين ضد الأفعال الكيدية، والتذييل دال، والتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، ونهاية الخدمة، وأمن الموظفين. وتسترد أنواع التكاليف من خلال رسوم مباشرة على الرواتب وتجمع في احتياطات خاصة بالرواتب. وتُستعرض الاحتياطات الخاصة بالرواتب وتعُد سنوياً بناءً على نتائج السنة السابقة.	
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	مشمولة في تكاليف الموظفين	لا تنطبق	لا تنطبق
13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة	لا تنطبق	لا تدرج اليونسكو الرواتب في الميزانية على أساس إجمالي ولا تغطي تكاليف الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين. ويجري إعداد كشوف المرتبات على أساس صاف، وفقاً للميزانية والأنصبة المقررة للدول الأعضاء، ولا يوجد صندوق معادلة ضرائب يخص هذه الأنصبة المقررة.	بعد عودة الولايات المتحدة إلى المنظمة في تموز/يوليه 2023، اليونسكو يصدد إبرام اتفاق لرد مبالغ الضرائب مع وزارة الخارجية. وفي الماضي، عندما كان اتفاق رد الضرائب سارياً، كان رد الضرائب لمواطني الولايات المتحدة يجري على أساس الاتفاق ذي الصلة بالموضوع.
14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان	يجري إعداد تقديرات النفقات في الميزانية على أساس جداول المرتبات الصافية (أي المرتب الإجمالي مخصوماً منه الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين المطبقة)	لا توجد أنصبة مقررة. يُمول صندوق الأمم المتحدة للسكان أساساً من التبرعات.	يُجرى ربط محاسبي فيما يتعلق بالتبرعات الواردة من الدول الأعضاء التي تفرض الضريبة، إن وجدت هذه التبرعات. وفي هذه الحالة، يُخصم المبلغ من المبلغ المتعلق بإيرادات الموارد العادية.
15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية	لا تنطبق	ينطبق هذا فقط على الموظفين الممولين من الميزانية العادية لموئل الأمم المتحدة.	يتولى مقر الأمم المتحدة إدارة ترتيبات رد الضرائب وتطبيقها.
16 - مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين	تُعرض الميزانية على أساس صافي الرواتب، أي الراتب الإجمالي مخصوماً منه الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين.	لا تنطبق لأن المفوضية لا تمول من الأنصبة المقررة.	لا تنطبق. ليس للمفوضية أي ترتيبات متعلقة بالاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين.
		انظر المادة الرابعة من القواعد المالية لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، التي تنص بوضوح على أن البنود من 4-10 إلى 4-12 من النظام المالي للأمم المتحدة، المتعلقة بصندوق معادلة الضرائب واستخدامه، لا تنطبق على المفوضية.	لا ترد المفوضية ضريبة الدخل إلا إذا كانت مفروضة على الرواتب من جانب السلطات التي يحمل الموظف جنسيتها.
			ليس للمفوضية أي ترتيبات متعلقة برد الضرائب مع أي بلد.

المنظمة	1-5 طريقة العرض في الميزانية	2-5 الترتيبات المالية (الأنصبة المقررة)	3-5 ترتيبات رد الضرائب
17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة	تُعرض الميزانية على أساس صاف.	لا تحدد اليونيسف أنصبة مقررة للدول الأعضاء.	لا توجد. ليس لليونيسف ترتيبات أو اتفاقات محددة مع حكومة الولايات المتحدة. وتطبق على اليونيسف شروط الاتفاق المبرم بين الأمم المتحدة وحكومة الولايات المتحدة. ويدفع موظفو اليونيسف الذين هم من مواطني الولايات المتحدة ضرائب وترد لهم المبالغ المسددة. ومن الناحية المالية، يعاملون مثل الموظفين الذين لا يحملون جنسية الولايات المتحدة. وفي الميزانية المتكاملة، يُسجل مبلغ الضرائب المردودة كمبلغ مخصوم من مجموع الإيرادات، ولا يرتبط بجهة مانحة محددة.
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	تُعرض الميزانية على أساس صاف.	تحدد الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس صاف.	لا توجد (لا يوجد لدى منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية موظفون هم من مواطني الولايات المتحدة)
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	بالنسبة للموارد الخارجة عن الميزانية، يجري إعداد تقديرات الميزانية على أساس جداول المرتبات الصافية (أي المرتب الإجمالي مخصوماً منه الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين المطبقة)	لا تطبق	مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة جزء من الأمانة العامة للأمم المتحدة ويتبع الاتفاقات الموقعة بين الأمانة العامة للأمم المتحدة والدول الأعضاء. وبالنسبة للموظفين الخاضعين لضريبة الدخل، تحتسب التبرعات عندما تسوى ضريبة الدخل.
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	غير مدرجة في الميزانية	تُحسب الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين عن طريق كشوف المرتبات	ترد الضريبة لمواطني الولايات المتحدة بموجب الاتفاق الذي أبرمته الأمم المتحدة
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى	يجري إعداد تقديرات النفقات في الميزانية على أساس الجداول الإجمالية	تحدد الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس صاف.	أنشئ صندوق معادلة الضرائب لتحصيل جميع الإيرادات المتأتية من المبالغ المقطوعة من مرتبات الموظفين لحساب الأنصبة المقررة التي لا يُتصرف فيها بطريقة أخرى إلا بقرار محدد من الجمعية العامة. وليس للأونروا اتفاقات مع أي حكومات بشأن رد مبالغ الضرائب. وتقدم الوكالة الدخل المكتسب والبيانات الشخصية للمواطنين الذين يدفعون الضرائب مثل مواطني الولايات المتحدة إلى وحدة ضريبة الدخل في الأمانة العامة للأمم المتحدة في نيويورك. وبناء على ذلك، يقدم بيان بالإيرادات الخاضعة للضريبة للموظفين المستحقين.
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	يُبين صافي أساس تكاليف الموظفين مجموع مصروفات المنظمة، بما في ذلك الزيادات المتوقعة	انظر العمود 2-1 من الجدول 2 أعلاه	لا تطبق. لا يوجد حالياً أي مواطن من مواطني الولايات المتحدة من بين العاملين في منظمة الأمم المتحدة للسياحة؛ والولايات المتحدة ليست حالياً عضواً في منظمة الأمم المتحدة للسياحة
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	يستند عرض الميزانية إلى النموذج المقدم من الأمانة العامة للأمم المتحدة، حيث تدار الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين مركزياً بالنسبة لجميع الموظفين الممولة وظائفهم من الميزانية العادية	انظر العمود السابق	انظر العمود السابق
24 - الاتحاد البريدي العالمي	تُعرض الميزانية على أساس صاف، لأن الاتحاد البريدي العالمي لا يطبق اقتطاعات إلزامية من مرتبات الموظفين.	تحدد الأنصبة المقررة للدول الأعضاء على أساس صاف.	ترد مبالغ الضرائب لمواطني الولايات المتحدة.

المنظمة	1-5 طريقة العرض في الميزانية	2-5 الترتيبات المالية (الأنصبة المقررة)	3-5 ترتيبات رد الضرائب
25 - برنامج الأغذية العالمي	تُطبق الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين على أساس الراتب الإجمالي، وفقا جدول المرتبات الذي تحدده لجنة الخدمة المدنية الدولية. وتدرج في الميزانية تكاليف الموظفين الدوليين من الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة باستخدام معدل قياسي لتكاليف الموظفين يشمل جميع الرواتب والاستحقاقات. ولا تدج الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين كبنء متسلسل من بنوء الميزانية.	يُحسب النصيب المقرر بالمعدلات المنصوص عليها في الدليل الإداري لمنظمة الأغذية والزراعة وفقا لمعدل جدول المرتبات الذي تصدره لجنة الخدمة المدنية الدولية. وتُعرض الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين كخصم من مرتب الموظف.	تتمثل سياسة المنظمة في رد مبالغ الضريبة المستحقة على الدخل المكتسب من برنامج الأغذية العالمي إلى الموظفين المستحقين. ولا تطبق حاليا إلا على مواطني الولايات المتحدة والأجانب المقيمين فيها (حملة البطاقة الخضراء). فيما يتعلق بالاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين، لا يوجد اتفاق ضريبي محدد مع الولايات المتحدة.
26 - منظمة الصحة العالمية	البيانات المالية المراجعة؛ مصرفات عام 2022 = 5 396 000 دولار (أنظر A76/17، ص 89 [من النص الإنكليزي])	لدى منظمة الصحة العالمية صندوق لمعادلة الضرائب. انظر البيانات المالية المراجعة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A76/17)، الصفحة 51 [من النص الإنكليزي]: "وفقا للقرار ج ص ع 10-21 (1968)، الذي قررت فيه جمعية الصحة إنشاء صندوق معادلة الضرائب، تخفض الأنصبة المقررة لجميع الدول الأعضاء بمقدار الإيرادات المتأتية من خطة الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين. وعند تحديد قيمة تخفيض الأنصبة المقررة التي ستطبق على الدول الأعضاء المعنية، تقيد لحساب صندوق معادلة الضرائب الإيرادات المتأتية من خطة الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين، وتقيد الأرصدة الدائنة باسم كل دولة عضو على حدة، بما يتناسب مع أنصبتها المقررة لفترة السنتين. وبالنسبة للدول الأعضاء التي تفرض ضريبة دخل على الأجور التي يتقاضاها من المنظمة رعاياها أو غيرهم من الخاضعين لهذه الضرائب، يُحمّل الرصيد الدائن المتأتي من خطة الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين على المبلغ المقدر الذي ستعرضه تلك الدول الأعضاء. وتستخدم المنظمة بدورها تلك المبالغ التي حُصلت لرد مبالغ ضريبة الدخل التي دفعها الموظفون المعنيون، وفقا للقرار ج ص ع 10-21". (انظر أيضا A76/17، الصفحات 51 و 83 و 89 و 94 [من النص الإنكليزي]).	
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية	يجري إعداد تكاليف الموظفين على أساس صاف	تحدد اشتراكات الدول الأعضاء بما يتماشى مع الجدول 4 أعلاه.	اتفاق رد مبالغ الضرائب لعام 1988 المبرم مع حكومة الولايات المتحدة
28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية	تُعرض الميزانية على أساس صاف.	تحدد الأنصبة المقررة للأعضاء على أساس صاف.	ثمة اتفاق سار لرد مبالغ الضرائب مع الولايات المتحدة، أبرم في الأصل في كانون الثاني/يناير 1987. ولم يتغير الاتفاق إلى حد كبير منذ ذلك الوقت.

الجدول 6
صناديق رأس المال المتداول

المنظمة	1-6 الأغراض (المراجع)	2-6 مصادر التمويل	ما لم يُذكر خلاف ذلك)	لفترة الميزانية (بالسنوات)	ما لم يُذكر خلاف ذلك)	2024 المتداول وميزانية عام	6-6 النسبة المئوية بين
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	تمويل اعتمادات الميزانية وتمويل النفقات غير المنظورة والاستثنائية أو الأغراض الأخرى المأذون بها (ST/SGB/2013/4)، البندين 3-4 و 4-4	المبالغ المدفوعة مقدما من الدول الأعضاء وفقا لجدول الأنصبة المقررة الذي تحدده الجمعية العامة	3 588,4 ملايين دولار	3 588,4 ملايين دولار	250 مليون دولار	7 في المائة	6-6 النسبة المئوية بين
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	ليس لدى عمليات حفظ السلام صندوق رأس مال متداول.		ميزانية حفظ السلام المعتمدة البالغ قدرها 6,3 بلايين دولار للفترة 2023-2024				6-6 النسبة المئوية بين
3 - منظمة الأغذية والزراعة	لدفع الأموال مقدما إلى الصندوق العام من أجل: (أ) تمويل نفقات الميزانية في انتظار استلام المساهمات في الميزانية؛ (ب) تمويل النفقات الطارئة التي لم تغط في الميزانية الحالية؛ (ج) تقديم قروض واجبة السداد للأغراض التي قد يأذن بها المجلس في حالات محددة (البند 2-6 من النظام المالي)	قرار المؤتمر 91/15 - الأنصبة المقررة للدول الأعضاء	مجموع 2,0 بليون دولار لعام 2024: 511 مليون دولار (البرنامج العادي) و 1,5 بليون دولار من الموارد الخارجة عن الميزانية (مبلغ تقديري)	مجموع 4,0 بلايين دولار لفترة السنتين 2023-2024: 1 021 مليون دولار (البرنامج العادي) و 3,0 بلايين دولار من الموارد الخارجة عن الميزانية (مبلغ تقديري)	محدد حاليا في 25,7 مليون دولار (انظر الجدول 12 من وثيقة منظمة الأغذية والزراعة 2023/3 C)	5 في المائة، محسوبة على أساس صافي الاعتمادات السنوية لفترة السنتين	6-6 النسبة المئوية بين
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	يوصي مجلس المحافظين المؤتمر العام بمبلغ وأغراض صندوق رأس المال المتداول (قرار سنوي) بما يتماشى مع البنود 7-04 إلى 7-06 من النظام المالي	المبالغ المدفوعة مقدما من الدول الأعضاء	432,6 مليون يورو (بسعر صرف معمول في الأمم المتحدة في كانون الأول/ديسمبر 2023 يعادل 0,901 دولار لليورو الواحد، تمثل 480,1 مليون دولار)	432,6 مليون يورو (بسعر صرف معمول في الأمم المتحدة في كانون الأول/ديسمبر 2023 يعادل 0,901 دولار لليورو الواحد، تمثل 480,1 مليون دولار)	15,2 مليون يورو (بسعر صرف معمول في الأمم المتحدة في كانون الأول/ديسمبر 2023 يعادل 0,901 دولار لليورو الواحد، تمثل 16,9 مليون دولار)	3,5 في المائة	6-6 النسبة المئوية بين

المنظمة	1-6 الأغراض (المراجع)	2-6 مصادر التمويل	4-6 الميزانية/التقديرات	5-6 مستوى صندوق	6-6 النسبة المئوية بين
5 - منظمة الطيران المدني الدولي	يستخدم صندوق رأس المال المتداول لتقديم المبالغ المدفوعة مقدما عند الحاجة: (أ) إلى الصندوق العام لتمويل أي عجز نقدي مؤقت؛ (ب) في الحالات التي يوافق فيها المجلس على اعتمادات تكميلية - في إطار البند 2-5 من النظام المالي - للصندوق الخاص ذي الصلة المنشأ في إطار البند 4-8 من النظام المالي رهنا بمراعاة الحد المبيّن (انظر البند 3-7 من النظام المالي لمنظمة الطيران المدني الدولي).	اشتراكات الدول الأعضاء، بما يتناسب مع حجم اشتراكاتها في الصندوق العام	3-6 ميزانية عام 2024 (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) لفترة الميزانية (بالسنوات) ما لم يُذكر خلاف ذلك	5-6 مستوى صندوق رأس المال المتداول (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) 2024	6-6 النسبة المئوية بين المتداول وفترة الميزانية
			117 704 000 دولار من دولارات كندا. تستخدم منظمة الطيران المدني الدولي معدلات الميزانية لأغراض إعداد الميزانية.	8,00 ملايين دولار	6,80 في المائة
6 - منظمة العمل الدولية	لتمويل نفقات الميزانية في انتظار استلام الاشتراكات أو الإيرادات الأخرى؛ أو، في ظروف استثنائية، رهنا بإذن مسبق من مجلس الإدارة، لتوفير مبالغ مدفوعة مقدما لمواجهة الأحداث غير المتوقعة وحالات الطوارئ (المادة 19 من النظام المالي)	الأنصبة المقررة للميزانية العادية. الأنصبة المقررة الإضافية المقسمة على الدول الأعضاء (المادة 3-21 من النظام المالي)	879 مليون دولار (2025-2024)	38,461 ألف دولار (البيانات المالية لعام 2022)	8,7 في المائة
				35,000 ألف فرنك (سويسري)	4,27

المنظمة	1-6 الأغراض (المراجع)	2-6 مصادر التمويل	3-6 ميزانية عام 2024 (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) (بفترة الميزانية (بالسنوات) ما لم يُذكر خلاف ذلك)	4-6 الميزانية/التقديرات (بدولارات الولايات المتحدة، رأس المال المتداول مستوى صندوق رأس المال 6-6 النسبة المئوية بين	5-6 مستوى صندوق	6-6 النسبة المئوية بين
7 - المنظمة البحرية الدولية	عدلت في القرار A.1179(33) لتصبح: توصية من الأمين العام وموافقة المجلس أو الجمعية	يعاد تجديدها بناء على مبلغ الميزانية العادية لعام 2024 ما قدره 40 923 000 جنيه إسترليني؛ وليس لدى صندوق رأس المال المتداول ميزانية معتمدة ولكنه يعمل فقط على النحو المبين في العمود الخاص بالأغراض	83 653 000 جنيه إسترليني: 2024-2025	مستوى صندوق رأس المال المتداول وميزانية عام 2024	3 000 000 جنيه	7,33 في المائة
8 - مركز التجارة الدولية	الردود الواردة أعلاه في إطار الميزانية العادية للأمم المتحدة تشمل أيضا مركز التجارة الدولية					
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	أعمال التطوير والاستثمارات الرئيسية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بالإضافة إلى صيانة وإصلاح المباني	الميزانية (مخصصات سنوية)	175 مليون فرنك سويسري ستجوز ومستوى التمويل	أعمال التطوير والاستثمارات الرئيسية في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: 6 136 224 فرنكا سويسريا	8 في المائة	لا تنطبق
				صيانة وإصلاح المباني: 7 338 814 فرنكا سويسريا		

المنظمة	1-6 الأغراض (المراجع)	2-6 مصادر التمويل	3-6 ميزانية عام 2024 (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) (بفترة الميزانية (بالسنوات) ما لم يُذكر خلاف ذلك)	4-6 الميزانية/التقديرات (بدولارات الولايات المتحدة، رأس المال المتداول مستوى صندوق رأس المال)	5-6 مستوى صندوق 6-6 النسبة المئوية بين	6-7 النسبة المئوية بين مستوى صندوق رأس المال المتداول وميزانية عام 2024 المتداول وفترة الميزانية
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	بدء وتنفيذ الأنشطة في التبرعات	انتظار استلام التبرعات المعلنة/التبرعات المؤكدة لضمان استمرارية الأنشطة من سنة إلى أخرى	الميزانية الأساسية لعام 2024: 210 ملايين دولار (العتبة العليا) 187 مليون دولار (الميزانية الأولية) 374 مليون دولار (الميزانية الأولية)	الميزانيتان الأساسيتان لعامي 2024 و 2025: 91 مليون دولار في نهاية عام 2023	40 في المائة من المستوى الأعلى لميزانية 2024	المستوى الأدنى: 22 في المائة من ميزانية فترة السنتين الممولة بالكامل التي وافق عليها المجلس
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	الاحتياطي التشغيلي: انظر الجدول 7 أدناه لمزيد من المعلومات. الرصيد الأساسي: هناك مقرر للمجلس التنفيذي (المقرر 9/99) يقضي بأن يحتفظ البرنامج الإنمائي برصيد من الموارد العادية لغرض تمويل نفقات تتراوح بين ثلاثة وستة أشهر من النفقات الممولة من الموارد العادية.	الاحتياطي التشغيلي: لا ينشر البرنامج الإنمائي توقعات سنوية. وبالنسبة للفترة 2022-2023، بلغت الموارد المتاحة 26,8 بليون دولار، تتألف من 15,6 بليون دولار من الموارد العادية و 1,7 بليون دولار من الموارد العادية 13,9 بليون دولار من الموارد الأخرى.	بالنسبة للفترة 2022-2025، من المتوقع أن تصل الموارد المتاحة إلى 26,8 بليون دولار، تشمل 3,1 بليون دولار من الموارد العادية و 23,7 بليون دولار من الموارد الأخرى.	31 كانون الأول/ديسمبر 2022: الاحتياطي التشغيلي، 306,3 بليون دولار	يُحسب الاحتياطي التشغيلي والرصيد الأساسي بالأرقام الفعلية. تستند صيغة الاحتياطي التشغيلي للموارد العادية إلى ما يلي:	انظر 6-6 يشترط النظام المالي والقواعد المالية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن تُدفع المساهمات في الموارد الأخرى قبل تخصيصها لتنفيذ الأنشطة البرنامجية المقررة (البند 5-07 (ب)). ويجوز البند 5-07 (ج) رصد المخصصات بناءً على المبادئ التوجيهية للحد من المخاطر التي يرضعها مدير البرنامج. ويتيح الاحتياطي التشغيلي (الموارد الأخرى) السيولة في الحالات من هذا القبيل.
				31 كانون الأول/ديسمبر 2022: الرصيد الأساسي خمسة أشهر من النفقات الممولة من الموارد العادية	10 في المائة من التبرعات السنوية المحصّلة على مدار السنوات الثلاث الأخيرة	
				31 كانون الأول/ديسمبر 2022: الرصيد الأساسي	10 في المائة من مجموع عنصرَي الإيرادات والنفقات	
				31 كانون الأول/ديسمبر 2022: الرصيد الأساسي	ما يعادل قيمة الاحتياجات النقدية لمدة شهر واحد، محسوباً كجزء واحد من اثني عشر جزءاً من مجموع نفقات آخر سنة	
				31 كانون الأول/ديسمبر 2022: الرصيد الأساسي	ما يعادل قيمة الاحتياجات النقدية لمدة شهر واحد، محسوباً كجزء واحد من اثني عشر جزءاً من اثني عشر جزءاً من مجموع نفقات آخر سنة	

المنظمة

1-6 الأغراض (المراجع) 2-6 مصادر التمويل

3-6 ميزانية عام 2024 (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) لفترة الميزانية (بالسنوات) ما لم يُذكر خلاف ذلك) 2024
 4-6 الميزانية/التقديرات 5-6 مستوى صندوق 6-6 النسبة المئوية بين
 (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) رأس المال المتداول مستوى صندوق رأس المال 7-6 النسبة المئوية بين
 (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) المتداول وميزانية عام مستوى صندوق رأس المال
 المتداول وفترة الميزانية

عشر جزءاً من مجموع
نفقات آخر سنة

تستند صيغة الاحتياطي
التشغيلي للموارد الأخرى
إلى ما يلي:

- نسبة 2 في المائة من متوسط مجموع النفقات السنوية المتكبدة على مدى السنوات الثلاث الأخيرة في إطار تقاسم التكاليف والصناديق الاستثمارية وخدمات الدعم التي تُرد تكاليفها والأنشطة المتنوعة

- ما يعادل سنة واحدة من التكاليف الإدارية

يتراوح الرصيد الأساسي بين ما يغطي من ثلاثة إلى ستة أشهر من النفقات الممولة من الموارد العادية (أو 25 إلى 50 في المائة من النفقات السنوية من الموارد العادية)

لا ينطبق

لا ينطبق

لا ينطبق

مجموع تقديرات الميزانية لعام 2024: 434,9 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة الأمريكية، يتألف من مبلغ 122 مليون دولار من الموارد الأساسية (الميزانية العادية 44 مليون دولار وصندوق البيئة 22 مليون دولار وصندوق البيئة 100 مليون دولار)، ومبلغ 313 مليون دولار من الموارد غير الأساسية

مجموع تقديرات الميزانية لعام 2024: 870 مليون دولار، يتألف من مبلغ 244 مليون دولار من الموارد الأساسية (الميزانية العادية 44 مليون دولار وصندوق البيئة 200 مليون دولار) ومبلغ 626 مليون دولار من الموارد غير الأساسية

لا ينطبق

12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة لا ينطبق

المنظمة	1-6 الأغراض (المراجع)	2-6 مصادر التمويل	ما لم يُذكر خلاف ذلك)	لفترة الميزانية (بالسنوات)	ما لم يُذكر خلاف ذلك)	2024	المتداول وفترة الميزانية
13 - اليونيسكو	تقديم سلف لتمويل اعتمادات الميزانية إلى حين تلقي الاشتراكات المقررة من الدول الأعضاء (البند 5-1 من النظام المالي)	السلف المقدمة من الدول الأعضاء وفقا لجدول الأنصبة المقررة التي يحددها المؤتمر العام لقسمة نفقات الميزانية العادية. وبالإضافة إلى ذلك، يجوز للدول الأعضاء تقديم سلف طوعية إلى صندوق رأس المال المتداول في أي وقت (البند 2-6 من النظام المالي).	342 722 436 دولارا	للميزانية العادية (السنة الأولى من فترة السنتين)	872 444 685 دولارا	مستوى الاشتراكات المقررة للميزانية العادية. وحُدّد الإطار العام للميزانية المتكاملة بمبلغ إجمالي قدره 1 804 447 299 دولارا لفترة السنتين.	لا ينطبق. ميزانية اليونيسكو ليست ميزانية لفترة سنة واحدة
14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان	صندوق الأمم المتحدة للسكان منظمة تُموّل من التبرعات، ولذلك لا تشمل ممارساته المتعلقة بالميزانية استخدام صندوق رأس مال متداول. ومع ذلك، فقد أنشأ الصندوق احتياطي تشغيلي للموارد العادية، وهو يعمل بمفهوم يشبه مفهوم صندوق رأس المال المتداول.	لا ينطبق على صندوق رأس المال المتداول، في سياق الميزنة	يحتسب مستوى الاحتياطي التشغيلي، الذي يُنشأ في نهاية كل سنة مالية، بنسبة 20 في المائة من إجمالي إيرادات الموارد العادية لتلك السنة.	مجموع الإيرادات المتوقعة لعام 2024: 1,3 بليون دولار، تتألف من 370 مليون دولار من الموارد العادية (الأساسية) و 933 مليون دولار من الموارد الأخرى (غير الأساسية)	مجموع الإيرادات: 2022: 1 527 مليون دولار 2023: 1 441 مليون دولار 2024: 1 303 مليون دولار 2025: 1 367 مليون دولار	يبلغ الاحتياطي التشغيلي في نهاية عام 2023 مبلغ 76,8 مليون دولار (20 في المائة من إيرادات الموارد العادية لعام 2023 على أساس إجمالي الاشتراكات المحصلة لهذه السنة).	وتبلغ نسبة الاحتياطي لا ينطبق في نهاية عام 2023 إلى المساهمة المتوقعة في الموارد العادية لعام 2024 نسبة 20,2 في المائة. ملاحظة: حُدّد الاحتياطي التشغيلي بنسبة 20 في المائة من المساهمة في الموارد العادية للسنة السابقة؛ وعلى هذا النحو، فإن الموارد الأخرى ليس لها تأثير على هذا الرقم. ووفقًا للنظام المالي والقواعد المالية للصندوق، لا تدخل المنظمة عادةً في
	تُطبق القاعدة المالية التالية: الاحتياطي التشغيلي، والغرض منه ضمان قابلية الصندوق للبقاء ماليًا وضمان سلامته المالية. ويمول الاحتياطي بالكامل ويتم الاحتفاظ به على شكل أصول سائلة غير قابلة للإلغاء ومتاحة فوراً. وتقتصر العناصر التي يعوضها ويغطيها على ما يلي:				ملاحظة: القيم لعام 2022 هي القيم الفعلية، ووفقًا للبيانات المالية؛ والقيم لعام 2023 هي تقديرات؛ والقيم لعامي 2024 و 2025 هي توقعات تستند إلى الميزانيات المتكاملة على أساس نقدي معدل.		

المنظمة	1-6 الأغراض (المراجع)	2-6 مصادر التمويل	3-6 ميزانية عام 2024 (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك)	4-6 الميزانية/التقديرات (بدولارات الولايات المتحدة، رأس المال المتداول)	5-6 مستوى صندوق	6-6 النسبة المئوية بين	7-6 النسبة المئوية بين
	(أ) التقلبات ذات الاتجاه التنازلي أو حالات النقص في الموارد؛		ما لم يُذكر خلاف ذلك)	لفترة الميزانية (بالسنوات)	ما لم يُذكر خلاف ذلك)	المتداول وميزانية عام	مستوى صندوق رأس المال
	(ب) التدفقات المالية غير المتكافئة؛					المتداول	مستوى صندوق رأس المال
	(ج) الزيادات في التكاليف الفعلية بالمقارنة مع التقديرات عند التخطيط أو التقلبات في الإنجاز؛					المتداول	مستوى صندوق رأس المال
	(د) حالات الطوارئ الأخرى التي تسفر عن فقدان موارد التزم الصندوق بتوفيرها لبرامجه.					المتداول	مستوى صندوق رأس المال
	ويجوز للمدير التنفيذي وحده أن يتخذ قراراً بسحب أموال من الاحتياطي التشغيلي، على أن يقدم تقارير عن جميع الأموال المسحوبة إلى المجلس التنفيذي في دورته العادية، التالية وفيما بين الدورات، وإلى أعضاء المجلس التنفيذي وفقاً لما يحدده المجلس، أو كلما يرى المدير التنفيذي أن الحالة تبرر ذلك.						في التزامات إلا في حال استلام تمويل الاحتياطي التشغيلي.
	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
	15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤئل الأمم المتحدة)	لا ينطبق	177,8 مليون دولار	177,8 مليون دولار	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
	16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين	يمكن استخدام صندوق رأس المال المتداول	يُنشأ للتبرعات صندوق رأس المال المتداول عند سقفٍ تحدده اللجنة	10 621 668 339 دولار	10 621 668 339 دولار	100 000 000 دولار	0,9 في المائة

المنظمة

1-6 الأغراض (المراجع) 2-6 مصادر التمويل

3-6 ميزانية عام 2024 (بدولارات الولايات المتحدة، رأس المال المتداول مستوى صندوق رأس المال 6-6 النسبة المئوية بين (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) (بدولارات الولايات المتحدة، المتداول وميزانية عام مستوى صندوق رأس المال ما لم يُذكر خلاف ذلك) لفترة الميزانية (بالسنوات) ما لم يُذكر خلاف ذلك) 2024 المتداول وفترة الميزانية

للتبرعات تحقيقاً للأغراض التنفيذية. ويُموَّل الصندوق التالية: من المصادر التالية:

(أ) لضمان الالتزامات والمدفوعات المترتبة على التعهدات الحكومية أو التعهدات الثابتة من المنظمات ذات السمعة الراسخة؛ (أ) الوفورات المحققة من صندوق البرنامج السنوي للسنوات السابقة، ما لم يُتفق على خلاف ذلك مع الجهات المانحة في حالة المساهمات المقيدة؛

(ب) لضمان الالتزامات والمدفوعات فيما يتعلق (ب) التبرعات؛

(ج) الإيرادات الأخرى. للمفوضية؛ (ج) الإيرادات الأخرى. (القاعدة المالية 402-2)

(ج) تمويل الالتزامات والمدفوعات المتكبدة في إطار الميزانية البرنامجية للمفوضية خلال فترة ميزانية معينة، ريثما تُستلم المساهمات المتوقعة. وعند استخدام آلية التمويل هذه، يُجدد رأس المال المتداول على سبيل الأولوية. وتُسند إلى الصندوق السلف المقدمة من صندوق رأس المال المتداول للتبرعات من أجل تمويل صندوق البرنامج السنوي بمجرد أن تتوافر التبرعات اللازمة لهذا الغرض.

(القاعدة المالية 403-1)

17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) يقتضي المجلس التنفيذي التبرعات غير المخصصة وفقاً للتقديرات المالية المستكملة المقدمة إلى المجلس التنفيذي في أيلول/سبتمبر 2023، فيما عملاً بالخطة المنقحة يقتضي قرار المجلس التنفيذي الاحتفاظ بأموال لتغطية نفقات ثلاثة أشهر من الموارد العادية. وفقاً (المخصصة) 25 في المائة من الميزانية السنوية (ثلاثة أشهر من النفقات السنوية غير المخصصة) 6,25 في المائة من ميزانية (ثلاثة أشهر من النفقات السنوية غير المخصصة)

المنظمة	1-6 الأغراض (المراجع) 2-6 مصادر التمويل	3-6 ميزانية عام 2024 (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) (بفترة الميزانية (بالسنوات) ما لم يُذكر خلاف ذلك)	4-6 الميزانية/التقديرات 5-6 مستوى صندوق 6-6 النسبة المئوية بين	6-7 النسبة المئوية بين
المنظمة	من الموارد العادية. وهذا هو المبلغ الذي يحقق الحصافة في ضمان استمرارية البرنامج والأنشطة الأخرى.	يلي تفاصيل الإيرادات المتوقعة لعام 2024: مجموع الإيرادات المتوقعة: 8 408 ملايين دولار إيرادات الموارد العادية المتوقعة (غير المخصصة): 1 450 مليون دولار الموارد الأخرى المتوقعة (المخصصة): 6 958 مليون دولار	لوثيقة التقديرات المالية المستكملة المقدمة إلى المجلس التنفيذي في لفترة السنوات الأربع 2022-2025: المستوى هو 375 مليون دولار في نهاية عام 2023 مجموع الإيرادات المتوقعة للفترة 2022-2025: المستوى المحسوب لصندوق رأس المال المتداول لعام 2024 على أساس توقعات عام 2024: 483 مليون دولار	رأس المال المتداول (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) 2024
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	تمويل اعتمادات الميزانية إلى حين تلقي الاشتراكات أو تمويل النفقات غير المتوقعة وغير العادية	810 087 80 يورو تتم الموافقة على صندوق رأس المال المتداول لكل فترة سنتين وتبلغ قيمته 7,4 ملايين يورو بدون توزيع سنوي	7,4 ملايين يورو لفترة 9 في المائة السنيتين	4,5 في المائة
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	لا ينطبق. لا يوجد لدى المكتب صندوق لرأس المال المتداول، الذي يُحدّد في الأمانة العامة للأمم المتحدة فيما يتعلق بالاشتراكات. ومع ذلك، فإن المكتب لديه آلية اقتراض داخلي يستخدم فيها رصيد الأموال من المساهمات غير المخصصة لتسليف أموال مخصصة لتغطية التأخر	-	-	-

المنظمة	1-6 الأغراض (المراجع)	2-6 مصادر التمويل	ما لم يُذكر خلاف ذلك (لفترة الميزانية (بالسنوات) ما لم يُذكر خلاف ذلك)	4-6 الميزانية/التقديرات (بدولارات الولايات المتحدة، رأس المال المتداول)	5-6 مستوى صندوق	6-6 النسبة المئوية بين	
الاتحاد البريدي العالمي	24 - الاتحاد البريدي العالمي	لا يوجد صندوق رأس مال متداول في الاتحاد البريدي العالمي؛ لم يُحدّد مبلغ رسمي	تُدار الخزينة على أساس الأصول/الخصوم التي لا تدوم طويلاً. ليس لدى الاتحاد البريدي العالمي أي قروض، ولكن صافي أصوله سالب. في حالة التأخر في السداد، تُحتسب فائدة بنسبة 5 في المائة	مماثل للعمود السابق	لا ينطبق	لا ينطبق	
25 - برنامج الأغذية العالمي	الإقراض الداخلي المخصص للمشاريع تمويل متجدّد يقدم مسبقاً. ويتيح سلطة الإنفاق التي تمكن المكاتب القطرية من تحمل التزامات مالية قبل تأكيد تحصيل المساهمات في البرامج. وهو يعالج أوجه القصور التشغيلية المؤقتة ويقلص الوقت اللازم للوصول إلى المستفيدين. وهو مدعوم بالاحتياطي التشغيلي المنشأ بموجب البند 10-5 من النظام المالي ⁽¹⁾ ، والذي يدعو إلى الاحتفاظ باحتياطي تشغيلي لضمان استمرارية العمليات في حالة حدوث نقص مؤقت في الموارد.	الصندوق العام	للعمليات والتكاليف غير المباشرة: 10,1 بلايين دولار (تحديث خطة الإدارة، حزيران/يونيه 2024)	مماثل للعمود 3-6	لا ينطبق	آلية الإقراض الداخلي للمشاريع محددة حالياً بنسبة 10 في المائة من توقعات المساهمات العالمية المتوقعة السائدة مع عدم تجاوز الحد الأقصى لنسبة الاحتياطي التشغيلي البالغة 10:1. ويبلغ الاحتياطي التشغيلي 130 مليون دولار.	لا ينطبق
26 - منظمة الصحة العالمية	أنشئ الصندوق لتنفيذ الميزانية البرنامجية إلى حين استلام متأخرات الاشتراكات المقررة. ووفقاً للبند السابع من النظام المالي، يجوز تمويل تنفيذ	الاشتراكات المقررة	لا ينطبق. توافق الدول الأعضاء في منظمة الصحة العالمية على ميزانية فترة السنتين	1 156,3 مليون دولار (إجمالي)	31 مليون دولار للفترة 2025-2024	لا ينطبق	2,6 في المائة من الاشتراكات المقررة

المنظمة	1-6 الأغراض (المراجع) 2-6 مصادر التمويل	3-6 ميزانية عام 2024 (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) (بدولارات الولايات المتحدة، رأس المال المتداول مستوى صندوق رأس المال 6-6 النسبة المئوية بين (بدولارات الولايات المتحدة، ما لم يُذكر خلاف ذلك) لفترة الميزانية (بالسنوات) ما لم يُذكر خلاف ذلك) 2024 المتداول وفترة الميزانية
<p>ذلك الجزء من الميزانية الممول من الاشتراكات المقررة من صندوق رأس المال المتداول وبعد ذلك عن طريق الاقتراض الداخلي من الاحتياطات النقدية المتاحة للمنظمة، باستثناء الصناديق الاستثنائية. وتُسَدَّد المبالغ المقترضة من تحصيل متأخرات الاشتراكات المقررة وتُقيَّد أولاً مقابل أي اقتراض داخلي، ثم تُقيَّد مقابل أي اقتراض من صندوق رأس المال المتداول. ووفقاً للقرار WHA76.1 (2023)، فإن مستوى صندوق رأس المال المتداول محدد في مبلغ 31 مليون دولار للفترة 2024-2025.</p>	<p>مساهمات الدول الأعضاء 428,7 مليون فرنك لا ينطبق سويسري</p>	<p>6,3 ملايين فرنك سويسري 1,5 في المائة 0,7 في المائة (في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022)</p>

المنظمة	1-6 الأغراض (المراجع)	2-6 مصادر التمويل	ما لم يُذكر خلاف ذلك	لفترة الميزانية (بالسنوات)	ما لم يُذكر خلاف ذلك	2024	المتداول وفترة الميزانية
---------	-----------------------	-------------------	----------------------	----------------------------	----------------------	------	--------------------------

كسلف لتمويل مخصصات الميزانية التي لم تتم تغطيتها بعد من السيولة المتاحة، ولأغراض أخرى تحددها جمعيات الدول الأعضاء والاتحادات، كل فيما يخصه؛ (ب) تُسدد السلف المقدمة من صناديق رأس المال المتداول لتمويل مخصصات الميزانية إلى صناديق رأس المال المتداول بمجرد توافر الإيرادات اللازمة لتحقيق هذا الغرض وبالقدر الذي تسمح به هذه الإيرادات.

28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية	البند 3-9 من النظام المالي، القرار 51 (CG-19):	الانشتراكات المقررة على الأعضاء فيما يتعلق بالانضمام إلى المنظمة العالمية للأرصاد الجوية	400 371 69 فرنك سويسري	200 325 139 فرنك سويسري	تم تحديد مستوى صندوق رأس المال المتداول عند 7,5 ملايين فرنك سويسري (9,0 ملايين دولار)	9,5 في المائة، استنادا إلى الرصيد الممول	4,7 في المائة، استنادا إلى الرصيد الممول
	• لتمويل اعتمادات الميزانية إلى حين تلقي الاشتراكات؛	• الفائدة المستحقة على رصيد صندوق رأس المال المتداول			الرصيد الممول الفعلي هو 6,6 ملايين دولار فرنك سويسري (7,9 ملايين دولار)		
	• لتقديم سلف بالمبالغ التي قد تكون ضرورية لتغطية المصروفات غير المتوقعة وغير العادية التي لا يمكن تغطيتها من الاعتمادات الحالية في الميزانية						

- (أ) البند 10-5 من النظام المالي لبرنامج الأغذية العالمي: يحتفظ في إطار الصندوق العام باحتياطي تشغيلي عند مستوى يحدده المجلس من وقت لآخر، بناء على توصية المدير التنفيذي وبعد النظر في مشورة اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية واللجنة المالية. والغرض من الاحتياطي التشغيلي هو ضمان استمرارية العمليات في حالة حدوث نقص مؤقت في الموارد. ويضع المجلس المبادئ التوجيهية لاستخدام الاحتياطي التشغيلي.
- (ب) على أساس سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023. ينطبق على الأرقام الواردة في الجدول 6 أيضا.

الحسابات الاحتياطية والصناديق الاحتياطية

المنظمة	1-7 المسمى	2-7 مصادر التمويل	3-7 الأغراض	4-7 الحجم/المبلغ	5-7 ملاحظات
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	الحساب الخاص	التبرعات من الدول الأعضاء ومن الجهات المانحة من القطاع الخاص	التغلب على الصعوبات المالية التي تواجهها الأمم المتحدة وسدّ العجز الذي تعانيه المنظمة في الأجل القصير	216,5 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة (حتى 31 تشرين الأول/أكتوبر 2023)	تُستخدم النقدية الموجودة في الحساب الخاص وصندوق رأس المال المتداول لتغطية العجز النقدي في صندوق الأمم المتحدة العام (إن وُجد)، وتُجدد بمجرد تلقي صندوق الأمم المتحدة العام مدفوعات الأنصبة المقررة غير المسددة من الدول الأعضاء.
2 - عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام	الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام	الأنصبة المقررة على الدول غير الأعضاء	آلية التدفق النقدي لضمان سرعة استجابة المنظمة خلال مرحلة بدء عمليات حفظ السلام الجديدة وتوسيع نطاق عمليات حفظ السلام القائمة وتلبية المصروفات غير المتوقعة وغير العادية والاحتياجات الرأسمالية (النفقات) المتصلة بحفظ السلام (البند 4-5 من النظام المالي)	حُدّد المستوى الأولي للصندوق في مبلغ 150 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة (قرار الجمعية العامة 217/47). ووافقت الجمعية العامة، في قرارها 272/76، على استخدام الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام كآلية سيولة تصل إلى مستوى 110 ملايين دولار من دولارات الولايات المتحدة لعمليات حفظ السلام العاملة وعلى الاحتفاظ بمبلغ 40 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة كاحتياطي لأداء المهمة المقررة أصلاً للصندوق.	وإذا أسفر قرار متخذ من مجلس الأمن بشأن بمرحلة بدء عمليات حفظ السلام أو توسيع نطاقها عن الحاجة إلى استيعاب المصروفات وتلبية الاحتياجات الرأسمالية، يؤذن للأمين العام، بموافقة مسبقة من اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية ورهنا بالبند 4-8 من النظام المالي، بالدخول في التزامات لا تتجاوز رصيد الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام ولا تتجاوز 100 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة لكل قرار يتخذه مجلس الأمن. ولا يجوز أن يتجاوز المجموع التراكمي لسلطة الالتزام المستحقة فيما يتعلق بمرحلة بدء عمليات حفظ السلام أو توسيع نطاقها مجموع المبلغ الموجود في الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام في أي وقت من الأوقات؛ ومع ذلك، فإن اعتماد الجمعية العامة لأي التزامات معلقة يستعيد تلقائياً سلطة الالتزام هذه في حدود المبلغ المعتمد (البند 4-6 من النظام المالي).
3 - منظمة الحساب الاحتياطي الأغذية والزراعة الخاص	القرار 81/13:	• الوفورات في تكاليف الموظفين الناجمة عن الفروق المواتية بين سعر الصرف المستخدم في حساب الميزانية والسعر الفعلي المعمول به في الأمم المتحدة	يحمي الحساب الاحتياطي الخاص، الذي أنشأه المؤتمر في قراره 77/27 في عام 1977 ووسع المؤتمر نطاقه في قراره 81/13 و 89/17، وفي التوجيهات الإضافية الصادرة عن المؤتمر في عام 2005 (C 2005/REP، الفقرة 101)، برنامج عمل المنظمة من آثار التكاليف الإضافية غير المدرجة في الميزانية والناشئة عن التقلبات المعاكسة في أسعار العملات	39,3 مليون دولار (2022)	-
	ملاحظة: اعتباراً من فترة السنتين 2004-2005، تستثنى النفقات المحملة على الحساب الاحتياطي الخاص				

- بسبب الفروق في تكاليف الموظفين في المقر الناجمة عن الفروق بين سعر الصرف المعمول به في الميزانية وأسعار الصرف المعمول بها في الأمم المتحدة، وذلك بسبب الأخذ بمنهجية تقسيم الأنصبة المقررة.
- أي رصيد من الأموال المتبقية في الحساب الاحتياطي الخاص في نهاية فترة السنتين يصل إلى مبلغ يعادل 5 في المائة من مجموع ميزانية التنفيذ لفترة السنتين اللاحقة (أي ما يعادل 50,3 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022)
 - أي جزء من الفائض النقدي في الصندوق العام يستلزمه جعل مستوى الحساب الاحتياطي الخاص على النحو المبين أعلاه
 - المبالغ المستلمة مسدداً لمتأخرات الاشتراكات في فترات السنتين السابقة
 - في حالة عدم بلوغ الحساب الاحتياطي الخاص الذي تُجَدَّد موارده وفقاً لما سبق ذكره المستوى المطلوب، يُتخذ أي إجراء آخر قد يوافق عليه مؤتمر المنظمة

4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية صندوق التجهيزات الكبرى صندوق احتياطي أنشئ في عام 2009 وفقاً للبنود 06-4 من النظام المالي، الذي يسمح بالاحتفاظ بموّل صندوق التجهيزات الكبرى من مصادر متعددة، كما هو موضح أصلاً في الوثيقة GC(53)/5، بما في ذلك اعتمادات الجزء الرأسمالي من صندوق التجهيزات الكبرى هذا صندوق احتياطي أنشئ وفقاً للبنود 06 من النظام المالي، لدعم الاستثمارات الرئيسية في البنى التحتية الرئيسية

في نهاية عام 2022، بلغت الموارد المتاحة في صندوق التجهيزات الكبرى 23,8 مليون يورو، منها 12,9 مليون يورو خُصصت بالفعل للبرامج الرئيسية

المنظمة	1-7 المسمى	2-7 مصادر التمويل	3-7 الأغراض	4-7 الحجم/المبلغ	5-7 ملاحظات
	("ترحيل") الأموال إلى ما	الميزانية العادية، وأي وفورات	التي تمتثل لخطة الوكالة الرئيسية		
	بعد نهاية فترة السنتين.	من اعتمادات الميزانية العادية	للاستثمار الرأسمالي		
		السنوية وأي مصدر آخر قد	يحدده المجلس.		
5 - منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو)	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	أشير لصندوق رأس المال المتداول في الجدول 6 ويشار للصندوق المتجدد في الجدول 8. وُجدت موارد الصندوق المتجدد مرة واحدة، في عام 2009، بإجراء تحويل لمرة واحدة بمبلغ 1,4 مليون دولار كندي من الفائض النقدي. ولم ترد أي مساهمات أخرى. ومبلغ التمويل صغير، وبالتالي لا يرد الإبلاغ عنه في الجدول 7.
6 - منظمة العمل الدولية	-	-	-	-	الاحتياطيات الأخرى/الصناديق الأخرى: <ul style="list-style-type: none"> حساب تسوية الإيرادات: لتوفير تمويل داخلي مؤقت عندما يثبت عدم كفاية صندوق رأس المال المتداول لتغطية العجز في الميزانية العادية صندوق استحقاقات نهاية الخدمة: لتمويل مدفوعات منحة الإعادة إلى الوطن واستحقاقات نهاية الخدمة صندوق ضمان الأمانة: صندوق التأمين الذاتي لتغطية أي خسائر بسبب السرقة أو الاختلاس الصندوق الخارج عن الميزانية: الرصيد المتبقي من الرصيد الاحتياطي المخصص لتمويل التكاليف المتكبدة فيما يتعلق بمشروع التعاون الإنمائي التي لا تسدها الجهات المانحة صندوق الضمانات لصندوق ضمان التأمين الصحي للموظفين: لتلبية احتياجات الملاءة المالية لصندوق التأمين الصحي للموظفين احتياطي التزامات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة: أنشئ لتمويل جزء من التزامات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة أرصدة الصناديق في عام 2022 (بملايين دولارات الولايات المتحدة) <ul style="list-style-type: none"> حساب تسوية الإيرادات: 70,8 صندوق استحقاقات نهاية الخدمة: 51,9

المنظمة	1-7 المسمى	2-7 مصادر التمويل	3-7 الأغراض	4-7 الحجم/المبلغ	5-7 ملاحظات
					<ul style="list-style-type: none"> • صندوق ضمان الأمانة: 1,4 • الصندوق الخارج عن الميزانية: 0,025 • صندوق الضمانات لصندوق ضمان التأمين الصحي للموظفين: 62,7 • احتياطي التزامات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة: 29,8
7 - المنظمة الحساب الخاص للطوارئ البحرية الدولية	يجدّد حسب الاقتضاء بناء على توصية الأمين العام وموافقة المجلس أو الجمعية		يجوز للأمين العام أن يسلف من الحساب ما قد يلزم من مبالغ من الحساب لتغطية المصروفات غير المتوقعة أو غير العادية التي تنشأ خلال فترة السنتين، شريطة أن تكون هذه النفقات ذات طابع استثنائي واضح وتتصل تحديدا بالخطّة الاستراتيجية للمنظمة وأن يطمئن الأمين العام إلى أن النفقات ذات الصلة لا يمكن الوفاء بها بإجراء التحويلات المناسبة في حدود الميزانية الإجمالية المعتمدة للفترة المالية؛ ويقوم الأمين العام أولاً، قبل تقديم مثل هذه السلف، بتقييم أثرها على اعتمادات الميزانية العادية للسنوات المعنية وبحث مسألة اتخاذ أي تدابير ممكنة للتشف وتعزيز الكفاءة لتعويض أي تجاوز في توقعات في هذه الاعتمادات أو تخفيضه	2 مليون جنيه إسترليني	<p>لدى المنظمة أيضا ما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> • الصندوق التجاري: لحساب الأنشطة التجارية للمنظمة، بما في ذلك بيع منشورات المنظمة البحرية الدولية وتشغيل مطعم الخدمة الذاتية الخاص بها • صندوق الرأسمالي المقر: لشراء المعدات الرأسمالية أو الاستثمار في الأصول غير الملموسة مثل نظم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات • صندوق استحقاقات انتهاء الخدمة: لحساب الاستحقاقات طويلة الأجل واستحقاقات ما بعد التقاعد المستحقة لموظفي المنظمة البحرية الدولية، بما في ذلك مدفوعات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة • صندوق التعاون التقني: لتوفير التمويل لأنشطة التعاون التقني للمنظمة البحرية الدولية. ويتلقى إيراداته الأساسية من فائض الصندوق التجاري <p>جميع الصناديق لديها في الوقت الحالي فائض باستثناء صندوق استحقاقات نهاية الخدمة، الذي يتحمل التزامات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة للمنظمة، وجميع الصناديق لديها ميزانيات معتمدة كل سنتين من قبل جمعية المنظمة البحرية الدولية.</p>
8 - مركز التجارة الدولية	يُحتفظ بالاحتياطي التشغيلي للصناديق الاستثمارية للمركز من أجل تغطية حالات التأخير في تسديد التبرعات وسد النقص في الإيرادات عن تغطية المصروفات النهائية للصناديق الاستثمارية استنادا إلى تقييم للمخاطر والاحتياجات المالية المرتبطة بعمليات الصناديق الاستثمارية للمركز. وبالإضافة إلى ذلك، يحتفظ صندوق دعم البرامج أيضا باحتياطي تشغيل يعادل 20 في المائة من إيرادات تكاليف الدعم التقديرية وفقا لأمر الإداري ST/AI/286. ويُعرض هذان الاحتياطيان في بيان المركز المالي وبيان التغييرات في صافي الأصول كعنصر مستقل من عناصر صافي الأصول. (انظر البيانات المالية لمركز التجارة الدولية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5 (Vol.III)، الملاحظة 14). وبلغ إجمالي الاحتياطيات في نهاية عام 2022 ما قدره 15,424 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة.				

المنظمة	1-7 المسمى	2-7 مصادر التمويل	3-7 الأغراض	4-7 الحجم/المبلغ	5-7 ملاحظات
الاتحاد الدولي للاتصالات	الحساب الاحتياطي صندوق صيانة المباني	نتائج تنفيذ الميزانية للحساب الاحتياطي، ومخصصات الميزانية للمباني وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة من خلال مخصصات الميزانية	لموازنة الميزانية ولخفض مبلغ وحدة المساهمة ولأغراض أخرى يقررها المجلس (برنامج إنهاء الخدمة بشكل طوعي، وصندوق التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، وما إلى ذلك)	الحساب الاحتياطي: 26 270 390 فرنكا سويسريا - صندوق صيانة المباني: 7 338 814 فرنكا سويسريا	صندوق الاحتياطيات التشغيلية، الذي أنشأه مجلس تنسيق البرنامج المشترك في حزيران/يونيه 1996. وقد قرر المجلس في اجتماعه السادس الذي عقد في جنيف في أيار/مايو 1998 القواعد والإجراءات التي توجه استخدام المدير التنفيذي للصندوق.
	صندوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	المعلومات والاتصالات والتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة من خلال مخصصات الميزانية		صندوق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: 6 136 224 فرنكا سويسريا	صندوق الاحتياطيات التشغيلية، الذي أنشأه مجلس تنسيق البرنامج المشترك في حزيران/يونيه 1996. وقد قرر المجلس في اجتماعه السادس الذي عقد في جنيف في أيار/مايو 1998 القواعد والإجراءات التي توجه استخدام المدير التنفيذي للصندوق.
	صندوق الإعادة إلى الوطن	صندوق التأمين الصحي		صندوق الإعادة إلى الوطن: 11 965 000 فرنك سويسري	صندوق الإعادة إلى الوطن: 11 965 000 فرنك سويسري
	صندوق التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة	احتياطي الحساب المدين		احتياطي الإجازات المتراكمة: 11 654 960 فرنكا سويسريا	احتياطي الإجازات المتراكمة: 11 654 960 فرنكا سويسريا
	احتياطي الحساب المدين	احتياطي الإجازات المتراكمة		احتياطي الحساب المدين: 34 970 013 فرنكا سويسريا	احتياطي الحساب المدين: 34 970 013 فرنكا سويسريا
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	صندوق الاحتياطيات التشغيلية وصندوق تجديد المباني	التبرعات	الاحتياطي التشغيلي: إلى حين استلام المساهمات الأساسية، يمكن تمويل تنفيذ الإطار الموحد للميزانية والنتائج والمساءلة	الاحتياطي التشغيلي: 35 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة في كانون الأول/ديسمبر 2022	صندوق الاحتياطيات التشغيلية، الذي أنشأه مجلس تنسيق البرنامج المشترك في حزيران/يونيه 1996. وقد قرر المجلس في اجتماعه السادس الذي عقد في جنيف في أيار/مايو 1998 القواعد والإجراءات التي توجه استخدام المدير التنفيذي للصندوق.
			صندوق تجديد المباني: أنشئ لتغطية التكاليف المستقبلية للإصلاحات أو التعديلات الرئيسية في مبنى مكاتب برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز والاستثمار فيه	صندوق تجديد المباني: 7 299 763 دولارا من دولارات الولايات المتحدة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022	صندوق تجديد المباني: 7 299 763 دولارا من دولارات الولايات المتحدة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	وفقا للبند 05-25 من النظام المالي، وكما ورد في الملاحظة 22 من البيانات المالية السنوية المراجعة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي لعام 2022، فإن لدى البرنامج الإنمائي الاحتياطيات التالية:	الاحتياطي التشغيلي:	الاحتياطي التشغيلي:	أرصدة الاحتياطيات في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022	يكشف البرنامج الإنمائي عن الأصول المحتفظ بها للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة والتزامات نهاية الخدمة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/78/5/Add.1، الفصل الثالث، الفقرة 37). بالنسبة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022، بلغت الأصول المحتفظ بها لالتزامات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة 917 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة، أو 103 في المائة ممولة من الصندوق، وبلغت الأصول المحتفظ بها لالتزامات نهاية الخدمة (الإعادة إلى الوطن) 61 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة، أو 61 في المائة ممولة من الصندوق.
	(أ) الاحتياطي التشغيلي، ويشمل الاحتياطي من الموارد العادية والاحتياطي من	جزء الموارد العادية يمول من الموارد العادية للإنمائي	والغرض من الجزء الخاص بالموارد العادية هو ضمان الاستمرارية والسلامة من الناحية المالية للبرنامج الإنمائي	(أ) الاحتياطي التشغيلي: 306,3 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة، ويتألف مما يلي:	
		يمول الاحتياطي التشغيلي (الموارد الأخرى) من الموارد الأخرى ويمول احتياطي الإيواء الميداني من الإيرادات المتأتية من المعاملات التبادلية (A/78/5/Add.1، الملاحظة 34-4 (ب))	الغرض من الاحتياطي التشغيلي (الموارد الأخرى) هو ضمان إدارة المخاطر المالية المرتبطة الأنشطة الممولة من الموارد الأخرى إدارة حصة. والغرض من احتياطي الإيواء الميداني هو توفير أماكن الإقامة للموظفين الميدانيين المعيّنين دوليا الممولين من	'1' الموارد العادية، 164 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	
				'2' الموارد الأخرى، 142,3 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	
				(ب) صندوق الهبات: 3 ملايين دولار من دولارات الولايات المتحدة.	

المنظمة	1-7 المسمى	2-7 مصادر التمويل	3-7 الأغراض	4-7 الحجم/المبلغ	5-7 ملاحظات
	الموارد الأخرى (بما في ذلك احتياطي الإيواء الميداني)؛ صندوق الهبات.	صندوق الهبات: يمول بمساهمة من حكومة اليابان	البرنامج الإنمائي، وتوفير الأماكن المخصصة للمكاتب بصفة استثنائية	3 ملايين دولار من دولارات الولايات المتحدة في عام 1998 من حكومة اليابان من أجل تعزيز قدرات التخطيط والإدارة لدى المؤسسات الفلسطينية بهدف تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية المستدامة. وبموجب آلية صندوق الهبات والترتيبات التنفيذية، لن يتاح المبلغ الأساسي للبرمجة إلا عندما توافق حكومة اليابان و/أو البرنامج الإنمائي على إنهاء عمل الصندوق. غير أن الفوائد المستحقة على حساب الصندوق متاحة للبرمجة.	
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	صندوق البيئة، الصندوق الاستثماري للتكاليف العامة وصناديق الاتفاقيات والبروتوكولات	المساهمات في الصندوق	الاحتياطي النقدي للعمليات لحماية المنظمة من تفاوت التدفقات النقدية	اعتباراً من نهاية عام 2022: صندوق البيئة: 20 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة؛ الصندوق الاستثماري للتكاليف العامة: 6 ملايين دولار من دولارات الولايات المتحدة؛ وصناديق الاتفاقيات والبروتوكولات: 12,2 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	تتم مراجعة أرصدة الاحتياطيات حسب الحاجة.
13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	منظمة الأمم ليس لدى اليونسكو أي الحساب الخاص للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة: "لطوارئ" أو النفقات غير المدرجة في الميزانية/غير المتوقعة. في بعض فترات السنتين، أنشئ بند في الميزانية للزيادات في تكاليف الموظفين (بشكل منفصل عن ميزانية تكاليف الموظفين)، ولكن هذا لا يتم في كل فترة من فترات السنتين.	الحساب الخاص للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة: الاقتطاعات من المرتبات؛ والمبالغ المقدمة من الميزانية العادية، وأية مخصصات من الاحتياطيات والمصادر الأخرى يحددها المؤتمر العام؛ والإيرادات المتنوعة، بما في ذلك الفوائد المستحقة على الاستثمارات	الحساب الخاص للاستثمارات الرأسمالية والاستراتيجية: خصم على تكاليف الموظفين؛ وتحويل الاحتياطيات الزائدة عن	في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023: التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة: 42,2 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة الحساب الخاص للاستثمارات الرأسمالية والاستراتيجية: 12,8 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة صندوق مدفوعات نهاية الخدمة: 15,5 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	-
	(أ) مع ذلك، فقد أنشئت حسابات خاصة	على تكاليف الموظفين؛ وتحويل الاحتياطيات الزائدة عن			

المنظمة	1-7 المسمى	2-7 مصادر التمويل	3-7 الأغراض	4-7 الحجم/المبلغ	5-7 ملاحظات
16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين	الاحتياطي التشغيلي	التبرعات	<ul style="list-style-type: none"> تقديم المساعدة إلى اللاجئين والعائدين والمشردين وعديمي الجنسية الذين لم يُرصد لها اعتماد في البرامج التي وافقت عليها اللجنة التنفيذية زيادة المخصصات الحالية لتلبية الاحتياجات ذات الأولوية في إطار فترة الميزانية الحالية من الميزانية البرنامجية للمفوضية تغطية الزيادات غير المتوقعة في التكاليف و/أو تغطية تكاليف التعديلات على البرامج الممولة من فترات الميزانية الحالية أو السابقة للميزانية البرنامجية للمفوضية، أو من مخصصات الاحتياطي التشغيلي التي رُصدت في فترة الميزانية الحالية أو السابقة 	4-7 الحجم/المبلغ	<p>يجوز للمفوض السامي أن يجري تحويلات من الاعتمادات والمخصصات اللاحقة من الاحتياطي التشغيلي إلى أجزاء أخرى من الميزانية البرنامجية للمفوضية للأغراض المبينة في القاعدة 414-5، شريطة ألا يتجاوز المبلغ المتاح لأي برنامج واحد 50 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة في أي فترة مالية واحدة.</p> <p>يمكن إلغاء مخصص الاحتياطي التشغيلي إذا تم تلقي أموال كافية في وقت لاحق استجابة لنداء تكميلي ذي صلة (سواء كان من نداء موجه من المفوضية أو نداء مشتركاً بين الوكالات أو نداءً موحداً)، أو إذا لم يتم الالتزام بالأموال، أو بجزء منها، في نهاية فترة ميزانية معينة.</p> <p>(القاعدة المالية 414-7)</p>
17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)	التزامات ما بعد انتهاء الخدمة، بما في ذلك انتهاء الخدمة والتأمين الصحي	يُمول الاحتياطي أساساً من مصادر تمويل موظفي اليونيسف. وبالإضافة إلى ذلك، ولضمان مستويات تمويل حصرية، يُستخدَم التمويل غير المخصص أيضاً.	<ul style="list-style-type: none"> كما ورد في وثيقة الميزانية المتكاملة، فإن الغرض من الاحتياطي هو تمويل التزامات استحقاقات الموظفين، التي تشمل التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة واستحقاقات نهاية الخدمة 	كما ورد في التقديرات المالية المستكملة لعام 2023، بلغ رصيد الاحتياطي في نهاية عام 2022 ما قدره 1,085 بليون دولار من دولارات الولايات المتحدة.	<p>تحتفظ اليونيسف بالاحتياطيات التالية:</p> <p>(أ) احتياطيات تمويل استحقاقات العاملين:</p> <ul style="list-style-type: none"> احتياطي التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة احتياطي صندوق حالات انتهاء الخدمة احتياطي خطة التأمين الطبي <p>(ب) الصناديق المتجددة؛</p> <ul style="list-style-type: none"> صندوق رأس المال المتداول: سدّ ثغرات التمويل التي تواجهها برامج التعاون القطري لليونيسف ريثما تصبح عملية جمع التبرعات جاهزة وتمكّن بدء الأنشطة البرنامجية دون إهدار وقت التنفيذ صندوق الأصول الرأسمالية: التحويلات من الموارد العادية لتيسير أعمال التجديد والمشتريات المستقبلية من الأصول الرأسمالية مثل مباني المكاتب ومسكن الموظفين في الميدان

المنظمة	1-7 المسمى	2-7 مصادر التمويل	3-7 الأغراض	4-7 الحجم/المبلغ	5-7 ملاحظات
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	احتياطيات متنوعة؛ انظر البيانات المالية ل منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (-/3.51.IDB) PBC.39/3، الملاحظة (15).	انظر العمود السابق	انظر العمود السابق	انظر العمود السابق	انظر العمود السابق
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	الاحتياطي التشغيلي (الاحتياطي غير المقيد)	الموارد الخارجة عن الميزانية	النقصان غير المتوقع في تلقي الموارد الخارجة عن الميزانية، وكذلك الالتزامات القانونية، والمصروفات غير المستوفية للشروط، وحالات التقاضي، والسلف مثل المدفوعات المسبقة، وخسائر أسعار الصرف عند عدم توافر أي موارد أخرى خارجة عن الميزانية	62,5 مليون دولار للفترة 2024-2025	تقديرات النفقات السنوية الخارجة عن الميزانية (15) في المائة من التنفيذ للأغراض العامة والأغراض الخاصة + 20 في المائة من صندوق تكاليف الدعم البرنامجي) يُفترض أن يكون الاحتياطي جزءاً من أرصدة الأموال المتراكمة لصناديق الأغراض العامة وصناديق تكاليف الدعم البرنامجي. ولا توجد قيود محاسبية فعلية مسجلة لذلك.
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	الحد الأدنى للاحتياطي التشغيلي	الأداء المالي لمكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، ويشمل النتيجة من العمليات وصافي نتيجة التمويل	ووفقاً للبند 22-02 م النظام المالي والقواعد المالية للمكتب، تقتصر العناصر التي يتعين تعويضها وتغطيتها من الاحتياطي التشغيلي على ما يلي: (أ) التقلبات ذات الاتجاه التنزلي أو حالات النقص في الإيرادات؛ (ب) التدفقات المالية غير المتكافئة؛	بلغ الحد الأدنى للاحتياطي التشغيلي 147,3 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022.	وفي 31 كانون الأول/ديسمبر 2022، كان لدى المكتب أيضاً في "احتياطي تشغيلي آخر" خاص به، ببلغ مجموعه 121,9 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة. ويمثل هذا المبلغ غالبية الأموال التي تم ردها إلى الكيانات المقترمة للمدفوعات، وبالتالي لم تعد جزءاً من احتياطي المكتب.
					في نهاية عام 2022، وتمشياً مع مقرر المجلس التنفيذي 13/2022، احتفظ المكتب أيضاً بمبلغ 63 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة في "احتياطي الاستثمارات المستدامة في البنية التحتية"

المنظمة	1-7 المسمى	2-7 مصادر التمويل	3-7 الأغراض	4-7 الحجم/المبلغ	5-7 ملاحظات
			(ج) الزيادات في التكاليف الفعلية عن التقديرات عند التخطيط أو التقلبات في تكاليف المشاريع؛ (د) حالات الطوارئ الأخرى التي تسفر عن فقدان موارد التزم المكتب بتوفيرها لبرامجها.		والابتكار". في آب/أغسطس 2023، أصدر المجلس التنفيذي تعليماته للمكتب بالإفراج عن تلك الأموال بتحويلها إلى احتياطيته التشغيلي. ستعكس البيانات المالية لعام 2023 التغييرين معا.
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	تعمل الأونروا بدون أي صناديق احتياطية.	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
22 - منظمة السياحة العالمية	بالإضافة إلى صندوق رأس المال المتداول، تتألف الاحتياطيات القانونية من احتياطي الاستبدال والاحتياطي الخاص للطوارئ.	صندوق رأس المال المتداول: انظر الجدول 6، العمود 2-6، أعلاه. احتياطي الاستبدال: تقيد في الاحتياطي المبالغ المستندة إلى الاستهلاك والإهلاك المسجلة في البيانات المالية للسنوات السابقة الاحتياطي الخاص للطوارئ: يجوز أن تقيد فيه فوائض الصندوق العام بناء على توصية الأمين العام وبموافقة المجلس التنفيذي أو من صناديق أخرى تحددها الجمعية العامة	احتياطي الاستبدال: (أ) إتاحة الأموال لاستبدال الأصول الثابتة المعمرة والأصول غير الملموسة؛ (ب) اقتناء الجديد من الأصول الثابتة المعمرة والأصول غير الملموسة على النحو الذي يقترحه الأمين العام بإذن مسبق من رئيس المجلس التنفيذي، ثم إبلاغ لجنة البرنامج والميزانية والمجلس التنفيذي لإقراره؛ (ج) تحسين البنى التحتية و/أو الدعم الإداري على النحو الذي يقترحه الأمين العام بتفويض مسبق من رئيس المجلس التنفيذي، ثم إبلاغ لجنة البرنامج والميزانية والمجلس التنفيذي لإقراره.	كما في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022: صندوق رأس المال المتداول: 4 590 978 يورو احتياطي الاستبدال: 1 563 860 يورو الاحتياطي الخاص للطوارئ: 385 670 يورو	-
			الاحتياطي الخاص للطوارئ: أنشئ من أجل الأنشطة الخاصة أو الأحداث غير المتوقعة التي قد تنشأ بعد موافقة الجمعية العامة على مشروع برنامج عمل المنظمة والتي قد تتطلب تدخل المنظمة. يجوز استخدام الاحتياطي الخاص للطوارئ للأنشطة أو العمليات		

المنظمة	1-7 المسمى	2-7 مصادر التمويل	3-7 الأغراض	4-7 الحجم/المبلغ	5-7 ملاحظات
					ذات الطبيعة الاستثنائية التي ليست لها اعتمادات في الميزانية.
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة)	الاحتياطي التشغيلي والاحتياطي الميداني	أنشئ الاحتياطي التشغيلي عند إنشاء الهيئة. ولم تُضف أي أموال إلى الاحتياطي التشغيلي أو الاحتياطي الميداني منذ إنشائها، ويعتبران جزءاً من الموارد العادية.	الاحتياطي التشغيلي: تقتصر العناصر التي يعوضها ويغطيها الاحتياطي على التقلبات ذات الاتجاه التنازلي أو حالات النقص في الموارد، وهي: التدفقات المالية غير المتكافئة؛ والزيادات في التكاليف الفعلية بالمقارنة مع التقديرات عند التخطيط أو التقلبات في الإنجاز؛ وحالات الطوارئ الأخرى التي تسفر عن فقدان موارد التزمته الهيئة بتوفيرها لبرامجها.	الاحتياطي التشغيلي: 26,5 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	الاحتياطي التشغيلي: وفقاً لبرنامج البند 19-2 من النظام المالي والقواعد المالية للهيئة، ومقرر المجلس التنفيذي 8/2012 المؤرخ 30 تشرين الثاني/نوفمبر 2012، تحتفظ الهيئة باحتياطي تشغيلي قيمته 26,5 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة، يتمثل الغرض منه في ضمان قدرة الهيئة على البقاء مالياً وضمان سلامتها المالية. ولم يشهد الاحتياطي التشغيلي أي زيادة في عام 2022. والاحتياطي ممول بالكامل ويحتفظ به في شكل أصول سائلة غير قابلة للإلغاء ومتاحة فوراً ومدرجة في مجموع استثمارات الهيئة.
					الاحتياطي الميداني: أنشئ احتياطي لإيواء المكاتب الميدانية بقيمة مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة وفقاً لمقرر المجلس التنفيذي 8/2012. وفي ظل إنشاء المكاتب الإقليمية واستمرار إمكانية زيادة المشاركة في المباني المشتركة للأمم المتحدة، قد تتكبد الهيئة تكاليف إضافية لتمويل حصتها. ويمكن للهيئة أن تسحب مبالغ من الاحتياطي الذي سيجري تجديد موارده سنوياً من الفائض المتراكم.
24 - البريدي العالمي	• احتياطي الصيانة • الصندوق الاجتماعي	• الإيرادات من تأجير مباني الاتحاد • الفائدة على الأصول	• تجديد المباني • مساعدة الموظفين الذين يواجهون صعوبات	• 2,5 مليون فرنك سويسري • 2,7 مليون فرنك سويسري	-
25 - برنامج الأغذية العالمي	1 - الاحتياطي التشغيلي لمرفق الإدارة الشاملة للسلع 2 - حساب الاستجابة المباشرة	1 - الصندوق العام 2 - مساهمات المانحين الموجهة إلى الاحتياطي، وتحويل أموال برنامج الأغذية العالمي مثل	1 - تغطية الخسائر التي يتكبدها مرفق الإدارة الشاملة للسلع الذي يشمل الغطاء التأميني (المقرر EB.A/8/2014).	1 - 6 ملايين دولار من دولارات الولايات المتحدة 2 - 400 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة (المستوى السنوي المستهدف لجمع الأموال)	لا ينطبق

المنظمة	1-7 المسمى	2-7 مصادر التمويل	3-7 الأغراض	4-7 الحجم/المبلغ	5-7 ملاحظات
	3 - احتياطي حساب تسوية ميزانية دعم البرامج والإدارة	أموال الصندوق العام وحساب تسوية ميزانية دعم البرامج والإدارة ومساهمات الجهات المانحة في الخطط الاستراتيجية القطرية، التي تستخدم لتدوير حساب الاستجابة المباشرة المخصص للخطط الاستراتيجية القطرية. ويبلغ عن المساهمات في الخطط الاستراتيجية القطرية المستخدمة لهذا الغرض في إطار العمليات/الخطط الاستراتيجية القطرية التي توجّه تلك المساهمات إليها	2 - حساب الاستجابة الفورية هو احتياطي برنامج الأغذية العالمي للتخصيص الفوري للتمويل المتعدد الأطراف المرن والقابل للتجديد والمتجدد للأنشطة الحيوية المنقذة للحياة	3 - متغير، ويقدر بـ 400 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة في نهاية عام 2023 (سيتم الإبلاغ عن الرصيد النهائي في الحسابات السنوية المراجعة لعام 2023)	5-7 ملاحظات
	4 - الاحتياطي التشغيلي	3 - حساب تسوية ميزانية دعم البرامج والإدارة احتياطي أنشئ لتسوية الفرق بين إيرادات تكاليف الدعم غير المباشرة ومصروفات دعم البرامج والمصروفات الإدارية للفترة المالية	3 - حساب تسوية ميزانية دعم البرامج والإدارة احتياطي أنشئ لتسوية الفرق بين إيرادات تكاليف الدعم غير المباشرة ومصروفات دعم البرامج والمصروفات الإدارية للفترة المالية	4 - 130 مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة	
		3 - إيرادات تكاليف الدعم غير المباشرة	4 - يقتضي البند 10-5 من النظام المالي الاحتفاظ باحتياطي تشغيلي لضمان استمرارية العمليات في حالة حدوث نقص مؤقت في الموارد. انظر أيضا الجدول 6.		
		4 - الصندوق العام			
26 - منظمة الصحة العالمية	كثير - انظر البيانات المالية المراجعة (A76/17، الصفحة 18)	الصناديق العامة، وصناديق الصحة العالمية	الصناديق العامة، وصناديق الأغراض الخاصة، والصناديق الائتمانية	لتنفيذ الميزانية البرنامجية للمنظمة لتمويل أنشطة الاكتفاء الذاتي لدعم الترتيبات الإدارية	الصندوق العام: 92 في المائة - صندوق المؤسسة وصندوق الأغراض الخاصة: 7 في المائة
				للاحتفاظ بالأموال للشراكات (بصفة القيم عليها)	الصندوق الائتماني: 1 في المائة
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية العالمية	احتياطات المنظمة العالمية للملكية الفكرية والاستثمارات	فوائض الميزانية السنوية	فوائض الميزانية السنوية والاستثمارات	الاحتياطات الإلزامية (لتقليل أثر نقص الإيرادات إلى أدنى حد ممكن وزيادة احتمالية أن تتمكن المنظمة من الوفاء بالتزاماتها على المدى القصير والحفاظ على استقرارها المالي). وبالنسبة للاحتياطات التي تزيد عن المبلغ المستهدف للاحتياطات الإلزامية، يجوز للمدير العام أو الدول الأعضاء أن يقترحوا مشاريع استثمار	بلغ صافي الأصول 560 مليون فرنك سويسري في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022

الجدول 8
الفوائض

المنظمة	1-8 الفائض النقدي المتوقع من الفائض في الميزانية: هل يُعاد توزيع الفائض النقدي المقابل على الدول الأعضاء؟ كيف يتم ذلك؟	2-8 شروط وطرائق إعادة التوزيع ^(أ)	3-8 الفائض النقدي الناتج عن عناصر أخرى غير الفائض في الميزانية	4-8 ملاحظات
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	نعم. سيعاد الرصيد المتبقي من أي اعتماد محتفظ به إلى الدول الأعضاء (ST/SGB/2013/4، البند 4-5). عند تقرير الأنصبة السنوية على الدول الأعضاء، تُجرى تسويات للأنصبة المقررة فيما يتعلق برصيد الاعتمادات المسلمة بموجب البندين 3-5 و 4-5 من النظام المالي ST/SGB/2013/4.	(أ) بعد تصفية أو إلغاء الالتزامات المستحقة من فترة الميزانية (ب) فترة الاقتراع (التي تظل فيها الاعتمادات متاحة) (ج) اكتمال المراجعة (د) حسب مبلغ سداد الأنصبة المقررة (هـ) حسب توقيت السداد (و) وفقاً لجدول الأنصبة المقررة	تقيد جميع الإيرادات الأخرى، باستثناء (أ) إلى (د) المذكورة في الجدول 9، لحساب الصندوق العام كإيرادات متنوعة تؤخذ في الاعتبار عند إجراء تسويات للأنصبة المقررة.	
2 - عمليات الأمم المتحدة لحفظ السلام عمليات حفظ السلام	نعم. يُعاد الرصيد المتبقي من أي اعتماد محتفظ به إلى الدول الأعضاء (ST/SGB/2013/4، البند 4-5). عند تقرير الأنصبة المقررة السنوية على الدول الأعضاء، تُجرى تسويات للأنصبة المقررة فيما يتعلق برصيد الاعتمادات المسلمة بموجب البنود 3-5 و 4-5 و 5-5 من النظام المالي ST/SGB/2013/4.	(أ) بعد تصفية أو إلغاء الالتزامات المستحقة من فترة الميزانية: نعم (ب) فترة الاقتراع (التي تظل فيها الاعتمادات متاحة): نعم (ج) اكتمال المراجعة: لا ينطبق (د) حسب مبلغ سداد الأنصبة المقررة: لا ينطبق (هـ) حسب توقيت السداد: لا ينطبق (و) وفقاً لجدول الأنصبة المقررة: نعم	-	
3 - منظمة الأغذية والزراعة	يوزع أي فائض نقدي في الصندوق العام في ختام أي فترة مالية على الدول الأعضاء وفقاً لجدول الاشتراكات المنطبق على تلك الفترة، واعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير التالي للسنة التي تكتمل فيها مراجعة الحسابات الختامية للفترة المالية، يفرج عنه ويطبق للتصفية الكاملة أو الجزئية أولاً لأي سلفة مستحقة لصندوق رأس المال المتداول؛ وثانياً، لأي متأخرات من الاشتراكات؛ وثالثاً، للاشتراكات للسنة التقويمية التالية للسنة التي	القرار 87/18:	(أ) يخصص عنصر إيرادات الفوائد من أي فائض نقدي على أساس مرجح، وفقاً لمبلغ وتوقيت سداد الاشتراكات خلال الفترة المالية؛ (ب) يستمر توزيع جميع العناصر الأخرى من أي فائض نقدي، بخلاف إيرادات الفوائد، وفقاً للبند 1-6 (ب) من النظام المالي، على جميع الدول الأعضاء، على أساس جدول الاشتراكات المنطبق على تلك الفترة؛	

المنظمة

1-8 الفائض النقدي المتحقق من الفائض في الميزانية: هل يُعاد توزيع الفائض النقدي المقابل على الدول الأعضاء؟ كيف يتم ذلك؟

3-8 الفائض النقدي الناتج عن عناصر أخرى غير الفائض في الميزانية 4-8 ملاحظات

تمت فيها المراجعة (القاعدة المالية 1-6 (ب)).

(ج) لا يُرَجَّح عن جميع العناصر الأخرى من أي فائض نقدي بخلاف إيرادات الفوائد للدول الأعضاء التي لم تسدد كامل اشتراكاتها المقررة عن تلك الفترة، إلا بعد استلام المنظمة للمبالغ المستحقة عليها عن تلك الفترة بالكامل.

4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية

يُحتفظ بالوفورات من اعتمادات الميزانية العادية في صندوق التجهيزات الكبرى اعتباراً من عام 2009

إذا كانت هناك حاجة إلى إعادة توزيع الفائض النقدي، تكون الطريقة كما يلي:

(أ) بعد تصفية أو إلغاء الالتزامات المستحقة من فترة الميزانية: نعم

(ب) فترة الاقتران (التي تظل فيها الاعتمادات متاحة): 12 شهراً من أصل 24 شهراً (إذا كانت الاعتمادات مطلوبة للالتزامات بموجب عقود البحوث) بعد نهاية السنة المالية

(ج) اكتمال المراجعة: نعم

(د) حسب مبلغ سداد الاشتراكات: للدول الأعضاء التي سددت اشتراكاتها عن تلك الفترة (أي التي يتعلق بها الفائض) سداداً كاملاً

(هـ) حسب توقيت السداد: لا ينطبق

(و) وفقاً لجدول الاشتراكات المقررة: وفقاً لجدول الاشتراكات المقررة للفترة التي يتعلق بها الفائض

-

5 - منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو)

يُعرَّف الفائض النقدي بأنه الفرق بين الفائض المتراكم المبين في البيانات المالية تحت بند الصندوق العام والاشتراكات المستحقة القبض من الدول الأعضاء. ويجوز استخدام الفائض النقدي لتغطية النفقات وتمويل العجز في الصندوق المتجدد (تسجيل جميع المعاملات المتعلقة باستحقاقات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة) المنشأ بموجب البند 7-8 من النظام المالي للمنظمة، رهناً

البند 6-2 من النظام المالي: "... يُتصرف لا ينطبق في الفائض النقدي في نهاية السنة السابقة للسنة التي تتعدّد فيها الجمعية بالطريقة التي تقررها الجمعية".

وتخضع معاملة الفائض للنظام المالي والقواعد المالية وقرار المجلس والجمعية. ولم يُتصرّف في أي فائض نقدي. وفي عام

-

المنظمة

1-8 الفائض النقدي المتحقق من الفائض في الميزانية: هل يُعاد توزيع الفائض النقدي المقابل على الدول الأعضاء؟ كيف يتم ذلك؟

2-8 شروط وطرائق إعادة التوزيع^(أ)

3-8 الفائض النقدي الناتج عن عناصر أخرى غير الفائض في الميزانية 4-8 ملاحظات

بموافقة المجلس، إلا أن التصرف في الفائض النقدي في نهاية السنة السابقة للسنة التي تعقد فيها الجمعية يتم بالطريقة التي تقرها الجمعية.

2009، أذنت الجمعية بتحويل الفائض النقدي إلى الصندوق المتجدد.

6 - منظمة العمل الدولية

- تُحسب الزيادة في الإيرادات على النفقات (الفائض) أو النقص في الإيرادات مقارنة بالنفقات (العجز) في أي فترة مالية كاملة بخصم نفقات الميزانية من إيرادات الميزانية مع رصد مخصص مالي للتأخير في سداد الاشتراكات. وتبلغ هذه المخصصات 100 في المائة من الاشتراكات غير المسددة في نهاية الفترة المالية. ويُستخدم مبلغ أي فائض ناتج عن نقص في الإنفاق من الميزانية المعتمدة أو المعدلة لتخفيض اشتراكات الدول الأعضاء. والأعضاء الذين سددوا اشتراكاتهم العادية في الفترة المالية التي استحق فيها هذا الفائض تُخصم حصتهم من الفائض من اشتراكاتهم المقررة للسنة الثانية من الفترة المالية التالية. ولا يُقيد للأعضاء الآخرين حصتهم حتى يسددوا الاشتراكات المستحقة عليهم عن الفترة المالية التي استحق فيها الفائض. ومتى فعلوا ذلك، تخصص حصتهم من هذا الفائض من اشتراكاتهم المقررة للسنة الأولى من الفترة المالية التالية التي تعتمد لها ميزانية بعد هذا السداد (النظام المالي، البند 18).
- (أ) بعد تصفية أو إلغاء الالتزامات المستحقة من فترة الميزانية: نعم
- (ب) فترة الاقتراع (التي تظل فيها الاعتمادات متاحة): لا ينطبق
- (ج) اكتمال المراجعة: لا ينطبق
- (د) حسب مبلغ سداد الاشتراكات: نعم (انظر العمود السابق)
- (هـ) حسب توقيت السداد: نعم
- (و) وفقاً لجدول الاشتراكات المقررة: نعم
- يحول إلى حساب البرنامج الخاص مبلغ أي فائض ناتج فقط عن تلقي اشتراكات تزيد على مستوى الميزانية كما اعتمدها مؤتمر العمل الدولي أو كما عدلها مجلس الإدارة لاحقاً، بعد خصم أي مبالغ مسددة إلى صندوق رأس المال المتداول أو أي قروض أخرى، ويُستخدم هذا الفائض، رهناً بإذن مجلس الإدارة، لتمويل الأنشطة المحددة المدة ذات الأولوية العالية التي لم ترصد لها اعتمادات في الميزانية التي اعتمدها المؤتمر والتي لا تُنشئ أي تمويل إضافي متوقع في المستقبل (البندان 11-9 و 18-3 من النظام المالي).
- أنشئ حساب البرنامج الخاص في عام 2003.

7 - المنظمة البحرية الدولية

لا، البند 6-1 (ب) من النظام المالي: "يُقيّد فائض الإيرادات عن النفقات في أي صندوق في أي فترة مالية في احتياطات ذلك الصندوق. وتُخصم النفقات الزائدة على الإيرادات لفترة مالية ما في أي صندوق لتخفيض احتياطات ذلك الصندوق". وقد عدلت هذه القاعدة مؤخرًا في عام 2010 عند الشروع في تطبيق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. ولا توجد آلية محددة لاستخدام

لا ينطبق: غير منطبق أو غير مذكور في لا ينطبق النظام المالي

المنظمة	1-8 الفائض النقدي المتحقق من الفائض في الميزانية: هل يُعاد توزيع الفائض النقدي المقابل على الدول الأعضاء؟ كيف يتم ذلك؟ 2-8 شروط وطرائق إعادة التوزيع ^(أ)	3-8 الفائض النقدي الناتج عن عناصر أخرى غير الفائض في الميزانية 4-8 ملاحظات
الفوائض بطريقة معينة، بل يتم تقديم مقترح من خلال المجلس إلى الجمعية في كل فترة سنتين على أساس الاحتياجات الحالية للمنظمة، وقد يكون ذلك على سبيل المثال لإنشاء تدبير تمويل أولي للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، أو للاستثمار الرأسمالي أو للخصم من الاشتراكات المقررة لفترة السنتين المقبلة.	8 - مركز التجارة الدولية المبالغ المردودة إلى الأمانة العامة للأمم المتحدة ومنظمة التجارة العالمية عن فائض ووفورات السنة السابقة. انظر البيانات المالية لمركز التجارة الدولية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر/كانون الأول 2022 (A/78/5 (Vol. III)، الملاحظة 15).	
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	لا. يتم دفع/سحب نتائج تنفيذ الميزانية إلى/من الحساب الاحتياطي أو تتم إعادة تخصيصها للأولويات بناء على قرار المجلس.	-
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	لا، لا توجد إعادة توزيع للفائض النقدي. لا ينطبق	لا
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	1 - الموارد العادية للبرمجة: بموجب البندين 01-11 و 02-11 من النظام المالي للبرنامج الإنمائي، يوزع المجلس التنفيذي الموارد العادية المتاحة للأنشطة البرنامجية للبرنامج الإنمائي في فئات برنامجية محددة، ولا يجوز تغيير هذا التوزيع إلا من قبل المجلس التنفيذي على أساس المبادئ التي يرضعها. وبموجب البند 05-11 من النظام المالي، ورهنا بالقرارات التي قد يتخذها المجلس التنفيذي فيما يتعلق بفئات برنامجية محددة، فإن أي رصيد غير منفق من الموارد المتاحة المخصصة لفئة برنامجية محددة يكون متاحاً من حيث المبدأ في نهاية فترة الإطار المالي للفئة المعنية نفسها في فترة الإطار المالي التالية. وبالمثل، فإن أي	تعتمد معاملة جميع الفوائض على اتفاق التمويل. وبالنسبة للموارد الأخرى، يُتفق على طريقة معاملة الفوائض مع الجهة المانحة. وبالنسبة للموارد العادية، يُحتفظ بأي فوائض (انظر العمود السابق) وتُدار من خلال حساب الرصيد الأساسي المشار إليه في الجدول 6 أعلاه.
تتوقف المعاملة على مصدر التمويل. فعلى سبيل المثال، بموجب البند 04-26 من النظام المالي، تقيد الإيرادات المتنوعة لحساب البرنامج الإنمائي ذي الصلة الذي تحققت فيه الإيرادات أو التي استمدت منه.		

المنظمة

1-8 الفائض النقدي المتحقق من الفائض
في الميزانية: هل يُعاد توزيع الفائض النقدي
المقابل على الدول الأعضاء؟ كيف يتم ذلك؟
2-8 شروط وطرائق إعادة التوزيع⁽¹⁾

3-8 الفائض النقدي الناتج عن عناصر
أخرى غير الفائض في الميزانية
4-8 ملاحظات

التزامات ومدفوعات تزيد عن الموارد
المخصصة في فئة محددة في فترة
الإطار المالي تشكل أول خصم على
الفئة المعنية في فترة الإطار المالي
التالية.

2 - الميزانية المؤسسية: بموجب القواعد
المالية من 01-14 إلى 03-14، تشكل
اعتمادات الميزانية المؤسسية التي وافق عليها
المجلس التنفيذي تفويضاً لمدير البرنامج
بالدخول في التزامات وصرف مبالغ
للأغراض التي أقرت من أجلها الاعتمادات
وفي حدود المبالغ التي تمت الموافقة عليها.
وتتاح اعتمادات الميزانية المؤسسية للالتزام
بها خلال فترة الميزانية التي تتعلق بها.
وتظل الاعتمادات غير المنفقة متاحة لمدة
12 شهراً بعد انتهاء فترة الميزانية التي تتعلق
بها وللمدى الذي تلزم فيه للوفاء بأي التزام
معلق من فترة الميزانية. ويعاد رصيد
الاعتمادات إلى حساب الموارد العادية
للبرنامج الإنمائي. ويُلقى عندئذ أي التزام
معلق في نهاية فترة الميزانية المعنية أو يقيد،
في حالة بقاء الالتزام غير مسدد، كالتزام
مقابل اعتمادات الفترة المالية الجارية.

3 - الموارد الأخرى: لا تندرج الموارد
الأخرى في نطاق الميزانية المعتمدة من
المجلس التنفيذي على الرغم من أنها تقيد في
البيانات المالية للبرنامج الإنمائي (انظر
الصفحة 18 من البيانات المالية للبرنامج
الإنمائي). وبموجب البندين 01-12 و 12-
02 من النظام المالي، يقدم مدير البرنامج،
ضمن الموارد العادية الموزعة على البلدان
المستفيدة من البرامج وعلى الأنشطة
البرنامجية الإقليمية والعالمية، ومع مراعاة
الموارد الأخرى المتوقعة، وثائق البرامج، على
أساس المبادئ التي وضعها المجلس

المنظمة

1-8 الفائض النقدي المتحقق من الفائض في الميزانية: هل يُعاد توزيع الفائض النقدي المقابل على الدول الأعضاء؟ كيف يتم ذلك؟ 2-8 شروط وطرائق إعادة التوزيع⁽¹⁾

3-8 الفائض النقدي الناتج عن عناصر أخرى غير الفائض في الميزانية 4-8 ملاحظات

التنفيذي، ليوافق عليها المجلس التنفيذي؛ ويجب أن تحتوي كل وثائق البرامج على إطار للنتائج والموارد يحدد مستوى التمويل المستهدف من الموارد العادية والموارد الأخرى لفترة التخطيط بأكملها لكل نتيجة تغطيها وثيقة البرنامج. وتشكل الموافقة على وثيقة البرنامج القطري من قبل المجلس التنفيذي الأساس لتخصيص موارد البرنامج الإنمائي لاحقاً من أجل تحقيق النتائج الإنمائية المحددة في وثيقة البرنامج. ويتصرف البرنامج الإنمائي في أي مساهمات غير منقفة في تقاسم التكاليف والمساهمات في الصناديق الاستثمارية المتبقية بعد اكتمال الأنشطة البرنامجية ذات الصلة للبرنامج الإنمائي مالياً، وذلك وفقاً للاتفاق الذي قدمت بموجبه المساهمة (القاعدتان الماليتان 107-03 و 108-02).

12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة

لا ينطبق. تعاد برمجة الفائض في صندوق البيئة والصناديق الاستثمارية المقررة للاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف والتبرعات الأخرى إلى أعمال وميزانية الفترة اللاحقة بعد صدور قرارات الهيئات الإدارية المعنية، بدلاً من إعادة توزيعها على الدول الأعضاء.

إيرادات الاستثمار وأرباح صرف العملات الأجنبية

13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)

لا، يقيد الرصيد المتبقي من اعتمادات الفترة المالية السابقة المتعلقة بالميزانية العادية في الحساب الخاص للاستثمارات الرأسمالية والاستراتيجية بعد موافقة المؤتمر العام (البند 5-2 مكرراً من النظام المالي الجديد). ويندرج هذا النظام المالي الجديد في إطار تنقيح النظام المالي لليونسكو الذي وافق عليه المؤتمر العام في دورته الثانية والأربعين في عام 2023 (42 C/Resolution 59).

لدى اليونسكو خطة حوافز للسداد الفوري - للاشتراكات المقررة حيث يتم توزيع جزء من الفائدة على الدول الأعضاء التي يتم استلام اشتراكاتها المقررة في الوقت المحدد.

14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان

لا ينطبق. يُمول صندوق الأمم المتحدة للسكان من التبرعات.

تُوزع الموارد الإضافية على البرامج القطرية في الغالب على أساس المنهجيات

-

المنظمة	1-8 الفائض النقدي المتحقق من الفائض في الميزانية: هل يُعاد توزيع الفائض النقدي المقابل على الدول الأعضاء؟ كيف يتم ذلك؟	2-8 شروط وطرائق إعادة التوزيع ⁽¹⁾ أخرى غير الفائض في الميزانية 3-8 الفائض النقدي الناتج عن عناصر 4-8 ملاحظات
15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)	وتُخصص أي موارد إضافية حصريا للبرامج القطرية أو تُرحل إلى الدورة التالية. يتألف الهيكل المالي لموئل الأمم المتحدة من خمسة قطاعات رئيسية، وهي الميزانية العادية، والأغراض العامة للمؤسسة، والأغراض الخاصة للمؤسسة، والتعاون التقني، ودعم البرامج. وفي حين لا تسجل أي فوائض أو عجز في قطاع الميزانية العادية، فإن الفوائض المحققة في إطار الأغراض العامة للمؤسسة ودعم البرامج لا يعاد توزيعها على الدول الأعضاء. ومع ذلك، ونظرا لكونها موارد مشاريع ممولة من التبرعات المخصصة، فإن أرصدة الأغراض العامة للمؤسسة والتعاون التقني تنظمها بنود خاصة في الاتفاقات الثنائية تحدد ما إذا كان أي فائض من الأموال يُعاد إلى الجهة المانحة أو تُعاد برمجته.	التي يحددها المجلس (نظام تخصيص الموارد/نظام توزيع الموارد). بالنسبة للتبرعات المخصصة، يتم تحديد ذلك من خلال أحكام كل اتفاق بالفائض النقدي من بيع الأصول الممولة من الميزانية العادية غير قابل للإنفاق، وبالتالي يُعاد إلى الدول الأعضاء
16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين	تعرض المفوضية صافي الزيادة أو النقصان في النقدية في بياناتها المالية المرعية للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، البيان الرابع، "بيان التدفقات النقدية". ومن منظور الميزانية، تعرض المفوضية الأموال "المرحلة" في تقارير أداء ميزانيتها المقدمة في ورقات غرفة الاجتماعات للجنة الدائمة. وتستند المبالغ المرحلة المعروضة في تقارير أداء الميزانية إلى الأساس النقدي المعدل، وتحسب على أنها فائض الأموال المتاحة الزائدة عن النفقات. ولا تمثل الأموال المرحلة المذكورة أعلاه إعادة توزيعها على الدول الأعضاء.	لا ينطبق: لا ينطبق أو غير مذكور في لا ينطبق النظام المالي
17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)	يتم الاحتفاظ بالرصيد غير المستخدم من الاعتمادات في احتياطي الموارد العادية ويكون متاحا لتمويل الاعتمادات اللاحقة.	لا ينطبق: لا ينطبق أو غير مذكور في لا ينطبق النظام المالي

المنظمة	1-8 الفائض النقدي المتحقق من الفائض في الميزانية: هل يُعاد توزيع الفائض النقدي المقابل على الدول الأعضاء؟ كيف يتم ذلك؟	2-8 شروط وطرائق إعادة التوزيع ^(أ)	3-8 الفائض النقدي الناتج عن عناصر أخرى غير الفائض في الميزانية	4-8 ملاحظات
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	نعم. يُسَلَّم الفائض إلى الدول الأعضاء بما يتناسب مع اشتراكاتها المقررة (البند 2-4 ج) من النظام المالي).	(أ) بعد تصفية أو إلغاء الالتزامات المستحقة من فترة الميزانية: نعم (ب) فترة الاقتراع (التي تظل فيها الاعتمادات متاحة): 12 شهرا من انتهاء فترة السنتين المناظرة (ج) اكتمال المراجعة: لا ينطبق (د) حسب مبلغ سداد الاشتراكات: لا ينطبق (هـ) حسب توقيت السداد: لا ينطبق (و) وفقا لجدول الأنصبة المقررة: بما يتناسب مع اشتراكاتها المقررة	تقيد جميع الإيرادات الأخرى في الميزانية العادية كإيرادات متنوعة، والتي ستؤخذ في الاعتبار عند إجراء تعديلات على الأنصبة المقررة.	
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	بالنسبة للصناديق غير المقيدة، يتم الاحتفاظ بالنقدية المتراكمة من الفائض الخارج عن الميزانية في رصيد الصندوق (انظر أيضا الجدول 7 أعلاه، بشأن الاحتياطي التشغيلي).	لا ينطبق: لا ينطبق أو غير مذكور في النظام المالي		
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع ذاتيا بالكامل، وبالتالي فهو يولد كل تمويله عن طريق الدخل من تقديم الخدمات. ولا يتلقى المكتب مساهمات إلا في حالات نادرة لأنه عادة ما يقدم معاملات تبادلية من خلال نهج الرسوم مقابل الخدمات. ونظرا لعدم وجود اشتراكات مقررة وتبرعات، فإن ميزانية المكتب لا تمول بالكامل نقدا في البداية. وبالتالي، لا يوجد فائض نقدي متحقق من فائض الميزانية. انظر أيضا السؤال 3-8.	يُضاف الفائض النقدي لمكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع إلى صافي الأصول ويُستخدم لتمويل الحد الأدنى من الاحتياطي التشغيلي. ويتم تحديد أي "احتياطي زائد" من خلال مراجعة البيانات المالية للمكتب في نهاية فترة السنتين، ويخضع لرده إلى الأطراف في الصندوق بما يتناسب مع الرسوم المدفوعة للمكتب.	لا يحقق مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع فائضا نقديا إلا إذا كانت جميع إيراداته من جميع المصادر لفترة السنتين أكبر من نفقاته. وهذه الأموال، إذا كانت تزيد على الحد الأدنى للاحتياطي التشغيلي كما حدده المجلس التنفيذي للمكتب مؤخرا، يمكن ردها إلى الشركاء الذين مولوا أنشطة المكتب إما لاستردادها أو لإعادة استخدامها بطريقة أخرى.	
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	لم يتم الإبلاغ عن أي فوائض نقدية خلال السنوات الماضية. ويتم إدارة الالتزامات وترحيلها إلى سنوات لاحقة ومن خلال إدارة التكاليف أو تدابير التشفيف.	لا ينطبق: لا ينطبق أو غير مذكور في النظام المالي		

المنظمة	1-8 الفائض النقدي المتحقق من الفائض في الميزانية: هل يُعاد توزيع الفائض النقدي المقابل على الدول الأعضاء؟ كيف يتم ذلك؟	2-8 شروط وطرائق إعادة التوزيع ^(أ)	3-8 الفائض النقدي الناتج عن عناصر أخرى غير الفائض في الميزانية 4-8 ملاحظات
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	في نهاية أي فترة مالية، يتم تقسيم أي أرصدة فائضة بين الأعضاء الكاملين والمنتسبين وفقا لجدول الاشتراكات المطبق على تلك الفترة، ويتم صرف المبلغ المطبق على كل عضو ويطبق لتصفية أي سلفة مستحقة على ذلك العضو إلى صندوق رأس المال المتداول كليا أو جزئيا أولا؛ وثانيا، تصفية أي متأخرات من اشتراكات ذلك العضو؛ وثالثا، تصفية الاشتراكات المقررة لذلك العضو عن السنة المالية التالية للسنة المالية التي تمت فيها مراجعة الحسابات. ومع ذلك، وافق الأعضاء في السنوات الماضية على استخدامها كمصدر للتمويل لميزانية فترة السنتين القادمة.	(أ) بعد تصفية أو إلغاء الالتزامات المستحقة من فترة الميزانية: نعم (ب) فترة الاقتراع (التي تظل فيها الاعتمادات متاحة): لا ينطبق (ج) اكتمال المراجعة: لا ينطبق (د) حسب مبلغ سداد الاشتراكات: لا ينطبق (هـ) حسب توقيت السداد: لا ينطبق (و) وفقا لجدول الأنصبة المقررة: نعم لا ينطبق: لا ينطبق أو غير مذكور في النظام المالي	- الفائض المتراكم في متجر المطبوعات، الفائض النقدي في الميزانية لسنوات الميزانية العادية.
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)	في نهاية العام، يتم ترحيل الرصيد غير المستخدم المتعلق بالمساهمات غير المخصصة إلى السنة التالية ويصبح جزءا من المجموع المشترك الذي يمثل الموارد غير المخصصة المتاحة للتخصيص.	لا ينطبق	لا ينطبق
24 - الاتحاد البريدي العالمي	لا. مع تطبيق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام لم يعد هناك المزيد من الميزنة والمحاسبة التقديتين؛ ومن ثم، لم يعد هناك فائض نقدي.	لا ينطبق	لا
25 - برنامج الأغذية العالمي	الميزانية العامة للمؤسسة بما أن برنامج الأغذية العالمي ليس لديه اشتراكات مقررة، فإن أي فرق بين الإيرادات الفعلية لتكاليف الدعم غير المباشرة ومصروفات دعم البرامج والإدارة يصب في حساب تسوية ميزانية دعم البرامج والإدارة، الذي يستخدم لاستيعاب أي فائض في الإيرادات أو لتغطية أي نقص في حالة انخفاض المساهمات عن المتوقع وقت إعداد الميزانية. ويتخذ المجلس التنفيذي القرار	لا ينطبق: لا ينطبق أو غير مذكور في النظام المالي	كما ذكر في العمود الأول، يعمل برنامج الأغذية العالمي بنموذج تمويل طوعي بالكامل، حيث تتألف الموارد المالية من المساهمات في الأنشطة البرنامجية والأنشطة المنظمة لغرض محدد. وبالإضافة إلى التمويل من المساهمات، يمكن توليد الدخل المالي من خلال عائد الاستثمارات والمدفوعات في مقابل الخدمات التي يقدمها البرنامج. وفي سياق التمويل من المساهمات، فإن أي فائض مالي ناتج خلال الفترة المعنية يرجع في الغالب إلى فرق التوقيت بين تقييد

المنظمة

1-8 الفائض النقدي المتحقق من الفائض في الميزانية: هل يُعاد توزيع الفائض النقدي المقابل على الدول الأعضاء؟ كيف يتم ذلك؟
2-8 شروط وطرائق إعادة التوزيع^(أ)

3-8 الفائض النقدي الناتج عن عناصر أخرى غير الفائض في الميزانية
4-8 ملاحظات

بشأن استخدام حساب تسوية ميزانية دعم البرامج والإدارة في حالة وجود فائض.

وبالنسبة لعنصر تكاليف الدعم غير المباشرة من المساهمات، يتم التعامل مع أي زيادة أو فائض وفقاً للاتفاق المتعلق بالمساهمات، وقد يشمل ذلك رد الأموال أو الترحيل إلى مشروع جديد أو التخصيص لحساب الاستجابة المباشرة أو الصندوق العام.

الميزنة على المستوى القطري:

يتم التعامل مع الفوائض النقدية على المستوى التشغيلي (الخطة الاستراتيجية القطرية) وفقاً للاتفاق المتعلق بالمساهمات، وقد يشمل ذلك رد الأموال أو الترحيل إلى مشروع جديد أو التخصيص لحساب الاستجابة المباشرة أو الصندوق العام.

الإيرادات والمصروفات ويتم استخدامه طوال دورة حياة النشاط الممول من المساهمات. ويتم التعامل مع الفائض بما يتماشى مع شروط الاتفاق المبرم مع الجهات المانحة وعلى النحو المبين في الرد في العمود الأول.

26 - منظمة الصحة العالمية

أي اشتراكات مقررة غير منقذة يتم الاحتفاظ بها لتمويل الميزانية المعتمدة التالية. ويتم التعامل مع أرصدة التبرعات بما يتماشى مع الاتفاق المتعلق بالمساهمات المبرم مع الجهة المانحة.

لا ينطبق: لا ينطبق أو غير مذكور في النظام المالي

-

27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية العالمية

لا، باستثناء فوائض الدخل لاتحاد مدريد وفقاً للمادة 8 (4) من البروتوكول المتعلق باتفاق مدريد بشأن التسجيل الدولي للعلامات

لا ينطبق

المكاسب المتأتمية من الاستثمارات

-

28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية

وفقاً للنظام المالي، تُقيد الفوائض النقدية لحساب الأعضاء على أساس جدول الأرصدة المقررة.

وفقاً لجدول الأرصدة المقررة

بعد تصفية أو إلغاء الالتزامات المستحقة من إيرادات الإيجار وتكاليف دعم البرامج وبيع المالي، مع ورود مزيد من المعلومات عن المنشورات وغيرها) من حساب الفائض النقدي

تُستثنى جميع عناصر الدخل الأخرى (أي معرّف في البندين 1-9 و 2-9 من النظام إيرادات الإيجار وتكاليف دعم البرامج وبيع المالي، مع ورود مزيد من المعلومات عن المنشورات وغيرها) من حساب الفائض النقدي

تعريف المكونات في البند 1-9 (1)

باستثناء الوفورات من برنامج الزمالات

(أ) بعد تصفية أو إلغاء الالتزامات المستحقة من فترة الميزانية؛ و (ب) فترة الاقتراع (التي تظل فيها الاعتمادات متاحة)؛ و (ج) اكتمال المراجعة؛ و (د) حسب مبلغ سداد الأرصدة المقررة/الاشتراكات؛ و (هـ) حسب توقيت السداد؛ و (و) وفقاً لجدول الأرصدة المقررة؛ و (ز) لا ينطبق: غير منطبق أو غير مذكور في النظام المالي.

الجدول 9
إيرادات متنوعة

المنظمة	1-9 التكوين	2-9 الترتيبات المحاسبية
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	جميع الإيرادات الأخرى باستثناء ما يلي: (أ) المساهمات في الميزانية البرنامجية؛ (ب) المبالغ المستردة مباشرة من النفقات التي تمت خلال الفترة المالية؛ (ج) السلف أو الودائع في الصناديق الاستثمارية؛ (د) الإيرادات الآتية من خطة الاقتطاع الإلزامي من مرتبات الموظفين. وتقيد العائدات المتأتية من الإيجار أو الممتلكات أو من إعاره الموظفين أو الخدمات الأخرى المقدمة كإيرادات متنوعة (ST/SGB/2013/4، البند 3-3 (ه)).	تقيد لحساب الصندوق العام (ST/SGB/2013/4، البند 4-1)
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	-	-
3 - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	المساهمات من الأعضاء المنتسبين وجميع المقبوضات بخلاف ما يلي: (أ) مساهمات الدول الأعضاء في الميزانية؛ (ب) المبالغ المستردة مباشرة من النفقات التي تمت خلال الفترة المالية؛ (ج) السلف المقدمة من الدول الأعضاء إلى صندوق رأس المال المتداول أو الودائع في الصناديق الاستثمارية والصناديق الخاصة والمقبوضات الأخرى المتعلقة مباشرة بتلك الصناديق؛ (د) عائدات مبيعات المنتجات الإعلامية والإيرادات المتأتية من الإعلانات في هذه المنتجات ورعايتها، وعائدات مبيعات منتجات المنظمة والخدمات ذات الصلة، بخلاف المنتجات الإعلامية، التي تطورها المنظمة، والعائدات المتأتية من الترخيص والترتيبات الأخرى لاستخدامها؛ تصنف باعتبارها إيرادات متنوعة (البند 1-7 من النظام المالي).	تقيد لحساب الصندوق العام. وتقيد الفوائد أو الإيرادات الأخرى المتأتية من أي صندوق استثماري أو صندوق خاص تقبلها المنظمة لحساب الصندوق الذي تتعلق به ما لم تنص شروط اتفاق الصندوق الاستثماري أو الصندوق الخاص المعني على خلاف ذلك (البند 1-7 من النظام المالي).
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	• الإيرادات من العمل لحساب الغير (مثل معالجة البيانات والطباعة والمكتبة والخدمات الطبية التي تقدمها الوكالة إلى المنظمات الأخرى) • الإيرادات المتعلقة بالأنشطة البرنامجية (مبيعات المنشورات، والمنظومة الدولية للمعلومات النووية، وخدمات المختبرات، وما إلى ذلك) • إيرادات الفوائد المتأتية من الاستثمار، والمكاسب من صرف العملات، وما إلى ذلك	تقيد لحساب صندوق الميزانية العادية
5 - منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو)	رسوم إدارية (محددة)؛ وإيرادات الفوائد؛ والإيرادات المتأتية من ترتيبات التأجير والإيرادات المتنوعة الأخرى	تقيد لحساب الصندوق العام

المنظمة	1-9 التكوين	2-9 الترتيبات المحاسبية
6 - منظمة العمل الدولية	<ul style="list-style-type: none"> • إيرادات الفوائد التي لا يلزم تقييدها لحساب الصندوق الذي تستمد منه • الدخل من بيع المنشورات، بما في ذلك رسوم الامتياز والرسوم ذات الصلة • الفرق بين المكاسب والخسائر الناتجة عن صرف العملات باستثناء المكاسب والخسائر الناتجة عن صرف العملات في تقييم إيرادات ونفقات الميزانية وإعادة تقييم أصول وخصوم الميزانية العادية المحتفظ بها بعملات أخرى غير دولار الولايات المتحدة • المبالغ المستردة فيما يتعلق بالمدفوعات التي سددتها المنظمة، إذا تم استلامها بعد نهاية الفترة المالية التي تم فيها الدفع المتعلق بها • الشيكات التي تظل بدون صرف لمدة 12 شهرا بعد تاريخ السحب عندما يتم الإلغاء في فترة مالية مختلفة • أي أرصدة متبقية من الالتزامات غير المصفاة التي تم إنشاؤها في الفترة المالية السابقة • إيرادات أخرى. 	تُقَدِّد الإيرادات المتنوعة في حساب تسوية الإيرادات، باستثناء ما يلي: الإيرادات المتأتية من بيع المنشورات، بما في ذلك رسوم الامتياز والرسوم ذات الصلة، والتي يمكن أن تقيد لحساب الصندوق المتجدد للمنشورات، وتفيد الإيرادات المتأتية من تأجير المباني لحساب صندوق المباني وأماكن الإقامة (النظام المالي، المواد 3-30 إلى 3-32).
7 - المنظمة البحرية الدولية	الفائدة على الاستثمارات، وإيرادات التاجير من الباطن من مبنى المقر الرئيسي	تقيد لحساب الصندوق العام (وتخصم من التقييم)
8 - مركز التجارة الدولية	تُخصم الإيرادات المتنوعة المتوقعة من الاحتياجات في إطار الميزانية العادية الكاملة لمركز التجارة الدولية. وتُدرج الإيرادات المتنوعة في الإيرادات الأخرى إلى جانب العائدات المتأتية من مبيعات البيانات الإحصائية إلى الحكومات والكيانات الأخرى، وصافي مكاسب صرف العملات الأجنبية. انظر "الإيرادات الأخرى" في البيانات المالية لمركز التجارة الدولية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5 (Vol. III)، الملاحظة 15).	
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	المكاسب الناتجة عن صرف العملات، وإلغاء الفواتير، وما إلى ذلك	كإيرادات في الميزانية العادية، وفقا للنظام المالي. 400 000 فرنك سويسري لعام 2024 (مقارنة بميزانية قدرها 164 مليون فرنك سويسري)
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	التبرعات	مسجلة في دفتر الأستاذ العام
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	بموجب البند 9-04 من النظام المالي، تصنف جميع إيرادات البرنامج الإنمائي كإيرادات متنوعة، باستثناء ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> (أ) الإيرادات المتأتية من المساهمات المحددة في الفصل جيم (الموارد)؛ (ب) المستردات المباشرة للمبالغ المدفوعة فيما يتعلق بالأنشطة البرنامجية خلال الفترة المعتمدة للنشاط البرنامجي، أي قبل تخصيص اعتماد نهائي للمساعدة المقدمة من البرنامج الإنمائي إلى النشاط البرنامجي؛ (ج) المستردات المباشرة للمبالغ المدفوعة فيما يتعلق بالميزانية المؤسسية خلال فترة الميزانية الجارية؛ (د) السلف أو الودائع في الصناديق الاستئمانية؛ (هـ) الإيرادات الآتية من خطة الاقتطاع الإلزامي من مرتبات الموظفين. 	بموجب البند 26-04 من النظام المالي، تقيد الإيرادات المتنوعة لحساب البرنامج الإنمائي ذي الصلة الذي تحققت فيه الإيرادات أو التي استمدت منه.
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	إيرادات الاستثمار ومكاسب صرف العملات الأجنبية	تقيد لحساب الصندوق ذي الصلة كل 6 أشهر

<p>تحوّل إلى الحساب الخاص للاستثمارات الرأسمالية والاستراتيجية في السنة التالية لإقفال الحسابات، بعد موافقة المؤتمر العام في السنة الثانية من فترة السنتين أو بعد موافقة المجلس التنفيذي في السنة الأولى من فترة السنتين. ويندرج هذا النظام المالي الجديد في إطار تنقيح النظام المالي لليونسكو الذي وافق عليه المؤتمر العام في دورته الثانية والأربعين في عام 2023 (42 C/Resolution 59).</p>	<p>جميع الإيرادات الأخرى للصندوق العام باستثناء ما يلي:</p> <p>(أ) المساهمات في الميزانية؛</p> <p>(ب) المبالغ المستردة مباشرة من النفقات التي تمت خلال الفترة المالية؛</p> <p>(ج) السلف أو الودائع في الصناديق والحسابات الخاصة والاحتياطيات؛</p> <p>(د) الإيرادات المالية؛</p> <p>(هـ) المكاسب الناشئة عن أسعار الصرف.</p>	<p>13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)</p>
<p>تقيد لحساب الصندوق العام</p>	<p>بالنسبة لإطار صياغة الميزانية، تشير الإيرادات المتنوعة إلى إيرادات الفوائد المتوقعة من استثمارات صندوق الأمم المتحدة للسكان.</p>	<p>14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان</p>
<p>مقيدة في أرصدة الصناديق</p>	<p>جميع الإيرادات الأخرى باستثناء ما يلي:</p> <p>(أ) المساهمات في الميزانية البرنامجية؛</p> <p>(ب) المبالغ المستردة مباشرة من النفقات التي تمت خلال الفترة المالية؛</p> <p>(ج) العائدات من الخدمات الأخرى المقدمة.</p>	<p>15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مئول الأمم المتحدة)</p>
<p>تقيد لحساب الفترة المالية الجارية لصندوق البرنامج السنوي أو الحساب الخاص ذي الصلة، ما لم تصدر اللجنة التنفيذية توجيهات بخلاف ذلك (القاعدة المالية 1-314).</p>	<p>تشمل الإيرادات الأخرى/المتنوعة الإيرادات من مبيعات الأصول أو اللوازم، والإيرادات من الأنشطة المدرة للدخل، وإيرادات الفوائد والاستثمارات والإيرادات المتنوعة الأخرى (القاعدة المالية 1-314).</p> <p>وتطبق تسويات مصروفات السنوات السابقة (المبالغ المستردة والإلغاء والرسوم الإضافية) على فترة الميزانية الجارية للصناديق المناسبة، ما لم يتم الاتفاق على خلاف ذلك مع الجهة المانحة. وبالنسبة لحسابات الصناديق الاستثمارية، تطبق التسويات على الحساب الذي تم تكبد النفقات منه (القاعدة المالية 2-314).</p>	<p>16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين</p>
<p>تقيد في احتياطي الموارد العادية.</p>	<p>إيرادات الفوائد والتراخيص/رسوم الامتياز</p>	<p>17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)</p>
<p>تقيد لحساب الصندوق العام (البند 1-10 (ب) من النظام المالي)</p>	<p>تشمل الإيرادات المتنوعة الإيرادات المتأتية من استثمار صندوق رأس المال المتداول والصندوق العام، والعائدات المتأتية من توفير أو تأجير السلع أو الخدمات أو التسويات الناشئة بعد إقفال حساب ميزانية تشغيلية، مثل صندوق استثماري أو حساب خاص أو مشروع (البند 1-10 (ب) '3' من النظام المالي)</p>	<p>18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية</p>
<p>يتم تسجيل جميع الإيرادات وفقا للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. إيرادات المعاملات التبادلية تتأتى من المعاملات التي يقوم المكتب فيها بتقديم السلع أو الخدمات، مثل التدريب والبرامجيات والدعم بخدمات إدارة المؤتمرات، إلى الحكومات وكيانات الأمم المتحدة وغير ذلك من الشركاء. ويُعترف بالإيرادات بقيمتها العادلة عندما يتم تسليم السلع أو تقديم الخدمات.</p> <p>وتدرج في إطار الإيرادات المتنوعة الأخرى حصة المكتب من إيرادات صندوق النقدية المشترك لاستثمارات الأمم المتحدة في صندوق النقدية المشترك، والمكاسب المتحققة من بيع الأوراق المالية لصندوق النقدية المشترك، والمكاسب المتحققة وغير المتحققة</p>	<p>والتي تمثل إيرادات المعاملات التبادلية والإيرادات المتنوعة الأخرى (مثل إيرادات الاستثمار وصافي أرباح صرف العملات الأجنبية وإيرادات الإيجار والمكاسب من التصرف من الممتلكات والمنشآت والمعدات).</p>	<p>19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة</p>

المنظمة	1-9 التكوين	2-9 الترتيبات المحاسبية
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	الدخل بخلاف المصدر الرئيسي للأعمال، أي بخلاف الدخل من خلال رسوم الإدارة من تنفيذ المشروع	حسابات دفتر الأستاذ العام المخصصة
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	تشمل الإيرادات المتنوعة بشكل رئيسي إيرادات المخصصات المستردة، وبيع الأصول والخردة، والإيرادات من التعويضات المقطوعة، وشطب الالتزامات وما إلى ذلك.	لا ينطبق
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	تشمل الإيرادات المتنوعة ما يلي: (أ) الإيرادات من الفوائد؛ (ب) مساهمات الأعضاء الجدد غير المدرجة في جدول الأنصبة المقررة للأعضاء للسنة المالية؛ (ج) الفرق الموجب بين المكاسب والخسائر في الصرف؛ (د) المبالغ المستردة فيما يتعلق بالمدفوعات التي سددتها المنظمة، إذا تم استلامها بعد نهاية السنة المالية التي تم فيها سداد تلك المدفوعات؛ (هـ) الشيكات التي لم يتم صرفها خلال فترة 12 شهرا من تاريخ الإصدار عندما يتم الإلغاء في سنة مالية مختلفة؛ (و) الإيرادات المتأتية من الخدمات التي تقدمها المنظمة؛ (ز) الإيرادات المتأتية من بيع الممتلكات الفائضة، بما في ذلك المكاسب الناتجة عن بيع الممتلكات والمنشآت والمعدات أو الأصول غير الملموسة؛ (ح) مساهمات طوعية أخرى أو إيرادات متنوعة بدون هدف محدد.	تقيد الإيرادات المتنوعة لحساب الصندوق العام في الفترة المالية التي تنطبق عليها.
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)	على النحو الوارد في البيانات المالية المراجعة: التبرعات لعام 2022: 647,60 مليون دولار (2021: 657,25 مليون دولار) إيرادات الاستثمار لعام 2022: 8,76 ملايين دولار (2021: 8,96 ملايين دولار) إيرادات أخرى لعام 2022: 5,27 ملايين دولار (2021: 4,93 ملايين دولار)	تسجل محاسبيا بموجب المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام والمحاسبة على أساس الاستحقاق في البيانات المالية
24 - الاتحاد البريدي العالمي	الفوائد والبنود الاستثنائية (المساهمة في خطة الادخار، على سبيل المثال، صناديق التبرعات)	لا شيء محدد
25 - برنامج الأغذية العالمي	تُصنف جميع الإيرادات بخلاف المساهمات المستلمة والمدفوعات المقبوضة مقابل تقديم الخدمات كإيرادات متنوعة. ويشمل ذلك الفوائد على الاستثمارات، وفروق أسعار صرف العملات الأجنبية، وبيع الأصول الفائضة، والأغذية غير الصالحة للاستهلاك، والمبالغ المستردة من الخسائر، والمبالغ المستردة الأخرى.	تقيد الإيرادات من الاستثمارات في حساب خاص، إذا كان ذلك مطلوباً، وفي جميع الحالات الأخرى تقيد في الصندوق العام. وتقيد الفائدة المستحقة على أموال الجهات المانحة التي يديرها برنامج الأغذية العالمي من خلال صناديق استثمارية للمساهمات الثنائية لحساب الاستجابة المباشرة، ما لم يحدد المساهم خلاف ذلك. ويتم تخصيص أنواع أخرى من الإيرادات المتنوعة لحسابات البرامج المعنية أو الصناديق الأخرى عندما يكون ذلك ممكناً وعندما تكون هذه الحسابات نشطة، أو إذا كانت لا تزال نشطة. وبخلاف ذلك، يتم تقيد الدخل لحساب الصندوق العام.

المنظمة	1-9 التكوين	2-9 الترتيبات المحاسبية
26 - منظمة الصحة العالمية	جميع الإيرادات الأخرى باستثناء ما يلي: (أ) المساهمات في الميزانية؛ (ب) المبالغ المستردة مباشرة من النفقات التي تمت خلال الفترة المالية؛ (ج) السلف أو الودائع في الصناديق الاستثمارية.	يتم تعييد الدخل لحساب الصندوق العام.
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية	رسوم تكاليف دعم البرامج، وإيرادات الإيجار، ورسوم الندوات، وفروق أسعار الصرف	تُضاف إلى الدخل
28 - المنظمة العالمية للأرصاء الجوية	تتكون بشكل أساسي من مكاسب وخسائر الصرف المحققة وسداد مصروفات السنة السابقة. جميع الإيرادات الأخرى، رسمياً، باستثناء ما يلي: (أ) المساهمات في الميزانية؛ (ب) المبالغ المستردة مباشرة من نفقات الصندوق العام التي تمت خلال فترة السنتين الجارية؛ (ج) السلف أو الإيداعات في الصناديق والحسابات؛ (د) الفائدة المكتسبة على صندوق رأس المال المتداول؛ (هـ) الإيرادات من تأجير وبيع المنشورات والهدايا التذكارية ⁽¹⁾ ؛ (و) الإيرادات من رسوم تكاليف دعم البرامج ⁽²⁾ .	تُسجل كإيرادات للأغراض المحاسبية. وتدخّل في حساب الفائض/العجز النقدي

(أ) تقيّد إيرادات إيجار مبنى المقر الرئيسي في الحساب الخاص للأعمال الاستثنائية في مبنى المقر الرئيسي للمنظمة العالمية للأرصاء الجوية. وتقيّد الإيرادات من تأجير مرافق المؤتمرات في الحسابات الخاصة للاستعانة بمصادر داخلية لخدمات المؤتمرات. والإيرادات من المنشورات والهدايا التذكارية غير جوهريّة.

(ب) تُقيّد هذه الإيرادات في الحساب الخاص لتكاليف دعم البرامج.

الجدول 10
الاقتراض الخارجي

المنظمة	1-10 هل هو مأنون به؟	2-10 إذا كان مأنونا به: تحت سلطة من، وبأي وسيلة؟	3-10 هل تم استخدام الإذن في الماضي؟ متى؟ وبأي طريقة؟	4-10 ملاحظات
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	تم الإذن بالاقتراض الخارجي في الماضي. ومع ذلك، لم يتم استخدام هذه الآلية منذ فترة طويلة تعود إلى ثلاثين عاما ماضيا على أقل تقدير.	أذنت بها الجمعية العامة من خلال قرار	نعم. قرار الجمعية العامة XVI/1739، في عام 1961، الذي أذنت فيه الجمعية العامة بإصدار سندات للأمم المتحدة بقيمة 200 مليون دولار.	
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	نعم. ويمكن للبعثات أن تقترض من الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام (قرار الجمعية العامة 272/76)، على النحو المبين في الجدول 7 أعلاه. ويتيح ترتيب تجميع النقدية المعتمد في قرار الجمعية العامة 307/73 إمكانية الاقتراض المتبادل بين البعثات العاملة.	لا يجوز تقديم سلف من الصندوق الاحتياطي لحفظ السلام إلا للأغراض، وضمن الشروط والأحكام، التي يحددها، حسب الاقتضاء، مجلس الأمن والجمعية العامة واللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية وبموافقة وكيل الأمين العام للشؤون الإدارية فقط (القاعدة المالية 104-2). ويتولى المراقب المالي إدارة تجميع النقدية والاقتراض للبعثات العاملة.	نعم. لإدارة سيولة البعثات العاملة والبعثات الجديدة.	
3 - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	نعم	يلزم الحصول على موافقة المدير العام قبل أن يتم الاقتراض من مصادر تجارية. ولا يوجد اقتراض "داخلي" من الصناديق الاستثمارية.	نعم، في عامي 2007 و 2008، عندما تأخرت الاشتراكات المقررة. وتم استلام الموافقة ونفذ الاقتراض الخارجي بأجل عام مدته أسبوع واحد، يتم تدويره/زيادته كل أسبوع مع عدة مصارف حتى يصبح الرصيد النقدي موجبا، وعندها يتم إغلاقه.	
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	نعم	ينص النظام الأساسي للوكالة الدولية للطاقة الذرية في المادة الرابعة عشرة (زاي) على أنه "لمجلس المحافظين، رهنا بالقواعد والقيود التي يقرها المؤتمر العام، سلطة ممارسة صلاحيات الاقتراض بالنيابة عن الوكالة، ولكن دون أن يرتب على أعضاء الوكالة أي مسؤولية فيما يتعلق بالقروض المعقودة بمقتضى هذه السلطة...".	مارس المجلس هذه الصلاحيات في الماضي في حالتين.	
5 - منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو)	نعم	ينص قرار جمعية منظمة الطيران المدني الدولي A41-30 على أنه لا يمكن تفعيل الاقتراض الخارجي إلا بموافقة اللجنة المالية للمجلس.	لم يستخدم هذا الإذن في الماضي. ولا توجد نظام مالي وقواعد مالية أو قرارات للجمعية في هذا الصدد. وفي العادة، إذا لم يكن هناك نظام مالي وقواعد مالية أو قرارات للجمعية، وإذا كانت هناك حاجة، فإن الأمانة العامة ستحتاج إلى موافقة المجلس. ولم تحدث حالات اقتراض خارجي حتى الآن.	لا يمكن طلب الاقتراض الخارجي إلا في حالة وجود مشاكل في السيولة النقدية وعند استنفاد جميع خيارات التمويل الأخرى (بما في ذلك رصيد صندوق رأس المال المتداول البالغ 8 ملايين دولار) يجب أن تتم الموافقة المسبقة على الاقتراض الخارجي من قبل اللجنة المالية للمجلس

المنظمة	1-10 هل هو مأنون به؟	2-10 إذا كان مأنوناً به: تحت سلطة من، وبأي وسيلة؟	3-10 هل تم استخدام الإنن في الماضي؟ متى؟ وبأي طريقة؟	4-10 ملاحظات
6 - منظمة العمل الدولية	نعم	إذا لم يتوافر في صندوق رأس المال المتداول ما يكفي مؤقتاً لتمويل نفقات الميزانية ريثما يتم استلام المساهمات و/أو النفقات المتكبدة في تمويل حالات الطوارئ بموجب إذن مسبق من الهيئة الإدارية، يجوز للمدير العام أن يبرم عقوداً للحصول على قروض أو سلف بالمبالغ التي قد تكون ضرورية ريثما يتم استلام المساهمات. وتُسدّد المبالغ المقرضة في أقرب وقت ممكن من المقبوضات اللاحقة من المساهمات أو الإيرادات الأخرى. ويتم إبلاغ الهيئة الإدارية بهذه الاقتراضات في الدورة التالية للتعاقد على القرض أو السلفة.	نعم. لفترات قصيرة جداً، في أعوام 1978 و 1979 و 1980، عندما واجهت منظمة العمل الدولية صعوبات مالية ناجمة عن انسحاب أكبر المساهمين من المنظمة وانخفاض قيمة دولار الولايات المتحدة. عقود القروض القصيرة الأجل مع المصارف التجارية.	انظر النظام المالي، الفصل الخامس
7 - المنظمة البحرية الدولية	لا	لا ينطبق	لا ينطبق	على الصعيد الداخلي، يسمح النظام الداخلي لصندوق التعاون التقني بتقديم سلف ريثما يتم استلام مساهمات المانحين في ظروف معينة، ويمكن لصندوق رأس المال المتداول تقديم سلف للميزانية العادية كما هو موضح سابقاً. ولا يتم احتساب أي فائدة في كلتا الحالتين.
8 - مركز التجارة الدولية	الردود الواردة أعلاه تحت الميزانية العادية للأمم المتحدة تشمل أيضاً مركز التجارة الدولية			
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	نعم، مع سويسرا في ظل ظروف استثنائية (المباني) أو لتمويل عمليات التشييد (المباني)	نعم، لتمويل تشييد المباني - أو الإصلاحات/التغييرات الرئيسية (عمليات توسيع المباني وما إلى ذلك)		
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	نعم	تمت الموافقة عليه بقرار مجلس تنسيق البرنامج في اجتماعه في أيار/مايو 2002	نعم، بالنسبة لمبنى المقر الرئيسي للمكاتب في سويسرا، الذي أنجز في تشرين الثاني/نوفمبر 2006	قرض من حكومة سويسرا لمبنى برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	يجوز منح صلاحيات استثنائية لمدير البرنامج من قبل المجلس التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي والجمعية العامة	قرار المجلس التنفيذي وقرار الجمعية العامة	مرة واحدة فقط، في عام 1976. انظر مقرر مجلس إدارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي 34/76 وقرار الجمعية العامة 165/31.	كان الغرض من صلاحيات الاقتراض القصير الأجل الممنوحة لمدير البرنامج في عام 1976 هو تجديد الاحتياطي التشغيلي. واعتبر مجلس الإدارة والجمعية العامة ذلك حدثاً استثنائياً مكن البرنامج

المنظمة	1-10 هل هو مأنون به؟	2-10 إذا كان مأنوناً به: تحت سلطة من، وبأي وسيلة؟	3-10 هل تم استخدام الإنن في الماضي؟ متى؟ وبأي طريقة؟	4-10 ملاحظات
				<p>الإئمائي من "تلبية الاحتياجات النقدية القصيرة الأجل الناشئة حصراً عن التقلبات التي لا يمكن تجنبها بين دفع التبرعات المعلنة والمتطلبات النقدية الفورية للبرنامج". ويتمثل الغرض من الإئمائي التشغيلي المنصوص عليه في البند 25-05 من النظام المالي في ضمان قابلية البرنامج الإئمائي للبقاء مالياً وضمان سلامته المالية. ويمول الإئمائي بالكامل ويتم الاحتفاظ به على شكل أصول سائلة غير قابلة للإلغاء ومتاحة فوراً.</p> <p>ولا توجد آليات للاقتراض الداخلي بين الموارد العادية والموارد الأخرى.</p>
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	<p>يؤذن به على أساس كل حالة على حدة من قبل المؤتمر العام (على سبيل المثال توجد حالياً قروض لتمويل تجديد المباني)</p> <p>نعم، تم الدخول في أربعة قروض طويلة الأجل لأكثر من 20 عاماً لتمويل تجديد مباني المقر الرئيسي ومكتب التربية الدولي. ويضمن البلد المضيف تسهيلات هذه القروض. ويقوم البلد المضيف أيضاً بسداد الفائدة المستحقة على تسهيلات القروض.</p> <p>يقتصر الاقتراض الداخلي على النقد المتاح في الحسابات الخاصة في إطار الصناديق الخاصة الأخرى والحسابات الخاصة ذات الإئمائيات التي يمكن الوصول إليها في إطار الصناديق الإئمائية البرنامجية وفقاً للوثيقة 191 EX/27. ولا يتم احتساب الفائدة على الميزانية العادية، ولكن يتم تعديل الفائدة الموزعة على الشرائح المالية لضمان استمرار حصول الشريحة "المقرضة" على الفائدة المستحقة لها كما لو كانت لا تزال تحتفظ بالأموال التي أقرضتها.</p>
14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	-

المنظمة	1-10 هل هو مأنون به؟	2-10 إذا كان مأنوناً به: تحت سلطة من، وبأي وسيلة؟	3-10 هل تم استخدام الإنن في الماضي؟ متى؟ وبأي طريقة؟	4-10 ملاحظات
15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤئل الأمم المتحدة)	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا يوجد لدى مؤئل الأمم المتحدة أي اقتراض خارجي ولا يقترض من قطاعات أخرى.
16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين	ليس بشكل صريح	لا ينطبق	لا ينطبق	لا تعتبر عقود الإيجار الطويلة الأجل للمباني تسهيلات اقتراض خارجي
17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)	لا	لا ينطبق	لا ينطبق	في حين أن اليونيسف لا تملك صلاحيات الاقتراض، فقد وافق المجلس التنفيذي في عام 2021 على اقتراض "لمرة واحدة" بمبلغ 50 مليون دولار من البنك الدولي من أجل الاستثمار في جمع التبرعات لمكاتب المقاطعات. ولا تحتاج اليونيسف إلى استخدام الاقتراض الداخلي لتغطية الميزانية المؤسسية، وذلك بسبب قرار المجلس التنفيذي الاحتفاظ برصيد غير منفق يعادل ثلاثة أشهر من النفقات (انظر العمود 5-6). ونفذت اليونيسف آليتين للاقتراض الداخلي، وهما الصندوقان المتجددان التاليان: (أ) صندوق برامج الطوارئ: يُستخدم لتقديم الأموال لحالات الطوارئ، قبل تلقي التمويل مقابل النداءات. وفي معظم الحالات، تسدد المكاتب الأموال بعد توقيع الاتفاقات. وفي حالات استثنائية، عندما يتعذر سداد الأموال، يوجد بند في الميزانية لاستيعابها. (ب) صندوق رأس المال المتداول: يُستخدم لتقديم الأموال لاحتياجات البرامج، ريثما يتم الانتهاء من الاتفاقات قيد الإعداد. ولا يتم احتساب فائدة على هذه الاقتراضات الداخلية.

المنظمة	1-10 هل هو مأنون به؟	2-10 إذا كان مأنوناً به: تحت سلطة من، وبأي وسيلة؟	3-10 هل تم استخدام الإذن في الماضي؟ متى؟ وبأي طريقة؟	4-10 ملاحظات
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لدى المكتب آلية اقتراض داخلي يستخدم فيها رصيد الأموال من المساهمات غير المخصصة (الأموال العامة الغرض) لتسليف أموال مخصصة لتغطية التأخر في استلام الأنصبة في ظل ظروف محددة.
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا يستخدم مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع الاقتراض الداخلي.
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	نعم	يوقع على القرض وكيل الأمين العام للشؤون الإنسانية ومنسق الإغاثة في حالات الطوارئ، وتتنطبق الأحكام الواردة في الوثيقة ST/SGB/2020/5، بشأن إنشاء وتشغيل الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ، على هذا القرض من الصندوق. ومن جانب الأونروا، يوقع المفوض العام على القرض.	تم استخدام الإذن بالاقتراض الخارجي، والذي تم من خلاله اقتراض أموال من الصندوق المركزي لمواجهة الطوارئ في عام 2018. وقد استخدم هذا التمويل المؤلف من قرض بمبلغ 15 مليون دولار ومنحة بقيمة 15 مليون دولار لسد الفجوات الناجمة عن السحب المؤقت لتمويل الولايات المتحدة للأونروا في عام 2018.	من صلاحيات المفوض العام أن يأذن بالاقتراض الداخلي حيثما كان الصندوق مرناً. وفي الحالات التي توجد فيها قيود على الجهة المانحة، يتم الحصول على موافقة الجهة المانحة قبل الاقتراض الداخلي. ولا يتم احتساب أي فائدة على الأموال المقترضة داخلياً.
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا يُسمح لكيانات الأمم المتحدة عموماً بالاقتراض ما لم توافق الجمعية العامة صراحة على ذلك (على النحو المنصوص عليه في قرار للجمعية العامة). ولم تحصل هيئة الأمم المتحدة للمرأة على مثل هذه الموافقة، ولا يُسمح لها باقتراض التمويل من أطراف خارج منظومة الأمم المتحدة.
24 - الاتحاد البريدي العالمي	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	

المنظمة	1-10 هل هو مأنون به؟	2-10 إذا كان مأنوناً به: تحت سلطة من، وبأي وسيلة؟	3-10 هل تم استخدام الإنن في الماضي؟ متى؟ وبأي طريقة؟	4-10 ملاحظات
25 - برنامج الأغذية العالمي	لا يوجد تفويض عام للاقتراض الخارجي.	صدر إنن بترتيب اقتراض محدد واحد بقرار من المجلس التنفيذي.	انظر العمود 4-10 للاطلاع على التفاصيل	ترتيب للاقتراض مرة واحدة مع وكالة تابعة لبلد مانح في عام 2000، فيما يتعلق بمخطط لتسهيل تقديم المساعدة لمشروعين قطريين. وبموجب هذا الاتفاق، تم الحصول على قرض طويل الأجل بقيمة 106 ملايين دولار من وكالة حكومية تابعة للبلد المانح واستخدم لشراء السلع الغذائية.
26 - الصحة العالمية	لا يمكن لمنظمة الصحة العالمية الحصول على قروض دون موافقة جمعية الصحة العالمية.	موافقة جمعية الصحة العالمية	تمت الموافقة على قروض بدون فوائد من الحكومة المضيفة لتشديد/تجديد مباني المنظمة.	انظر البيانات المالية المراجعة للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A76/17)
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية العالمية	نعم	يقوم المراقب المالي، نيابة عن المدير العام، من خلال لجنة البرنامج والميزانية، بإعداد أي اقتراح للاقتراض الخارجي في شكل قرض وتقديمه إلى الجمعية العامة للموافقة عليه (البند 3-20 من النظام المالي).	نعم - لتمويل تشييد مبنى المنظمة العالمية للملكية الفكرية الجديد وقاعة المؤتمرات	-
28 - المنظمة العالمية للأرصاء الجوية	نعم	أذن به مؤتمر الأرصاء الجوية العالمي - أعلى هيئة إدارية في المنظمة العالمية للأرصاء الجوية. وترد التفاصيل في القرار 74 (Cg-17)، وهي أن الاقتراض على أساس قصير الأجل (غير محدد) مسموح به: (أ) إذا ثبت أن السيولة النقدية لصندوق رأس المال المتداول غير كافية مؤقتاً لتمويل الميزانية المعتمدة؛ (ب) من التبرعات بالقدر الذي لا يؤثر فيه هذا الاقتراض على الأنشطة الممولة في إطار هذه الأموال؛ (ج) فقط في الظروف القصوى عندما لا يتوفر أي بديل آخر وبعد التشاور مع المجلس التنفيذي، من الحكومات أو المصارف أو المصادر الخارجية الأخرى، كملاذ أخير؛ (د) شريطة أن لا يتجاوز الحد الأقصى لهذا الاقتراض نفقات شهرين وأن يكون القرض محدداً زمنياً بستة أشهر.	بخلاف الاقتراض لتشديد مبنى المقر الرئيسي للمنظمة العالمية للأرصاء الجوية من حكومة الكانتون السويسري المحلية بفائدة قدرها 0 في المائة، لم يتم استخدام هذا الإنن. وتم الاقتراض لتشديد مبنى المقر الرئيسي للمنظمة من خلال موافقة رسمية من المجلس التنفيذي.	-

الجدول 11 تكاليف الموظفين

المنظمة	1-11 هل يتم استخدام التكاليف القياسية؟ وإذا كانت الإجابة بنعم، كيف؟	2-11 وحدة قياس العمل	3-11 تسوية دوران الموظفين وتأخير التعيين (عامل التأخير)
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	نعم. يتم تطبيق المبالغ القياسية على أساس درجة الميزانية والموقع ومعدل الشواغر على كل وظيفة من الوظائف. ويتبع إعداد التقارير الشكل الذي وافقت عليه الجمعية العامة	حسب الوظائف	<ul style="list-style-type: none"> متوسط معدلات الشواغر لعام 2023 للوظائف في الفئة الفنية: 12,1؛ ووظائف فئة الخدمات العامة: 10,4 معدلات الشواغر في 31 كانون الأول/ديسمبر 2023 للوظائف في الفئة الفنية: 12,6؛ ووظائف فئة الخدمات العامة: 11,3 تقدم الوثيقة A/78/614، البند 4، تحليلاً لمعدلات الشواغر على مدى 10 سنوات معدلات الشواغر المعتمدة لعام 2024 للوظائف في الفئة الفنية: 11,1؛ ووظائف فئة الخدمات العامة: 9,1 (قرار الجمعية العامة 252/78)
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	نعم. تعد المعدلات القياسية لكل بعثة، حسب الرتبة	حسب الوظيفة الثابتة/المؤقتة	
3 - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	تستخدم المنظمة المعدلات القياسية في إعداد ميزانيات برنامج العمل والميزانية والتخطيط التشغيلي لفترة السنتين لتقدير تكاليف الوظائف الثابتة للبرنامج العادي وتحميل الأموال الخارجة عن الميزانية على الانتداب ويتم تحديد المعدلات القياسية الشهرية كل فترة سنتين ويتم ضريها بعدد أشهر العمل والنسبة المئوية للعمل لتقدير تكلفة الوظائف المؤقتة المقررة لفترة السنتين. ويبلغ عدد أشهر العمل عادة 24 شهر عمل لكل وظيفة، باستثناء بعض الوظائف المؤقتة، لمراعاة فترة شغور الوظائف الجديدة. ويتم استخدام مجموعتين من المعدلات القياسية، المنقضية وغير المنقضية، بشكل مختلف: الأولى لميزانية برنامج العمل والميزانية، والثانية للتخطيط والتنفيذ التشغيليين. كما تُستخدم المعدلات غير المنقضية أيضاً، تماشياً مع توجيهات الهيئات الإدارية، لميزانية الوظائف في المكاتب القطرية ومكاتب الاتصال لحمايتها من القيود المالية. انظر برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 (C/2023/3)، الفقرات 132-145، و C/2023/3، المرفق 11 على شبكة الإنترنت.	<p>تُجرى التسويات المتعلقة بدوران الموظفين وعامل التأخير كل سنتين في برنامج العمل والميزانية من خلال ما يلي: (أ) تطبيق عوامل التأخير على المعدلات القياسية؛ (ب) انخفاض عدد أشهر العمل كما هو موضح أعلاه. وأثناء التنفيذ، تتم إدارة التكاليف غير المدرجة في الميزانية، بما في ذلك التكاليف الناجمة عن التطبيق غير الواقعي لعوامل التأخير، ضمن اعتمادات الميزانية الموافق عليها.</p> <p>يُستخدم مكافئ الدوام الكامل لتقدير تكاليف الموظفين. وهو مزيج من أشهر العمل ونسبة العمل. وعلى سبيل المثال، فإن وظيفة بدوام جزئي بنسبة 80 في المائة لفترة السنتين بأكملها لها مكافئ دوام كامل قدره $19,2 (0,8 \times 24)$.</p>	
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	نعم، استناداً إلى التكاليف الفعلية في السنوات السابقة	حسب الوظائف	يتم احتساب معدل الشواغر في التكاليف القياسية
5 - منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكافو)	نعم. يتم احتساب التكاليف القياسية حسب الموقع والرتبة، باستخدام جداول مرتبات لجنة الخدمة المدنية الدولية والأجر الداخل في حساب المعاش التقاعدي، إلى جانب تكاليف الاستحقاقات المتوقعة، للوصول إلى التكاليف القياسية للموظفين. ويُدمج عامل التأخير المقدر والزيادات القانونية والتضخم	حسب الوظائف ومكافئ الدوام الكامل (التكلفة القياسية لكل رتبة الشواغر السابقة وموقع)	نعم، يُدمج معدل دوران الموظفين المتوقع في عملية التخطيط، استناداً إلى اتجاهات

المنظمة	1-11 هل يتم استخدام التكاليف القياسية؟ وإذا كانت الإجابة بنعم، كيف؟	2-11 وحدة قياس العمل	3-11 تسوية دوران الموظفين وتأخير التعيين (عامل التأخير)
	المتوقع في هذه التكاليف. تصنيف مجلس الرؤساء التنفيذيين لتكاليف الموظفين في حال اتباعه.		
6 - منظمة العمل الدولية	نعم - التكاليف القياسية المتميزة حسب الرتبة للموظفين في الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة في المقر. متميزة حسب الرتبة ونطاقات التكاليف القياسية (لمجموعات مراكز العمل) للموظفين الفنيين الوطنيين والموظفين من فئة الخدمات العامة في الميدان.	العمل/الأشهر	يطبق عامل التأخير كتسوية لدوران الموظفين ويخصم من التكلفة الإجمالية لجميع الوظائف المدرجة في الميزانية. ويمثل عامل التأخير نحو 1,2 في المائة من تكاليف الموظفين منذ الفترة 1992-1993.
7 - المنظمة البحرية الدولية	نعم، ولكن فقط في إعداد الميزانية للوظائف الشاغرة	حسب الوظائف	نعم، يتم احتساب تكاليف جميع الوظائف، ولكن يتم تضمين الرقم الصافي فقط في تكاليف الموظفين في الميزانية المقترحة
8 - مركز التجارة الدولية	الرودود الواردة أعلاه تحت الميزانية العادية للأمم المتحدة تشمل أيضا مركز التجارة الدولية		
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	نعم. بناء على متوسط التكاليف الفعلية. وتستخدم لوضع تقديرات الميزانية. وتشمل جميع عناصر تكاليف الموظفين وتكاليف الموظفين الأخرى	العمل/الأشهر لكل رتبة	تأخير التوظيف لمدة تسعة أشهر من حيث المبدأ
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	يستخدم البرنامج تقدير التكاليف القياسية المعدلة		معدلات الشواغر
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	تشتمل الميزانية المتكاملة على نهج لتمويل تكاليف الموظفين فيما يتعلق بالوظائف من الرتبة ف-5 وما دونها بطريقة تجسد بصورة أكثر دقة إطار النتائج ومصادر التمويل الأساسية للأنشطة المطلوبة باستخدام مصادر تمويل متعددة. وهذا يؤدي إلى استخدام أكثر استراتيجية وكفاءة للموارد العادية، مما يسمح للبرنامج الإنمائي بتخصيص حصة أكبر للأنشطة الإنمائية. وينتج عن ذلك ربط أكثر دقة للتكاليف بمصادر التمويل الأساسية. وفيما يتعلق بالوظائف في الرتبة مد-1 والرتب الأعلى، تدرج الوظائف الممولة من الموارد العادية في الميزانية على أساس التكاليف القياسية.		
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	نعم، ينشر مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية التكاليف القياسية. وتستخدم بعض الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف التكلفة الفعلية للسنة الماضية وتقدم نسبة مئوية معينة للضخم	يقدم مكتب تخطيط البرامج والمالية والميزانية المشورة	معدلات الشواغر
13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	نعم، يتم تحديد التكاليف القياسية استنادا إلى جدول المرتبات واستنادا إلى البيانات التاريخية المتعلقة بالفترات السابقة المعدلة حسب التغيرات المتوقعة لكل موقع وتستخدم في وضع ميزانية تكاليف الموظفين. ويتم تعريف مجموعات مختلفة من التكاليف القياسية من أجل مراعاة التكاليف المتعلقة بشغل الوظائف في المشاريع الممولة من التبرعات والتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، والتي قد تختلف باختلاف مصدر الأموال.	حسب الوظائف	يتم استخدام عامل تأخير بنسبة مئوية من تكلفة الموظفين كما هو محدد لكل ميزانية لفترة سنتين. 3 في المائة لـ C/5 42 (2024-2025)؛ و 5 في المائة لـ C/5 41 (2022-2023)

14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان نعم، يتم تحديد التكاليف القياسية للوظائف لكل فئة من فئات الموظفين (الفئة حسب الوظائف الفنية والفئات العليا، وفئة الخدمات العامة، والموظفون الفنيون الوطنيون)، حسب الرتبة والموقع، بمتوسط درجة لكل رتبة، باستخدام جداول المرتبات، ومضاعف تسوية مقر العمل حيثما انطبق ذلك، وتكاليف الموظفين العامة كنسبة مئوية من المرتب، استنادا إلى المعلومات التاريخية.

يستخدم صندوق الأمم المتحدة للسكان عامل شغور لتحديده.

ويوضع الصندوق أدوات قوية وشفافة لرصد معدل الشواغر. ويتم تحديث المعلومات المتعلقة بالوظائف الحالية، المشغولة والشاغرة، على أساس يومي ونشرها على منصة الإبلاغ الرسمية (تقرير تفاصيل وظائف صندوق الأمم المتحدة للسكان في نظام Power BI).

وحساب معدل الشواغر هو نتيجة لمعادلة بسيطة تربط عدد الوظائف الشاغرة بالعدد الإجمالي للوظائف في وقت محدد. ويعمل الصندوق باستمرار على ضمان أن تكون جودة المعلومات المستخدمة في الحساب دقيقة قدر الإمكان من خلال تبسيط إدارة الوظائف، ووجود قواعد بيانات نظيفة وشفافة، وتجنب الخطأ اليدوي والتكرار والمعلومات غير الدقيقة.

وفي وقت صياغة الميزانية، يجب أن يقرر الصندوق معدل الشواغر المدرج في الميزانية الذي ستستند إليه عملية صياغة الميزانية. ويتم تحديد معدل الشواغر المدرج في الميزانية لمدة أطول، على سبيل المثال أربع سنوات لإعداد الميزانية المتكاملة. ولذلك، فإن معدل الشواغر المدرج في الميزانية يستند إلى عدد من العوامل المساهمة المهمة، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر معدل الشواغر الفعلي الحالي.

أولاً، يتم تحديد معدلات الشواغر القصيرة الأجل من خلال العديد من العوامل، والعديد منها عوامل انتقالية. ويمكن أن يكون لعمليات إدارة التغيير وجهود إعادة الهيكلة ذات الصلة تأثير على معدل الشواغر المقاس على المدى القصير إلى المتوسط.

ثانياً، يكون متوسط معدلات الشواغر على مدى آفاق زمنية أطول أقل عرضة للتغيرات الانتقالية، ولكنه رجعي بطبيعته وقد يكون مرشداً ضعيفاً لمعدلات الشواغر في المستقبل نظراً للتغير المستمر في بيئة التمويل والموارد البشرية التي يجد الصندوق نفسه فيها. ولذلك، لا يمكن للصندوق أن يستخدم متوسط معدلات الشواغر في الماضي بشكل آلي لتحديد معدل الشواغر المدرج في الميزانية.

ثالثاً، يبذل الصندوق جهوداً واعية لإدارة الوظائف بسرعة وفعالية وتسريع عمليات الاستقدام، مما يقلل من معدلات الشواغر إلى النطاق المستهدف. ومن المتوقع أن يؤدي ذلك إلى اتجاه هبوطي طويل الأجل لمعدلات الشواغر نحو النطاق المستهدف، وهو ما ينعكس أيضاً في معدل الشواغر المدرج في الميزانية.

رابعاً، عند الموافقة على الميزانية المتكاملة، يحدد المجلس التنفيذي للصندوق اعتماداً لبعض مكونات الميزانية، لا يجوز أن تتجاوز نفقات الصندوق. ومع ذلك، إذا أدى الانخفاض غير المتوقع في معدل الشواغر إلى زيادات واضحة في تكلفة الوظائف القياسية المناسبة، فإن الصندوق لا يستطيع زيادة اعتمادات ميزانيته المؤسسية من جانب واحد؛ ويجب على الصندوق أن يدير ميزانيته في حدود الاعتماد المخصص له.

ويزداد هذا العنصر تعقيداً بسبب التجزئة الواضحة والمتزايدة لمصادر التمويل. وتتفاوت معدلات الشواغر الفعلية بين مختلف المجموعات الفرعية للوظائف الممولة من كل مصدر من مصادر التمويل (على سبيل المثال، وظائف الميزانية المؤسسية مستقرة نسبياً خلال دورة الميزانية، ولكن يمكن أن تتفاوت وظائف البرنامج بشكل كبير مع تقلب البرنامج والتمويل). والتكاليف القياسية للوظائف هي بحكم تعريفها متوسط قياسي، وانحرافات

المنظمة

1-11 هل يتم استخدام التكاليف القياسية؟ وإذا كانت الإجابة بنعم، كيف؟

2-11 وحدة قياس العمل

3-11 تسوية دوران الموظفين وتأخير التعيين (عامل التأخير)

معدلات الشواغر الفعلية مقارنة بمعدلات الشواغر المدرجة في الميزانية لمختلف المجموعات الفرعية للوظائف الممولة من مصادر مختلفة هي أمر طبيعي ومتوقع حدوثه في بيئة تمويل شديدة التعقيد. ومع ذلك، يحتاج الصندوق إلى ضمان عدم قصور الميزانيات عن الالتزامات، وهو أمر مهم بشكل خاص في تدفقات التمويل الصغيرة حيث يمكن أن تكون الانحرافات متقلبة بشكل خاص. ولذلك، يحتاج الصندوق أيضا إلى التحفظ عند تحديد معدل الشواغر المدرج في الميزانية.

يستخدم مؤل الأمم المتحدة معدلات الشواغر التي تحددها شعبة تخطيط البرامج والميزانية في مقر الأمانة العامة للأمم المتحدة.

15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤل الأمم المتحدة) يتم استخدام التكاليف القياسية. وتُعد التكاليف القياسية شعبة تخطيط البرامج حسب الوظائف والميزانية في مقر الأمانة العامة للأمم المتحدة

تستند التكلفة التقديرية للموظفين إلى التكاليف الفعلية حسب الرتبة ومعدلة حسب الأشهر/عمل الفرد في السنة.

ويتم إجراء التعديلات على أساس الجزء الممول من الموظفين. وفي إطار سلطة الإنفاق على الموظفين، تتم إدارة الشواغر المتوقعة من خلال التعيينات المؤقتة.

وتُبلغ المفوضية عن تكاليف الموظفين التالية في البيانات المالية:

- المرتبات
- بدلات واستحقاقات الموظفين
- المعاشات التقاعدية
- التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة
- المساعدة المؤقتة
- التأمين الصحي - الموظفون الحاليون
- إنهاء الخدمة
- رد ضريبة الدخل
- الإجراء
- الإجازة السنوية
- تكاليف الموظفين الأخرى

16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين نعم. تسري التكاليف القياسية على جميع الموظفين الدوليين والموظفين المحليين. ويتم احتساب التكاليف القياسية لكل رتبة وموقع بناء على التكاليف الفعلية في السنوات السابقة، مع إجراء تعديلات للتغيرات المتوقعة في تكاليف المعيشة وعوامل أخرى.

يتم خصم نسبة مئوية من إجمالي الاعتمادات محددة حسب مجموعة جدول الأجر لكل بلد. تمثل التكلفة القياسية متوسط التكلفة، مع الأخذ في الاعتبار التكاليف التاريخية والمعايير الاستشراقية، مثل التضخم

17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) نعم. لأغراض إعداد الميزانية

المنظمة	1-11 هل يتم استخدام التكاليف القياسية؟ وإذا كانت الإجابة بنعم، كيف؟	2-11 وحدة قياس العمل	3-11 تسوية دوران الموظفين وتأخير التعيين (عامل التأخير)
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	نعم. تستند التكاليف القياسية إلى التكاليف الفعلية في السنوات السابقة مع تعديلات لتكاليف المعيشة المتوقعة والتغيرات الأخرى.	حسب الوظائف	عامل الشغور المتوقع هو 5 في المائة لوظائف الفئة الفنية والفئات العليا و 3 في المائة لوظائف فئة الخدمات العامة
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	يتم تحديد التكاليف القياسية لكل فئة من فئات الموظفين (حسب الرتبة للفئة الفنية وما فوقها؛ ومجموعة لفئة الخدمات العامة) ولكل موقع من مواقع المكاتب الميدانية التابعة للمكتب. ويتم احتسابها على أساس التجربة الفعلية لكشوف المرتبات (المرتبات وتكاليف الموظفين العامة) والتسويات الخاصة بتكاليف المعيشة المتوقعة والتغيرات الأخرى. وتستخدم التكاليف القياسية لأغراض إعداد الميزانية في الميزانية الموحدة ولتقديرات ميزانية مشاريع المكتب. وتتم مراجعتها على أساس سنوي ويتم تعديل الميزانية وفقاً لذلك.	حسب الوظائف/السنوات	تتضمن الميزانية الموحدة للمكتب معدل شغور افتراضي قدره 2 في المائة لصندوق تكاليف الدعم البرنامجي، وهو أقل من معدل الشواغر الفعلي. وأثناء تنفيذ الميزانية، يؤذن لمديري البرامج باستخدام هذه الوفورات في المساعدة المؤقتة أو الأولويات الأخرى. ولا يطبق المكتب عامل تأخر في الاستقدام.
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	لدى مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع أداة لتقدير التكاليف المبدئية للوظائف.	الوظيفة	يُدرج في الميزانية معدل شغور بنسبة 15 في المائة (بالنسبة لميزانية الموظفين كمجموع)
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	نعم، يتم استخدام التكاليف القياسية. ويتم جمع البيانات الشهرية لإعداد إصدارات تكاليف المرتبات القياسية لاستخدامها في إعادة تقدير تكاليف الميزانية	حسب الوظائف	تبلغ تسوية معدل الدوران لعامل معدل الشواغر المستخدم في جميع الميزانيات 7 في المائة. ويتم استيعاب التكاليف في حدود الميزانية الإجمالية
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	نعم. محسوبة على أساس التكاليف الفعلية	حسب الوظائف (مد، ف، خ ع)	التأخيرات غير مطبقة؛ وتستند تسوية دوران الموظفين إلى المعلومات المقدمة من الموارد البشرية والإدارة وقت إجراء التقدير
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)	نعم، التكاليف الشكلية		معدل الشواغر المقدر
24 - الاتحاد البريدي العالمي	نعم، يتم حساب متوسط التكاليف القياسية لكل فئة: مد، ف، خ ع. وتستخدم التكاليف الحقيقية (المرتبات وما يتصل بها) على مدار السنة لتحديد التكاليف القياسية.	فرد/أشهر من عمل الفرد	بالنسبة للموظفين، يبلغ معدل الشواغر في الاتحاد البريدي العالمي 5 في المائة. ولم يتم إجراء أي تعديل في الميزانية، وهي مدرجة في الميزانية باعتبار عدم وجود شواغر
25 - برنامج الأغذية العالمي	يتم حساب تكاليف جميع وظائف الموظفين الدوليين من الفئة الفنية ووظائف فئة الخدمات العامة في المقر الرئيسي والمكاتب العالمية باستخدام المعدلات القياسية. ويعاد حساب المعدلات كل عام لتعكس التكاليف الفعلية لتعيين الموظفين في كل رتبة وموقع، بما في ذلك تكاليف استحقاقات الموظفين والمزايا والبدلات وأسعار الصرف المتوقعة للنفقات القائمة على اليورو.	حسب منصب الموظف ورتبته وموقعه	لا يوجد عامل تأخير قياسي مدمج في الميزانية. وبأخذ كل كيان من كيانات الميزانية في الاعتبار تخطيط عامل التأخير اعتماداً على معدل الدوران المتوقع خلال العام. ولا يوجد معدل شغور مدمج في ميزانية دعم البرامج والإدارة الحالية لبرنامج الأغذية العالمي.

المنظمة

1-11 هل يتم استخدام التكاليف القياسية؟ وإذا كانت الإجابة بنعم، كيف؟

2-11 وحدة قياس العمل

3-11 تسوية دوران الموظفين وتأخير التعيين (عامل التأخير)

ويتم حساب تكاليف جميع الموظفين المعيّنين محليا في المكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية، بما في ذلك الاستشاريون والموظفون الفنيون المبتدئون والمساعدة المؤقتة اليومية، بالتكاليف الفعلية.

وتستند تكاليف الوظائف القياسية لعام 2024 إلى التكاليف الفعلية في عام 2022، معدلة حسب التضخم والتقديرية الاكتوارية لتكاليف ما بعد الخدمة والتغيرات المتوقعة الأخرى. وبالنسبة للمكون القائم على اليورو من التكاليف المتكبدة، يقوم برنامج الأغذية العالمي بالشراء الآجل للمبالغ المطلوبة باليورو كوسيلة لتوفير اليقين فيما يتعلق بالقيمة بالدولار للنفقات المقومة باليورو.

26 - منظمة الصحة العالمية

نعم، باتباع معايير الأمم المتحدة ولجنة الخدمة المدنية الدولية حسب رتبة مكافئ الدوام الكامل الوظيفة ومركز العمل وتواريخ تخطيط الوظائف

لا يتم تغطية هذا الأمر بشكل صريح، ولكن يتم تطبيق متوسطات تكلفة الوظائف المستخدمة للفترة الزمنية التي تعتبر ضرورية لتحقيق النتائج. ومن ثم، لا يمكن تجاوزها، ولكن إذا ظلت وظيفة ما شاغرة لأسباب خارجة عن سيطرة المنظمة، فإن الرزمة القائمة على النتائج تتيح مرونة كافية للمديرين لإيجاد حلول بديلة ومؤقتة. وتستخدم الميزنة القائمة على النتائج التكاليف القياسية لتخطيط الوظائف بالكامل خلال دورة الميزانية البرنامجية لفترة السنتين. ويتم رصد تكاليف الموظفين المقررة على أساس معدل الشغور لكل وظيفة والأداء الفعلي. وعند تقديم التقارير إلى الهيئات الإدارية، تُعرض الأرقام الفعلية (المعروضة والمعالجة محاسبيا وفقا للميزانية البرنامجية المعتمدة CEB/2010/HLCM/FB/18) باعتبارها حصة من تنفيذ الميزانية البرنامجية المعتمدة. ولا توجد تقارير خاصة بمعدلات الشواغر للهيئات الإدارية.

معدل الشواغر المدمج في الميزانية

مكافئ الدوام الكامل في السنة

27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية العالمية تستخدم المنظمة العالمية للملكية الفكرية تقدير التكاليف على أساس فعلي باستثناء الوظائف الشاغرة

لا يزال متوسط الشواغر منخفضا. وبناء على ذلك، لا يُستخدم عامل تأخير (ميزنة كاملة)

الوظائف/الأشهر

28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية نعم. يتم تحديد التكلفة القياسية لكل رتبة/موقع بناء على متوسط مستوى الدرجة داخل الرتبة مع مراعاة تكاليف الموظفين العامة المتوقعة

الجدول 12

تكاليف غير متصلة بالموظفين

المنظمة	1-12 توزيع التكاليف على البرامج
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	يتم توزيع التكاليف على البرامج بناء على النفقات المتكبدة
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	تُعرض في ميزانية كل بعثة، ومركز الخدمات الإقليمي في عنينيبي، وقاعدة الأمم المتحدة للوجستيات في برينديزي، وحساب دعم عمليات حفظ السلام
3 - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	تُدرج التكاليف غير المتصلة بالموظفين في الميزانية مباشرة في إطار الوحدات والبرامج المختلفة بالقدر الذي يمكن أن تُنسب فيه مباشرة إلى الوحدات والبرامج ويتحكم فيها مدير الوحدة/مدير البرنامج.
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	لا يتم تخصيص التكاليف الإدارية للبرامج الفنية للوكالة. ويتم تخصيص خدمات الدعم المشتركة
5 - منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو)	يتم تزويد الهيئات الإدارية بتوزيع التكاليف غير المتصلة بالموظفين حسب فئات وبنود الإنفاق بين الأرقام المدرجة في الميزانية والأرقام الفعلية أثناء إعداد الميزانية. ولا تتبع الإيكاو تصنيف مجلس الرؤساء التنفيذيين للتكاليف غير المتصلة بالموظفين.
6 - منظمة العمل الدولية	لا توزع التكاليف الإدارية على البرامج.
7 - المنظمة البحرية الدولية	تُقدّم مباشرة عند الاقتضاء
8 - مركز التجارة الدولية	الردود الواردة أعلاه تحت الميزانية العادية للأمم المتحدة تشمل أيضا مركز التجارة الدولية
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	نعم. توزع التكاليف على كل باب من أبواب الميزانية، بما يتماشى مع النظام المالي، وكذلك على كل أولوية موضوعية وكل مخرج من المخرجات، بما يتماشى مع منهجية الميزنة القائمة على النتائج
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	للمنح غير الأساسية فقط
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	يتبع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي القرار المشترك الصادر في أيلول/سبتمبر 2020 (القرار 12/2020) عن المجالس التنفيذية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، واليونيسف، وهيئة الأمم المتحدة للمرأة بشأن اتباع نهج منسق لاسترداد التكاليف لضمان عدم استخدام الموارد العادية لدعم تنفيذ البرامج الممولة من موارد أخرى. ومن الضروري أن يسترد البرنامج الإنمائي جميع تكاليفه إذا ما أراد أن يظل قابلاً للاستمرار. ويشمل الاسترداد الكامل للتكاليف كلا من التكاليف المباشرة وغير المباشرة. وتُصنّف التكاليف على أنها مباشرة (مرتبطة ببرنامج أو مشروع وبالقوائد التي يحصل عليها المستفيدون من البرنامج/المشروع ويمكن تتبعها إليه بشكل مباشر) أو غير مباشرة (غير مرتبطة ببرنامج/مشروع أو لا يمكن تتبعها إليه بشكل مباشر).
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	ويرد الإبلاغ عن النتائج الفعلية للميزانية في الحوار المنظم بشأن تمويل نتائج الخطة الاستراتيجية لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2022-2025 (DP/2023/26)، المرفق الأول، التذييل الثالث باء، ملخص المقارنة بين تقديرات الميزانية والنفقات الفعلية).
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	حسب البرنامج الفرعي
13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	تُخصص التكاليف غير المتصلة بالموظفين للنواتج

14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان

التكاليف المباشرة هي التكاليف المرتبطة مباشرة ببرامج محددة، والتي يتكدها صندوق الأمم المتحدة للسكان أو شركاؤه. وترتبط التكاليف غير المباشرة بالهيكل التنظيمي والخدمات اللازمة لدعم تنفيذ البرامج الإنمائية (تكاليف تشغيل المنظمة)، على النحو الوارد في الميزانية المؤسسية. وتشمل الأمثلة على التكاليف غير المباشرة الإدارة التنفيذية على المستوى المؤسسي، والخدمات الإدارية على المستوى المؤسسي، وتعبئة الموارد على المستوى المؤسسي، والدعم القانوني المؤسسي، وإدارة الموارد البشرية على المستوى المؤسسي. ولا توزع التكاليف غير المباشرة على البرامج؛ فهي جزء من الميزانية المؤسسية.

ويقدم الصندوق الجدول الموجز 3 لكل ميزانية من الميزانيات التي تعد كل أربع سنوات، وهو يقدم تفاصيل الميزانية مقارنة بالأرقام الفعلية على مستوى تصنيف التكاليف المعتمد من المجلس التنفيذي (وليس المدخلات).

ويستخدم الصندوق فئات تصنيف التكاليف المنسقة لمجموعة الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية سابقاً) لكل من التكاليف المتصلة بالموظفين والتكاليف غير المتصلة بالموظفين، وتستخدم هذه الفئات أيضاً في إعداد تقارير الجهات المانحة أثناء عملية تخطيط الميزانية المتكاملة.

15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤئل) يقوم مؤئل الأمم المتحدة بميزنة جميع التكاليف في إطار وحدات البرامج المختلفة كوسيلة لإسناد هذه التكاليف إلى البرامج المعنية التي يتحكم فيها مديروها. (الأمم المتحدة)

16 - مفاوضات الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين يتبع توزيع المفاوضات للتكاليف غير المتصلة بالموظفين فئات المصروفات المنسقة المعتمدة من مجلس الرؤساء التنفيذيين/شبكة المالية والميزانية لعام 2010 لأغراض الإبلاغ المشترك بين الوكالات (CEB/2010/HLCM/FB/30، الفقرة 54).

وفيما يلي فئات المصروفات غير المتصلة بالموظفين الواردة في البيانات المالية للمفوضية:

- مصروفات شركات التنفيذ
- المساعدة النقدية المقدمة إلى المستفيدين
- الخدمات التعاقدية
- اللوازم والمستهلكات المقدمة إلى المستفيدين
- مصروفات التشغيل
- المعدات واللوازم
- نفقات السفر
- الاستهلاك والإهلاك واطمحلال القيمة
- المصروفات الأخرى

وبالإضافة إلى ذلك، تصنف المفاوضات التكاليف إلى تكاليف البرامج وتكاليف دعم البرامج وتكاليف التنظيم والإدارة، على النحو الوارد في وثائق ميزانيتها البرنامجية، مع مزيد من التفصيل حسب وجوه/أبواب الإنفاق (انظر التفاصيل في الجدول 13 أدناه).

تكاليف البرامج: تشير إلى التكاليف التي يتم تكدها في الميدان، بما في ذلك من قبل المكاتب الإقليمية، وترتبط مباشرة بالأنشطة والمشاريع والبرامج التي تنفذها المفوضية. تكاليف دعم البرامج: تشير إلى التكاليف المطلوبة لتطوير البرامج وصياغتها وتوجيهها وإدارتها وتقييمها؛ ويتم تكدها سواء في المقر الرئيسي أو في الميدان، بما في ذلك على مستوى المكاتب الإقليمية.

تكاليف التنظيم والإدارة: تشير إلى التكاليف التي يتم تكدها في المقر الرئيسي؛ وهي تشمل التكاليف التي تعتبر بالغة الأهمية بالنسبة للقيادة والإدارة العامة للمفوضية، وهي مستقلة عن نطاق ومستوى النشاط البرنامجي. ومن الأمثلة على ذلك: التوجيه التنفيذي، والتقييم والرقابة، وتكنولوجيا المعلومات، والإدارة.

17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) تشمل التكاليف الإدارية من الميزانية المؤسسية (الإدارة) ولا تُوزع على البرامج.

المنظمة

1-12 توزيع التكاليف على البرامج

18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	تُدرج التكاليف في الميزانية في إطار البرنامج/النتيجة ذات الصلة بالقدر الذي يمكن من عزوها مباشرة إلى البرنامج الفردي/النتيجة الفردية. وتُدار هذه الأموال من قبل حائز المخصصات للبرنامج ذي الصلة/النتيجة ذات الصلة. ويتم تجميع جميع التكاليف الأخرى تحت برنامج/نتائج التكاليف غير المباشرة.
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	تُدرج التكاليف غير المتصلة بالموظفين في الميزانية تحت كل برنامج/برنامج فرعي. ويزود المكتب اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، عند الطلب، بالمقارنة بين التكاليف غير المتصلة بالموظفين المدرجة في الميزانية والتكاليف الفعلية غير المتصلة بالموظفين، بما في ذلك حسب بنود النفقات.
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	لا ينطبق
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	تشكل التكاليف غير المتصلة بالموظفين التكاليف البرنامجية، بما في ذلك اللوازم والمرافق وتكاليف الإيجار والصيانة وتكاليف المعدات والنفقات الرأسمالية والتدريب والسفر والدعم الإداري والخدمات الاستشارية وخدمات المستشفيات، والتي تمكن الأونروا من تنفيذ ولايتها. وتُدرج التكاليف في الميزانية في إطار وحدات برنامجية مختلفة بالقدر الذي يمكن أن تُسبب فيه مباشرة إلى البرامج التي يتحكم فيها المدير. ويُطبق تصنيف مجلس الرؤساء التنفيذيين للتكاليف غير المتصلة بالموظفين بما يتماشى مع التعليمات الواردة.
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	موزعة بناء على تجربة السنوات السابقة.
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)	يتم النظر في التكاليف غير المتصلة بالموظفين في إطار فئة تصنيف التكاليف المقابلة الواردة في الميزانية المتكاملة؛ والتكاليف غير المتصلة بالموظفين لمتطلبات الميزانية المؤسسية هي أساسا لدعم التكاليف المتصلة بالوظائف والمدفوعات الخاصة بتقديم الخدمات المؤسسية.
24 - الاتحاد البريدي العالمي	لا، تكاليف الدعم لبعض المشاريع المحددة فقط (بتمويل خارجي)
25 - برنامج الأغذية العالمي	بالإضافة إلى تصنيف النفقات في الميزانية الذي يستخدمه برنامج الأغذية العالمي في تقاريره القانونية المتعلقة بالميزانية، تُعرض النفقات الفعلية في الحسابات السنوية المراجعة للبرنامج، استنادا إلى طبيعة النفقات، بما يتماشى مع متطلبات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.
26 - منظمة الصحة العالمية	لا تميز رزم الميزانية القائمة على النتائج بين التكاليف المتصلة بالموظفين والتكاليف غير المتصلة بالموظفين. ويتم دمج الرزم. وتخضع التبرعات لرسوم تكاليف دعم البرامج، وهي تعادل 13 في المائة من النفقات (على الرغم من وجود عدة استثناءات حيثما قامت الجهات المانحة الفردية بالتفاوض بشأن ذلك). ويمكن استخدامها كشكل من أشكال التمويل من التبرعات للخدمات الإدارية المدرجة في الميزانية في إطار الركيزة الاستراتيجية 4 (انظر الجدول 13 أدناه). وتتبع منظمة الصحة العالمية تصنيف مجلس الرؤساء التنفيذيين للتكاليف غير المتصلة بالموظفين (فئات المصروفات المنسقة المنقحة) الواردة في الوثيقة CEB/2010/HLCM/FB/18.
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية العالمية	تُحدد التكاليف غير المتصلة بالموظفين بناء على النتائج التي سيتم تحقيقها.
28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية	تُدرج جميع التكاليف، باستثناء التكاليف الإدارية الموضحة أدناه، في الميزانية أو تُحمل على البرامج مباشرة. وتوزع التكاليف الإدارية (الموارد البشرية، والشؤون المالية، والمشتريات، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وعمليات البناء)، والتكاليف القانونية وسداد القرض لمبنى مقر المنظمة العالمية للأرصاد الجوية على أجزاء الاعتمادات كنسبة مئوية من الميزانية المباشرة لكل جزء من أجزاء الاعتمادات.

التكاليف الإدارية وتكاليف الدعم

1-13 عرض التكاليف الإدارية وتكاليف الخدمات المشتركة وتكاليف الدعم		المنظمة
1 - الأمم المتحدة	التكاليف الإدارية وتكاليف الخدمات المشتركة	الميزانية العادية
تشمل هذه التكاليف نفقات الإدارة المركزية للأمم المتحدة، والأنشطة المتصلة بالإدارة المتعلقة بالاستراتيجيات التشغيلية والسياسات والامتثال (الباب 29 ألف)، والدعم العملي (الباب 29 باء)، وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (الباب 29 جيم)، وخدمات المؤتمرات (الباب 2) في المقر وفي المكاتب الموجودة خارج نيويورك التي تقدم خدمات الدعم لعدة وحدات تابعة للأمم المتحدة ممولة من أبواب مختلفة من الميزانية، كما هو الحال في نيروبي (الباب 29 دال)، وجنيف (الباب 29 هاء)، وفيينا (الباب 29 واو). وترد مخصصات الميزانية للأجهزة الإدارية والخدمات العامة (المرافق، وصيانة المباني، وما إلى ذلك) في أبواب أخرى من الميزانية عندما يكون رئيس الوحدة التنظيمية هو أيضا رئيس مكتب الأمم المتحدة.		
تكاليف دعم البرامج		
تُمول هذه التكاليف جزئياً من الأموال الخارجة عن الميزانية. والتكاليف التي تغطيها الميزانية العادية مدرجة في الأبواب المعنية.		
2 - الأمم المتحدة	ترد التكاليف الإدارية وتكاليف الدعم لكل بعثة في ميزانيات البعثات المعنية.	عمليات حفظ السلام
تُعرض التكاليف الإدارية وتكاليف الدعم لمركز الخدمات الإقليمي في عنبري وقاعدة الأمم المتحدة للجستيات في برينديزي وحساب دعم عمليات حفظ السلام بشكل منفصل.		
3 - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	تشكل تكاليف الخدمات الإدارية وتكاليف الخدمات المشتركة والدعم جزءاً من البيئة المؤاتية التي تتألف من أربعة اعتمادات أو أبواب في الميزانية ونواتجها.	
7 - التوعية	9 - الحوكمة والرقابة والتوجيه في منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	
1-7: الشراكات والدعوة وتنمية القدرات، بما في ذلك التعاون فيما بين بلدان الجنوب	1-9: الحوكمة في منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	
2-7: الرسائل	2-9: الرقابة	
3-7: زيادة تعبئة الموارد وزيادة فعالية إدارة وتنفيذ المشاريع/البرامج	3-9: التوجيه	
8 - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	10 - إدارة تتسم بالكفاءة والفعالية	
1-8: حلول وخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	1-10: إدارة تتسم بالكفاءة والفعالية للموارد البشرية	
	2-10: إدارة تتسم بالكفاءة والفعالية للموارد المالية	
	3-10: خدمات إدارية ووظائف تمكينية تتسم بالكفاءة والفعالية	
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	ترد التكاليف الإدارية وتكاليف الخدمات المشتركة في إطار الاعتماد المخصص للبرنامج الرئيسي 5 (خدمات السياسات والتنظيم والإدارة).	
ملاحظة: يتم حساب تكاليف دعم البرامج المفروضة على المساهمات الخارجة عن الميزانية بصورة منفصلة عن الميزانية العادية.		
5 - منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو)	التكاليف المشتركة وتكاليف الدعم لا تدار بشكل مركزي بالكامل في الوقت الحالي وتدرج ميزانيتها في مختلف إدارات الدعم ("استراتيجيات الدعم"). ومن ثم تخصص بعض التكاليف للأهداف الاستراتيجية بناءً على أفضل تقديرات الإدارة كجزء من تكاليف البرنامج (الأهداف الاستراتيجية).	
وتُعرض تكاليف التنظيم والإدارة بصورة منفصلة مقسمة حسب الوظيفة.		
ويقدم البيان الخامس والتقرير السنوي للجنة المالية (والتقرير المرحل) المقدم إلى المجلس، وكذلك التقرير السنوي للمجلس المقدم إلى الجمعية، مقارنات بين الميزانيات والأداء الفعلي.		
6 - منظمة العمل الدولية	التكاليف الإدارية وتكاليف الخدمات المشتركة:	
• مكتب المستشار القانوني		

	<ul style="list-style-type: none"> • الإدارة المالية • تنمية الموارد البشرية • الخدمات الداخلية والإدارة • البرمجة والإدارة الاستراتيجية • المشتريات • إدارة المعلومات والتكنولوجيا • الشراكات المتعددة الأطراف والتعاون الإنمائي • الاجتماعات الرسمية والوثائق والعلاقات • الاتصال والإعلام
	تكاليف دعم البرامج: تُعرض تكاليف دعم مشاريع التعاون الإنمائي الممولة من إيرادات من مصادر خارجة عن الميزانية بشكل منفصل.
7 - المنظمة البحرية الدولية	مدرجة ومعروضة في عرض الميزانية لأغراض العلم، مع الإشارة إلى أن هيكل الموافقة والإدارة بأكمله هو نهج قائم على النتائج باستخدام التوجهات الاستراتيجية للمنظمة
8 - مركز التجارة الدولية	الرودود الواردة أعلاه تحت الميزانية العادية للأمم المتحدة تشمل أيضا مركز التجارة الدولية
9 - الاتحاد الدولي للاتصالات	يتركز معظمها في الأمانة العامة ودائرة إدارة الموارد المالية ودائرة إدارة الموارد البشرية، بالإضافة إلى صيانة المباني ودائرة خدمات المعلومات والتكاليف المركزية الأخرى. وبالتالي تمثل الأمانة العامة حوالي 50 في المائة من الميزانية الإجمالية.
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	8 في المائة من تكاليف دعم البرامج مدمجة في الميزانية الإجمالية للجهات المانحة، و 1 في المائة من رسوم الأمم المتحدة، حيثما ينطبق ذلك.
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	يتبع البرنامج الإنمائي الإطار المنسق لتصنيف التكاليف الذي اعتمده الوكالات والإطار المنسق لاسترداد التكاليف المشترك بين اليونسيف وهيئة الأمم المتحدة للمرأة وصندوق الأمم المتحدة للسكان، على النحو الوارد في الوثيقة DP/FPA-ICEF-UNW/2020/1، التي وافق عليها المجلس التنفيذي في مقره 12/2020.
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	حسب البرنامج الفرعي. نعم، يقدم البيان الخامس من البيانات المالية مقارنة بين الميزانية والأداء الفعلي لصندوق البيئة والميزانية العادية.
13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	تدرج تكاليف الإدارة في الميزانية في إطار السياسة العامة والتوجيه العام وأجزاء الميزانية المتعلقة بالخدمات المؤسسية. وتشمل الإدارة (بما في ذلك مكتب الرقابة الداخلية، ومكتب الأخلاقيات، ومكتب المدير العام)، وإدارة الموارد البشرية، والإدارة المالية، والمشتريات والسفر، وحلول الأعمال الرقمية (تكنولوجيا المعلومات والاتصالات). وتُدرج تكاليف الخدمات المشتركة مثل الكهرباء والمرافق وتراخيص تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الميزانية جزئياً في إطار بند الخدمات المؤسسية، بما في ذلك في إطار بند الدعم العملي والتكاليف المشتركة للمقر، بالإضافة إلى تكاليف التشغيل ضمن ميزانية إدارة المكاتب الميدانية. وتُعرف تكاليف الدعم بأنها رسوم إدارية ثابتة تطبق على النفقات المتعلقة بالتبرعات والصناديق المولدة للإيرادات لتغطية التكاليف الإدارية للمنظمة. وهذه التكاليف الإدارية ذات طبيعة غير مباشرة ولا يمكن أن تُعزى مباشرة إلى نشاط محدد.

14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان تعتبر السلع أو الخدمات التي تدار مركزياً ويمكن ربطها بشكل معقول مباشرة بعدد الموظفين/الوظائف تكاليف مباشرة وتوزع على جميع مصادر التمويل وجميع الميزانيات، وتسترد من تكاليف الموظفين من خلال رسوم إضافية على المرتبات (مثل تراخيص تكنولوجيا المعلومات والاتصالات).

وعلى افتراض أن هذا يتعلق بالميزانية المؤسسية، فإن صندوق الأمم المتحدة للسكان يعد الميزانية على أساس مبدأ الميزنة الصفرية كما هو مذكور في الجدول 14، حيث يكون كل مدير مسؤول عن تقديم مقترحات الميزانية والمبررات ذات الصلة. ويقيم ذلك على مستوى لجنة إدارة الموارد.

15 - الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة) لا توزع التكاليف الإدارية وتكاليف الدعم على البرامج. وتوزع تكاليف الخدمات المشتركة على البرامج.

16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين عرض الميزانية حسب أبواب الإنفاق على النحو التالي:

ألف - البرنامج	باء - دعم البرامج	جيم - التنظيم والإدارة
• تكاليف الموظفين	• تكاليف الموظفين	• تكاليف الموظفين
• تكاليف الموظفين الأخرى	• تكاليف الموظفين الأخرى	• تكاليف الموظفين الأخرى
• الخبراء الاستشاريون	• الخبراء الاستشاريون	• الخبراء الاستشاريون
• السفر	• السفر	• السفر
• الخدمات التعاقدية	• الخدمات التعاقدية	• الخدمات التعاقدية
• مصروفات التشغيل	• مصروفات التشغيل	• مصروفات التشغيل
• اللوازم والمواد	• اللوازم والمواد	• اللوازم والمواد
• الأثاث والمعدات	• الأثاث والمعدات	• الأثاث والمعدات
• المساعدات النقدية	• مساهمات الأمم المتحدة المشتركة	• مساهمات الأمم المتحدة المشتركة
• مساهمات الأمم المتحدة المشتركة	• نفقات أخرى	• نفقات أخرى
• نفقات أخرى		

17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) تتضمن وثيقة الميزانية المتكاملة توزيعاً للميزانية المؤسسية حسب الفئات التالية:

- القيادة والتوجيه على نطاق المؤسسة
- الشؤون المالية للشركات وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتنظيم الإداري
- أمن الموظفين والمباني
- العلاقات والشراكات الخارجية والاتصالات وتعبئة الموارد على نطاق المؤسسة
- إدارة الموارد البشرية على نطاق المؤسسة
- الرقابة على المكاتب القطرية وإدارتها وتقديم الدعم لعملياتها

18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	تندرج تكاليف الإدارة التنفيذية (مكتب المدير العام، ووحدة التقييم المستقل، ووحدة التخطيط الاستراتيجي، ووحدة المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، وأجهزة تقرير السياسات) في إطار البرنامج/النتيجة "السياسات والاستراتيجيات الرامية إلى تحقيق التنمية الصناعية الشاملة للجميع والمستدامة وأهداف التنمية المستدامة". وتندرج التكاليف الإدارية (المالية، والموارد البشرية، والمشتريات، والخدمات العامة) تحت البرنامج/النتيجة "التميز في الخدمات والعمليات المؤسسية". وتندرج التكاليف المشتركة (المباني والخدمات المشتركة مع المنظمات الأخرى الكائنة في فيينا، والمساهمات في الأنشطة المشتركة مع منظمات الأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة للمنسقين المقيمين) في إطار البرنامج/النتيجة "التكاليف غير المباشرة". وتتضمن المقارنات المقدمة أثناء النظر في الميزانية أحدث ميزانية معتمدة مقارنة بالميزانيات المقترحة.
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	<ul style="list-style-type: none"> تغطي ميزانية الخدمات الإدارية موارد شعبة الإدارة (مكتب المدير، ودائرة إدارة الموارد المالية، ودائرة إدارة الموارد البشرية، ودائرة تكنولوجيا المعلومات، وقسم الدعم العام)، والمكتب المركزي للمقر (أوموجا)، ومجلس مراجعي الحسابات، ومكتب خدمات الرقابة الداخلية تقسم ميزانية الخدمات المشتركة (دعم محطات العمل، وصيانة المباني، والخدمات الطبية) على البرامج الفرعية تُعرض ميزانية تكاليف دعم البرامج (صندوق تكاليف الدعم البرنامجي) على المستوى الإجمالي وعلى مستوى البرامج الفرعية تُقدَّر التكاليف الإدارية وتكاليف الدعم على أساس المستوى المتوقع لتنفيذ برامج التعاون التقني من خلال عملية المشاركة مع الشعب والأقسام المعنية يُرد تحليل الفروق بين الميزانية المعتمدة والأداء الفعلي في الفصل الرابع، التقرير المالي، والبيان الخامس، بيان المقارنة بين الميزانية والمبالغ الفعلية، من التقرير المالي السنوي والبيانات المالية المراجعة. انظر A/78/5/Add.10 للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022.
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	تساوي التكاليف الإدارية وتكاليف الدعم لمكتب خدمات المشاريع مجموع جميع وظائفه المؤسسية، استناداً إلى نموذج التمويل الذاتي للمنظمة. وبالتالي، فإن تكاليف الدعم تساوي التكاليف غير المباشرة لخدمات المشاريع ويتم استردادها من خلال رسوم إدارية تُفرض على المشاريع التي ينفذها المكتب نيابة عن الشركاء. ووفقاً للقواعد والأنظمة المالية للمكتب، فإن هذه التكاليف جميعها لا تعود بفائدة مباشرة ولا يمكن أن تعزى إلى مشاريع العملاء. ويدير المكتب تكاليف خدماته العامة/المشتركة من خلال نهج استرداد التكاليف. وبالتالي، تعزى هذه التكاليف إلى التكلفة المباشرة أو التكلفة غير المباشرة، حسب استخدام مسببات التكلفة.
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا)	تتولى كل إدارة وشعبة ومكتب ميداني في المقر تحديد التكاليف الإدارية، وتصنف على أنها تكاليف تنفيذية للتنظيم والإدارة ممولة جزئياً من الميزانية العادية للأمم المتحدة والمساهمات الخارجة عن الميزانية.
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	تندرج التكاليف الإدارية التالية أساساً تحت الجزء جيم (الدعم - المباشر للأعضاء)؛ والجزء دال (الدعم - غير المباشر للأعضاء): (أ) تكاليف الموظفين (بخلاف الموظفين العاديين) (ب) اللوازم والسلع الأساسية والمواد (ج) المعدات والمركبات والأثاث (د) الخدمات التعاقدية لا تُعرض تكاليف الدعم ضمن الميزانية العادية.
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	تكاليف الدعم يشمل إطار الموارد المتكامل للميزانية المتكاملة إيرادات تكاليف الدعم المقدرّة المتعلقة برسوم استرداد التكاليف الخاصة بالموارد الثنائية والمتعددة الأطراف والمتعلقة بالبلدان المستفيدة من البرامج التي ستطبق مباشرة لتمويل الميزانية المؤسسية، استناداً إلى سياسة ومنهجية استرداد التكاليف المنسقة.

24 - الاتحاد البريدي العالمي	الإيرادات والمصروفات معروضة حسب طبيعتها
25 - برنامج الأغذية العالمي	برنامج الأغذية العالمي ليس عليه اشتراكات مقررة، ولذلك يجب أن تغطي جميع المساهمات جميع التكاليف المرتبطة به، سواء كانت غير مباشرة أو مباشرة أو تشغيلية. وتُدرج التكاليف الإدارية وتكاليف الدعم ضمن ميزانية دعم البرامج والإدارة. وتغطي ميزانية دعم البرامج والمشاريع جميع التكاليف المتعلقة بالموظفين وغير المتعلقة بالموظفين في المقر الرئيسي في روما والمكاتب العالمية، ومعظم تكاليف المكاتب الإقليمية وجزء من تكاليف إدارة المكاتب القطرية. وهي تمول فقط من الإيرادات المستمدة من معدل تكاليف الدعم غير المباشر المحدد مسبقاً، والمحدد حالياً بنسبة 6,5 في المائة من التبرعات الواردة من الجهات المانحة.
26 - منظمة الصحة العالمية	لا تستخدم منظمة الصحة العالمية مفهوم التكاليف الموزعة (المقسمة). والتكاليف التي لا يمكن بطبيعتها أن تعزى إلى برنامج أو نشاط معين يتم تجميعها في مراكز تكلفة مختلفة. تكاليف الخدمات الإدارية مدرجة في الميزانية في إطار الركيزة الاستراتيجية 4. وهي تغطي تكاليف الموظفين وتكاليف أنشطة المنظمة. ومع ذلك، لا تشمل هذه التكاليف فرادى الالتزامات القانونية المطلوبة بموجب النظام المالي، مثل صندوق معادلة الضرائب، الذي يجب أن يكون موجوداً بغض النظر عن مستوى الميزانية القائمة على النتائج وينظم من خلال النظام المالي وليس الميزانية البرنامجية. ويتناسب حجم الموظفين اللازمين لإدارتها مع حجم الميزانية البرنامجية وبالتالي يتم إدراجها ضمن ميزانيتها. ومع ذلك، فإن المعاملات الفعلية المتعلقة بالالتزامات القانونية لا يتم احتساب تكلفتها ضمن الميزانية البرنامجية المعتمدة.
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية	تقيد تكاليف الإدارة والتنظيم والخدمات المشتركة في إطار ركيزة استراتيجية منفصلة (الأساس).
28 - المنظمة العالمية للأرصاء الجوية	<ul style="list-style-type: none"> الخدمات المشتركة (الخدمات اللغوية وخدمات المؤتمرات) جزء مستقل من الاعتمادات (الجزء السابع) وتوزع التكاليف الإدارية (الموارد البشرية، والشؤون المالية، والمشتريات، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وعمليات البناء)، والتكاليف القانونية وسداد القرض لمبنى مقر المنظمة العالمية للأرصاء الجوية على أجزاء الاعتمادات كنسبة مئوية من الميزانية المباشرة لكل جزء من أجزاء الاعتمادات. ولا تدمج تكاليف الدعم ضمن الميزانية المعتمدة ولكن تعرض ضمن الموارد العادية الأخرى.

الزيادة (النقصان) في الميزانية

المنظمة	1-14 الأساليب المستخدمة: (أ) الميزنة الصفرية (ب) مستوى التكلفة الثابتة بالعملة المعنية (ج) الميزنة الكاملة أو شبه الكاملة	14-2 طريقة وضع تقديرات الزيادة/النقصان في التكاليف	14-3 الزيادة (النقصان) التضخمية (أ) التوقعات 14-4 الزيادة (النقصان) القانونية	(ب) التعديلات (ج) احتياطي التضخم
1 - الأمم المتحدة الميزانية العادية	(أ) أساس الميزانية هو الاعتماد المنقح (أو التقديرات المنقحة المعتمدة في حالة أبواب الإيرادات)، الميزنة التراكمية. وتقرن ميزانيات السنتين من الناحية المالية أساساً من خلال حسابات نمو الموارد، وهي النسبة المئوية لزيادة (أو النقصان) بالمعدلات الأساسية التي يطلبها الأمين العام للأنشطة المتكررة بالأساس المعاد تقييمه. وتُضاف المبالغ اللازمة للتعويض عن التضخم إلى المبالغ المقترحة بالتكاليف الأساسية من أجل الحصول على المستوى الإجمالي للميزانية باستخدام القيمة الحالية لدولارات الولايات المتحدة	تقوم الأمم المتحدة عند إعداد مقترحات الميزانية بخصم البنود غير المتكررة، وتأخذ في الحسبان الأثر المؤجل (التغير في المبلغ المدرج في الميزانية للوظائف الناتج عن التغيرات في معدلات الشواغر المطبقة على نفس الوظيفة في دورة الميزانية السابقة مقارنة بدورة الميزانية الجديدة) وتضيف الموارد المطلوبة بموجب ولايات جديدة وتعديلات فنية وتغييرات أخرى.	استناداً إلى مؤشر أسعار الاستهلاك، كما نشرته مجلة ذي إيكونوميست (The Economist) لا توجد تعديلات قبل أو أثناء فترة الميزانية. يعدل خط الأساس لفترة الميزانية التالية، حسب الحاجة.	(أ) لا يوجد احتياطي محدد للتضخم
2 - الأمم المتحدة عمليات حفظ السلام	(أ) الميزنة الصفرية للتكاليف التشغيلية/الميزنة التراكمية لملاك الموظفين (ب) الميزنة الكلية	تستخدم في الميزانية أحدث أسعار العقود والأسعار المتاحة وقت صياغة الميزانية.	إذ قررت الجمعية العامة	الأسعار المحدثة المقدمة إلى اللجان، عند الاقتضاء
3 - منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة	منظمة تتعلق الرود الواردة في هذا القسم بالبرنامج العادي: تستخدم منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة ما يلي: (أ) الميزنة التراكمية	وتتولى الهيئات الإدارية الموافقة على منهجية حساب الزيادة في التكاليف، كما هو موضح في قسم زيادة التكاليف في برنامج العمل والميزانية. انظر برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025 (الفقرات 132-145، جيم 3/2023) وجيم 3/2023، المرفق 11 على شبكة الإنترنت.	الزيادة/النقصان القانوني جزء من حسابات زيادة التكاليف المذكورة أعلاه، بما في ذلك تلك الخاصة بتكاليف الموظفين التي تخضع للنظام الأساسي للجنة الخدمة المدنية الدولية.	(أ) تراعي المنظمة عوامل التضخم عند إعداد برنامج العمل والميزانية وتوقعات الإنفاق أثناء التنفيذ. وتتخذ الزيادة والوفورات (النقصان) التضخمية في الاعتبار عند حساب الزيادة في التكاليف والمعدلات القياسية لبرنامج العمل والميزانية. لا تنطبق التعديلات الخاصة بعوامل التضخم إلا في الحالات التالية: '1' عندما يتطلب برنامج العمل والميزانية تسويات قبل أو بعد الموافقة عليه من قبل الهيئات الإدارية؛ و '2' على توقعات الإنفاق أثناء التنفيذ. ولا يتم تعديل اعتمادات الميزانية والمعدلات القياسية خلال فترة السنتين.
				(ب) لا يوجد احتياطي مخصص تحديداً للتضخم. وتُدار التأثيرات التضخمية أثناء التنفيذ كجزء من البنود الزائدة/المدرجة في الميزانية/غير المدرجة في الميزانية.

المنظمة	1-14 الأساليب المستخدمة: (أ) الميزنة الصفيرية (ب) مستوى التكلفة الثابتة بالعملة المعنية (ج) الميزنة الكاملة أو شبه الكاملة	14-2 طريقة وضع تقديرات الزيادة/النقصان في التكاليف	14-3 الزيادة (النقصان) التضخمية (أ) التوقعات 14-4 الزيادة (النقصان) القانونية	(ب) التعديلات (ج) احتياطي التضخم
المنظمة	أسعار الاستهلاك في جنيف خلال الفترة من كانون الثاني/يناير 2006 إلى آذار/مارس 2024. ولو تم ربط وحدة المساهمة بالرقم القياسي لأسعار الاستهلاك في جنيف، فإن مبلغ وحدة المساهمة سيصل الآن إلى 100 350 فرنك سويسري، بزيادة قدرها 100 32 فرنك سويسري (نمو حقيقي صفيري). وستبلغ الزيادة السنوية على الاشتراكات المقررة حوالي 13 مليون فرنك سويسري.	لتأذن، أثناء تنفيذ ميزانية الفترة 2024-2025، للأمين العام بتعديل الاعتمادات المتعلقة ببند النفقات الواردة في (أ) و (ب) أدناه، وفقاً للتغيرات التي تطرأ عليها، من خلال استخدام الحساب الاحتياطي، على أن يتم الاحتفاظ بالحساب الاحتياطي عند المستوى المحدد في المقرر 5 (المراجع في بوخارست، 2022):	الاحتياطي. انظر العمود السابق.	
	(أ) الزيادات في جداول المرتبات والاشتراكات في صندوق المعاشات التقاعدية والبدلات، بما في ذلك تسويات مقر العمل، المطبقة في جنيف، على النحو الذي اعتمده النظام الموحد للأمم المتحدة؛	(ب) التقلبات في سعر الصرف بين دولار الولايات المتحدة والفرنك السويسري بقدر ما يؤثر ذلك على تكاليف الموظفين بالنسبة للموظفين المدرجة أسماؤهم على جداول مرتبات الأمم المتحدة.		
10 - برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز	مزيج يجمع بين الميزنة التراكمية والميزنة شبه الكاملة	لا يقوم برنامج الأمم المتحدة المشترك المعني بفيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز بإعادة تقدير التكاليف في دورة الميزانية	يتم استيعاب التعديلات التي أجريت خلال فترة السنتين تُعدّل مرتبات البرنامج وفقاً لجداول مرتبات الأمم المتحدة وتسويات مقر العمل والتسويات القانونية الأخرى المعتمدة.	
11 - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	بما أن تمويل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي طوعي بالكامل، فإن المنظمة تعتمد على الالتزام المستمر بالدعم المقدم من شركائها الحاليين والجدد. وتستند التوقعات المتعلقة بفترة الميزانية إلى تحليل للاتجاهات السابقة، وخطط إنفاق الجهات المانحة والاتفاقات المتعددة السنوات، والمعلومات المتعلقة بالمشاريع قيد الإعداد، والتوقعات الاقتصادية العالمية، والمعلومات النوعية عن المخاطر وتقلبات السوق، والمدخلات المقدمة من المكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية التابعة للبرنامج الإنمائي. ويتبع البرنامج الإنمائي النظام الموحد لتقدير التكاليف على النحو الذي حددته لجنة الخدمة المدنية الدولية لتعويضات الموظفين وبدل الإقامة اليومي للسفر.			
12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	الميزنة التراكمية/أنماط الإنفاق	تقديرات النسبة المئوية	تقديرات النسبة المئوية	لا ينطبق
13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	(أ) أساس الميزانية هو الميزانية العادية المعتمدة لفترة السنتين الحالية. الميزنة الصفيرية (ب) يتم تحديد سعر الميزانية بين اليورو ودولار الولايات المتحدة وقت إعداد الميزانية (ج) الميزنة الكلية	تحدد الزيادة والنقصان في التكاليف لفترة السنتين التالية على أساس توقعات التضخم، وجداول مرتبات لجنة الخدمة المدنية الدولية، والتكلفة المقدره للمبادرات الجديدة والكفاءات والوفورات التعويضية.	(أ) تستند توقعات التضخم إلى توقعات من مصادر موثوقة (مثل البنك الدولي والموقع الفرنسي الرسمي الذي يقدم مؤشرات تكلفة المعيشة) (ب) لا تحفظ اليونسكو باحتياطي تضخم؛ وبالتالي، يجب استيعاب الزيادات خلال فترة السنتين التي تزيد عن التضخم المتوقع في الميزانية المعتمدة	تُدرج الزيادات القانونية في الميزانية على أساس تحليل المعلومات المتاحة مثل توصيات لجنة الخدمة المدنية الدولية، وتقاسم تكاليف أنشطة الأمم

المنظمة	1-14 -14 الأساليب المستخدمة: (أ) الميزنة الصفريّة (ب) مستوى التكاليف	2-14 طريقة وضع تقديرات الزيادة/النقصان في 3-14 الزيادة (النقصان) التضخمية (أ) التوقعات 4-14 الزيادة (النقصان) القانونية	(ب) التعديلات (ج) احتياطي التضخم
---------	--	---	----------------------------------

المتحدة، وعقود الإيجار، والمرافق، وما إلى ذلك.

14 - صندوق الأمم المتحدة للسكان	يستخدم صندوق الأمم المتحدة للسكان ما يلي: (أ) النموذج الصفري لإعداد الموازنة المتكاملة لتكاليف التشغيل/الأنشطة؛ والميزنة التراكمية لاستعراض منتصف المدة للميزانية الحالية التي تُقدم كل أربع سنوات؛ (ب) الميزنة الكلية.	يتم التعديل على أساس معدلات التضخم المقدرة. لا تتعلق الزيادات القانونية بالمرتبات وتكاليف الموظفين	يتم التعديل على أساس معدلات التضخم المقدرة. لا تتعلق الزيادات القانونية بالمرتبات وتكاليف الموظفين
---------------------------------	---	--	--

ومع ذلك، وبالنظر إلى أن الصندوق ليس منظمة قائمة على الاشتراكات المقررة، فإن الميزانية هي دالة الموارد المتوقعة التي يتم تعيبتها لفترة معينة. يتم إعداد الميزانية (ومن ثم إدارتها) بناءً على أفضل التقديرات لمستويات الإيرادات لدورة الميزانية. ونتيجة لذلك، سيختلف أسلوب إعداد الميزانية باختلاف توقعات الموارد المتاحة.	• ميزانية الوظائف: يتم إعادة تقدير تكاليف جميع الوظائف الحالية لكامل فترة السنوات الأربع مع مراعاة الزيادات في التكاليف والتضخم وغير ذلك من البارامترات	• ميزانية التشغيل: تبدأ المكاتب بميزانية صفرية ثم تقدم تكاليفها التشغيلية المقدرة التي تشكل الميزانية التشغيلية لفترة الأربع سنوات. يقوم الصندوق أيضاً بإجراء مقارنة مرجعية للميزانية التشغيلية لفترة السنوات الأربع الجديدة مقابل النفقات التشغيلية المعاد تقدير تكاليفها لفترة السنوات الأربع السابقة، مع مراعاة التضخم المتوقع المرجح. يتم تمثيل الفرق بين القيمة المعيارية والميزانية التشغيلية المقدمة من المكاتب على أنها وفورات ناتجة عن زيادة الكفاءة.
--	---	--

15 - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (مؤئل الأمم المتحدة)	(أ) أساس الميزانية هو الاعتمادات المنقحة، شأنها شأن الأمانة العامة للأمم المتحدة؛ (ب) الدولارات بالسعر الثابت؛ (ج) الميزنة الكلية.	يلتزم مؤئل الأمم المتحدة بنفس النهج الذي تتبعه الأمانة العامة للأمم المتحدة	يلتزم مؤئل الأمم المتحدة بنفس النهج الذي تتبعه الأمانة العامة للأمم المتحدة
---	--	---	---

16 - مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين	(أ) الميزنة الصفريّة: يتم إعداد مقترحات فترة الميزانية الجديدة من الصفر وتقدر تكاليفها بحسب على بند على حدة. يتم إعداد مقترحات الميزانية عن طريق إضافة و/أو طرح مخصصات الميزانية لبرنامج أو نشاط معين مدرج أصلاً في الميزانية المعتمدة السابقة؛ (ب) لا ينطبق؛ (ج) الميزنة الكاملة: الميزنة الكاملة (مفهوم الميزنة الكاملة (مفهوم الميزنة الذي تتضمن فيه التقديرات مخصصات لجميع الزيادات أو النقصان في الأسعار والمرتبات التي	(أ) تؤخذ الزيادات في التكاليف في الحساب في التكلفة السنوية المقدرة للموظفين	(أ) التوقعات: لا يتم التوقع بالتضخم. يتم تقدير التكاليف بقيمتها السائدة وقت إعداد الميزانية في السنة السابقة لسنة الميزانية. التضخم ليس من العوامل التي تراعى في الميزانية؛ (ب) التعديلات: لا ينطبق. يتم استيعاب التضخم والزيادات الأخرى في التكاليف ضمن الميزانية الحالية؛ (ج) لا يوجد احتياطي للتضخم.
--	--	---	---

يجوز السماح بزيادة المستوى المعتمد للميزانية البرنامجية للمفوضية في فترة ميزانية معينة بنسبة تصل إلى 2 في المائة إذا كان ذلك ناتجاً مباشرة عن تقلبات أسعار الصرف (القاعدة المالية 208-3).	تصل إلى 2 في المائة إذا كان ذلك ناتجاً مباشرة عن تقلبات أسعار الصرف (القاعدة المالية 208-3).
---	--

المنظمة	1-14 الأساليب المستخدمة: (أ) الميزنة الصفرية (ب) مستوى التكلفة الثابتة بالعملة المعنية (ج) الميزنة الكاملة أو شبه الكاملة	1-14 طريقة وضع تقديرات الزيادة/النقصان في التكاليف	3-14 الزيادة (النقصان) التضخمية (أ) التوقعات 4-14 الزيادة (النقصان) القانونية	(ب) التعديلات (ج) احتياطي التضخم
	يمكن توقعها أو التي تنتج عن التوقعات في الاتجاهات خلال كامل الفترة التي تغطيها التقديرات.			
17 - منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)	أساس الميزانية هو الميزانية المعتمدة للفترة المالية الحالية. (أ) الميزنة الصفرية؛ (ب) الدولارات بالسعر الثابت؛ (ج) الميزنة الكلية.	إعادة تقدير التكاليف القياسية باستخدام جداول المرتبات المحدثة وتقديرات التضخم	تقتصر التوقعات على المرتبات فقط. بالنسبة للتكاليف الأخرى، تستخدم الخبرة السابقة الفعلية.	تتبع النظام الموحد خلال فترة الميزانية، يتم استيعاب أي تضخم أو زيادات أخرى في التكاليف ضمن الميزانية.
18 - منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية	الميزنة التراكمية. يتم التحقق من الاعتمادات المخصصة للفترة السابقة للتحقق من صلاحيتها في الفترة الجديدة؛ وتضاف مصادر جديدة، إن وجدت؛ وتوضع تغييرات الأسعار المتوقعة في الاعتبار (التضخم) الميزنة الكلية	تتكون هذه العملية من خطوتين. أولاً، يتم إعادة تقدير تكاليف الاحتياجات من الموارد المعبر عنها بمعدلات الفترة السابقة لتعكس هيكل التكلفة الفعلية للفترة السابقة (لمطابقة الميزانية مع مستويات التكلفة الفعلية). ومن ثم، يستمر تعديل الاحتياجات وفقاً للزيادات المتوقعة في التكلفة (التضخم) للفترة المقررة.	(أ) الاستفسارات/البحوث التي تم إجراؤها على مختلف المؤسسات النمساوية والبنك المركزي الأوروبي بشأن التضخم المتوقع في الفترة المعنية. تُطلب المعلومات/التعليقات على التغييرات المتوقعة في مرتبات الموظفين من لجنة الخدمة المدنية الدولية، وهي اللجنة القائمة على تنظيم مرتبات الموظفين واستحقاقاتهم؛ (ب) تُطبق التعديلات على أساس سنوي. وتعذر ميزانيات السنة الثانية من ميزانية فترة السنتين لمراعاة التضخم المتوقع في السنة الأولى ثم في السنة الثانية من فترة السنتين؛ (ج) لا يوجد احتياطي للتضخم.	تتبع النظام الموحد للأمم المتحدة
19 - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة	الميزنة التراكمية	أساس الميزانية هو تقديرات الميزانية المنقحة للفترة السابقة، معدلة حسب سعر الصرف والتضخم والتكاليف القياسية. وتدرج الزيادة/النقصان في الميزانية على أساس الأولويات الاستراتيجية لفترة السنتين.	ويتم التوقع بالمرتبات. وبالنسبة للتكاليف الأخرى، تستخدم الخبرة الفعلية. وفي غير سنوات الميزانية، تنعكس التسويات المتعلقة بالزيادات التضخمية في الميزانية من خلال تقرير التنفيذ. ولا تتضمن الميزانية احتياطي للتضخم.	تتبع النظام الموحد للأمم المتحدة وتوصيات لجنة الخدمة المدنية الدولية
20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع	(أ) الميزنة التراكمية؛ (ب) مستوى التكلفة الثابتة بدولارات الولايات المتحدة؛ (ج) ميزنة كاملة معدلة حسب معدل الشواغر.	التشاور مع وحدات العمل بشأن أي تغييرات مطلوبة بناءً على خطط عملها، ومراعاة التضخم والاقتضاء.	وتوضع الزيادات المتوقعة في تكاليف الموظفين في الاعتبار	
21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في	نهج مختلط: الميزنة الصفرية والميزنة التراكمية	توضع ميزانية تشغيلية أساسية تستند إلى بارامترات السنة السابقة معدلة لمراعاة التغييرات الإلزامية المعروفة مثل الزيادات في الدرجات في المرتبات وكذلك الزيادات الأخرى الناتجة عن مذكرات	وتتبع جميع الزيادات القانونية توصيات لجنة الخدمة المدنية الدولية حيثما ينطبق ذلك وتدرج	

المنظمة	1-14 الأساليب المستخدمة: (أ) الميزنة الصفرية (ب) مستوى التكلفة الثابتة بالعملة المعنية (ج) الميزنة الكاملة أو شبه الكاملة	14-2 طريقة وضع تقديرات الزيادة/النقصان في التكاليف	14-3-4 الزيادة (النقصان) التضخمية (أ) التوقعات 14-4 الزيادة (النقصان) القانونية (ب) التعديلات (ج) احتياطي التضخم
الشرق الأدنى (الأونروا)	القرارات المعتمدة من المفوض العام/المكتب التنفيذي، وكذلك التعديلات المتعلقة بالعناصر غير المتكررة (مثل التكاليف غير المتكررة لفرادى مقدمي الخدمات والمعدات المكتبية) وفقاً للتكاليف المعروفة وقت وضع الميزانية في صيغتها النهائية. الزيادات في الميزانية طموحة ومتوافقة مع الخطة الاستراتيجية؛ ومع ذلك، فإن تقدير التكلفة يخضع لمقارنات بين توقعات الدخل المضمونة والمحتملة والمرجحة الموجودة.	التسوية على أساس سعر العملات التي يتم رصدها بانتظام. ولم يتم إنشاء احتياطات تضخمية. الأسامية.	ضمن الميزانيات
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	انظر الجدول 2، العمود 1-2. تقترح منظمة الأمم المتحدة للسياحة إما زيادة صفرية أو موجبة في اشتراكات الأعضاء المقررة بناءً على اشتراكات السنوات السابقة، ولكن ليس على الميزانية بأكملها في حد ذاتها. عتبة الزيادة 7,5 في المائة.	تعتمد أساساً على التضخم	(أ) التوقع بناءً على المؤشرات المرجعية للمنظمات الدولية؛ (ب) لا ينطبق ضمن نفس ميزانية فترة السنتين؛ (ج) لا ينطبق.
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة	استناداً إلى أهداف تعبئة الموارد، الجمع بين كل من النمو الصفري و/أو الميزنة التراكمية، تحقيق الفعالية من حيث التكلفة، والقيمة مقابل المال، وتحديد أوجه الكفاءة وإسناد التكاليف من أجل استيعاب الزيادات غير الاستثنائية والتضخمية المتوقعة في التكاليف وزيادات الحجم في إطار نهج عام لا ترتب عليه آثار في الميزانية	بالنسبة للتكاليف المتصلة بالوظائف، استناداً إلى التكاليف المبدئية بما في ذلك البنود غير التقديرية، ومعدلات الشغور المقدرة؛ وبالنسبة للتكاليف غير المتصلة بالموظفين، استناداً إلى الاتفاقات المشتركة بين الوكالات، ومتغيرات التكلفة التضخمية و/أو أوجه الكفاءة	لا ينطبق
24 - الاتحاد البريدي العالمي	أساس الميزانية هو الميزانية المعتمدة للفترة الحالية الميزنة الصفرية مستوى التكلفة بالقيمة الثابتة بالفرنك السويسري الميزنة الكلية	لا تؤخذ في الاعتبار	لا تؤخذ في الاعتبار
25 - برنامج الأغذية العالمي	الميزنة الصفرية/الميزنة التراكمية: (أ) هي الأقرب إلى منهجية الميزانية المؤسسية لبرنامج الأغذية العالمي، وإن لم تكن قائمة على أساس صفري/تراكمي بحت. تنطبق الميزنة الصفرية على الخطط الاستراتيجية القطرية.	الميزانية العامة للمؤسسة: يُحدد المستوى السنوي لميزانية دعم البرامج والإدارة من خلال التوقعات العالمية للسنة التي تستمد المستوى ذا الصلة من إيرادات تكاليف الدعم غير المباشرة، والتي تمول ميزانية دعم البرامج والإدارة. وتسترشد عملية الميزانية العامة للمؤسسة بالأولويات المؤسسية لفريق قيادة برنامج الأغذية العالمي.	تراعى التوقعات الاقتصادية والتضخم العالمي المتوقع أثناء عملية إعداد خطة الإدارة والخطة الاستراتيجية القطرية للميزانية وتشمل تعديلات لتكاليف الموظفين من خلال المعدلات القياسية لتكاليف الوظائف، ومخصصات/تخفيضات لعناصر التضخم في التكاليف غير المتصلة بالموظفين. تشمل تكاليف الوفاء بالمتطلبات القانونية، التزامات تمويل برنامج الأغذية العالمي تجاه أنشطة الأمم المتحدة الممولة تمويلياً مشتركاً والأنشطة الأخرى المدارة مركزياً والمدرجة في الميزانية في إطار ميزانية

المنظمة

1-14 الأساليب المستخدمة: (أ) الميزنة الصفرية (ب) مستوى 2-14 طريقة وضع تقديرات الزيادة/النقصان في 3-14 الزيادة (النقصان) التضخمية (أ) التوقعات 4-14 الزيادة (النقصان) القانونية
التكلفة الثابتة بالعملة المعنية (ج) الميزنة الكاملة أو شبه الكاملة التكاليف (ب) التعديلات (ج) احتياطي التضخم

الميزنة على المستوى القطري:

تُحدد الاحتياجات المتعلقة بالميزانية السنوية في مرحلة وضع الخطة الاستراتيجية القطرية/ميزانية الحافظة القطرية. وتحدد أي زيادة و/أو نقصان بناءً على تقييمات الاحتياجات البرنامجية والتغيرات في السياق التشغيلي وتوافر التمويل.

دعم البرامج والإدارة. وتشمل هيئات الأمم المتحدة الممولة تمويلًا مشتركًا مجلس الرؤساء التنفيذيين المعني بالتنسيق ولجنة الخدمة المدنية الدولية ووحدة التقنيات المشتركة وإدارة شؤون السلامة والأمن.

تعزى الزيادة في التكلفة أساسًا رئيسي إلى مسببات التكلفة المستخدمة في حساب تكلفة هيئات الأمم المتحدة الممولة تمويلًا مشتركًا، وهي عدد الوظائف ومستوى الإنفاق.

26 - منظمة (أ) الميزنة الصفرية؛
الصحة العالمية (ب) الدولارات بالسعر الثابت؛
(ج) الميزنة الكلية.

في غضون فترة سنتين، يجب أن توافق الدول الأعضاء على الزيادات في مستوى الميزانية البرنامجية من خلال قرارات أو مقررات المجلس التنفيذي أو جمعية الصحة العالمية.

وعندما يُقدم قرار أو مقرر إلى أي من الهيئتين، فإنه يتضمن فرعًا يوضح بالتفصيل ما إذا كان يمكن استيعاب النتائج المطلوبة ضمن المظروف المعتمد للميزانية البرنامجية أو ما إذا كان يلزم تمديدها إلى ميزانية أخرى. ويجب النظر في هذا الأمر في سياق منظمة الصحة العالمية بأكملها حيث قد يكون من الممكن استيعاب النفقات ضمن درجة من درجات إعادة البرمجة الداخلية. ومع ذلك، إذا كانت هناك حاجة إلى زيادة المظروف، فإن الهيئات الإدارية عند اعتماد هذا القرار أو المقرر، فإن الهيئات الإدارية تفرض زيادة فعلية على المستوى المعتمد للميزانية البرنامجية.

ومن فترة سنتين إلى الفترة التي تليها، تنشأ الزيادة والنقصان من التغيرات في تحديد أولويات النتائج المختلفة، والتي قد يتطلب بعضها تدخلات أكثر تكلفة من غيرها. وتحدد أولويات النتائج كل فترة

انظر وثيقة الميزانية البرنامجية للفترة 2024-2025 (A/76/4، الصفحة 40) للاطلاع على المناقشة.

المنظمة
1-14 الأساليب المستخدمة: (أ) الميزنة الصفيرية (ب) مستوى 2-14 طريقة وضع تقديرات الزيادة/النقصان في 3-14 الزيادة (النقصان) التضخمية (أ) التوقعات 4-14 الزيادة (النقصان) القانونية
التكلفة الثابتة بالعملة المعنية (ج) الميزنة الكاملة أو شبه الكاملة التكاليف

سنتين وتستند إلى المتطلبات التقنية، وليس إلى مستويات الميزانية التاريخية (على الرغم من أنها قد تكون متشابهة إذا ظلت المتطلبات التقنية متشابهة في حد ذاتها). كما أن الخبرة في التنفيذ قد تكون مفيدة في ذلك. في حال تغير هيكل النتائج بأكمله بسبب التغيرات التي تطرأ على برامج العمل العامة، يجب إعادة تقدير تكاليف الميزانية البرنامجية بأكملها بحكم الواقع.

27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية العالمية (على أساس النتائج) الميزنة الصفيرية (على أساس النتائج) العوامل المحركة لعبء العمل والتضخم والتغير في الافتراضات والبارامترات الأخرى الافتراض التضخم مدمج في الميزانية مدمجة في الميزانية صيغ المرنة لنظم الملكية الفكرية العالمية (برنامج العمل والميزانية للفترة 2024-2025، الملحق جيم)

28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية (أ) الميزانية الصفيرية المتعلقة بالتكلفة البرنامجية؛ (ب) الميزنة التراكمية المتعلقة بالتكاليف الإدارية؛ (ج) الميزنة الكاملة: يتم النظر في الأثر المتوقع لأسعار الصرف والزيادات في المرتبات والآثار التضخمية الأخرى عند وضع تقديرات الميزانية.

(أ) للاطلاع على تقديرات التضخم، استخدم قاعدة بيانات آفاق الاقتصاد العالمي للاطلاع على تقديرات زيادة الأسعار في سويسرا

(ب) للاطلاع على الزيادات في المرتبات، استخدم التقديرات التاريخية في لجنة الخدمة المدنية الدولية، بالإضافة إلى أي تغييرات معروفة

(ب) يتم أخذ التضخم في الاعتبار في أرقام الميزانية التي يتم عرضها وتعديلها بما يتماشى مع التضخم المتوقع. ويتم تقديم تحليل إرشادي للتضخم في وثيقة الميزانية وعرضها على هيئات مراجعة الميزانية والموافقة عليها. وسيُنظر في التغييرات الكبيرة من تقديرات التضخم إلى التقديرات الفعلية (أو من التقديرات الأصلية إلى التقديرات المنقحة) في مقترح الميزانية الثانية لفترة السنتين إذا كانت كبيرة - وإلا فسيتم استيعاب التكاليف

ويقتضى أن تكون أسعار الصرف ثابتة، حيث إن الغالبية العظمى من النفقات في إطار الميزانية العادية مقومة بالفرنك السويسري بالنسبة للتكاليف الإدارية المتكررة (خاصة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمباني) الأثر المالي للعقود المنقحة أو الجديدة

(ج) لم يتم تحديد احتياطي للتضخم.

الجدول 15
تقلبات العملة

المنظمة	1-15 نسبة المصاريف بالعملات	العملة	2-15 احتياطي التكييف مع تقلبات	3-15 تطبيق سعر الصرف على	4-15 توقعات أسعار	5-15 التعامل مع الخسائر والمكاسب
1 - الأمم المتحدة	دولار الولايات المتحدة = 80,6 في المائة	لا	لا	يطبق سعر الصرف المعمول به في	لا توجد توقعات. تفترض	لدى قفل الحسابات النهائية للفترة المالية،
الميزانية العادية	الفرنك السويسري = 13,5 في المائة			الأمم المتحدة عند استهلاك الميزانية.	الميزانية أحدث الأسعار	يُخصم كل رصيد سلبي يرد في حساب
	اليورو = 2,7 في المائة			بالنسبة للعملات التي يتم التحوط لها	المعروفة (إما الأسعار الآجلة	“الخسارة أو الربح لدى الصرف” من بند
	عملات أخرى = 3,2 في المائة			(اليورو والفرنك السويسري)، يتم	أو الأسعار الفورية)	المصروفات الأخرى، بينما يقيّد أي رصيد
	(A/78/614، الجدول 6، يبين توزيع استخدام			تسجيل المكاسب/الخسائر بشكل		إيجابي في حساب “الخسارة أو الربح لدى
	العملة. كان من المفترض في الماضي أن يتم إنفاق			دوري لتسوية الفروق بين سعر		الصرف” في حساب “مصروفات
	الميزانية بالكامل بالعملة المحلية).			الصرف المعمول به في الأمم المتحدة		أخرى/متنوعة“ (ST/SGB/2013/4،
				ومعدل الشواغر المدرج في الميزانية.		القاعدة 106-5 (ج)). تقوم الكيانات
						بتوزيع المكاسب أو الخسائر الناتجة عن
						التحوط بناءً على استخدام
						ميزانيتها/عملتها.
2 - الأمم المتحدة	يبين الاستخدام الفعلي للعملات المستخدمة في حفظ	لا ينطبق	لا ينطبق	يطبق سعر الصرف المعمول به في	لا توجد توقعات. تطبق	لدى قفل الحسابات النهائية للفترة المالية،
عمليات حفظ السلام	السلام أن 89 في المائة تقريباً من المدفوعات بدولار			الأمم المتحدة عند استهلاك الميزانية.	الميزانية أحدث سعر صرف	يُخصم كل رصيد سلبي يرد في حساب
	الولايات المتحدة و 7 في المائة باليورو، و 2 في			معمول به في الأمم المتحدة	“الخسارة أو الربح لدى الصرف” من بند	“الخسارة أو الربح لدى الصرف” من بند
	المائة بفرنك غرب أفريقيا و 1 في المائة بفرنك وسط			متاح وقت إعداد الميزانية.	المصروفات الأخرى، بينما يقيّد أي رصيد	إيجابي في حساب “الخسارة أو الربح لدى
	أفريقيا (أي ما مجموعه 10 في المائة من المدفوعات					الصرف” في حساب “مصروفات
	باليورو، نظراً لأن فرنك غرب أفريقيا وفرنك وسط					أخرى/متنوعة“ (ST/SGB/2013/4،
	أفريقيا مربوطان باليورو).					القاعدة 106-5 (ج)).
3 - منظمة	تبلغ نسبة تقسيم العملات بدولارات الولايات			النفقات المقدرة باليورو مدرجة في	تقوم المنظمة باستعراض	انظر العمود المعنون “احتياطي التكييف
الأغذية والزراعة	المتحدة/اليورو في صافي المخصصات المالية			الميزانية باليورو وتعرض بدولارات	مصادر المعلومات المختلفة	مع تقلبات العملة“.
للأمم المتحدة	للميزانية للفترة 2024-2025 ما قدره 44/56			الولايات المتحدة بسعر الصرف	للتنبؤ بأسعار الصرف، خاصة	
	(مخصوصاً منها الإيرادات المتنوعة).			الثابت للميزانية المحدد لفترة السنتين.	بالنسبة لليورو، لتقييم الأثار	
	انظر قرار المؤتمر 2023/4 (C 2023/REP).			وتشمل النفقات باليورو تلك المحددة	المرتتبة على الميزانية. وهو	
				بعملات مرتبطة باليورو.	يتضمن توقعات وحدة البحوث	
					الاقتصادية التابعة لمجلة ذي	
				حساب الاحتياطي الخاص، يمكن	إيكونوميست، وأسعار السوق	
				استخدامه، في جملة أمور، لتمويل	الفورية وأحدث أسعار الصرف	
				التكاليف الإضافية الناجمة عن	المعمول بها في الأمم المتحدة.	
				تحركات أسعار الصرف (انظر		
				الجدول 7).		
				انظر برنامج العمل والميزانية للفترة		
				2024-2025 (C2023/3) جيم،		

المنظمة	1-15 نسبة المصاريف بالعملات	2-15 احتياطي التكييف مع تقلبات العملة	3-15 تطبيق سعر الصرف على عملة الميزانية	4-15 توقعات أسعار الصرف	5-15 التعامل مع الخسائر والمكاسب الناجمة عن أسعار الصرف
الأبعاد المالية والمتعلقة بالميزانية (الفقرات 131-177) والمرفق 11 على شبكة الإنترنت.					
4 - الوكالة الدولية للطاقة الذرية	أكثر من 80 في المائة من النفقات مرتبطة باليورو؛ وثاني أكبر عملة مستخدمة هي دولارات الولايات المتحدة.	لا	في وثيقة ميزانية الوكالة الدولية لا للطاقة الذرية وحساباتها، تم الإبقاء على الاعتمادات باليورو ونظام تحصيل الأنصبة المقررة بعملات متعددة. ويطبق متوسط سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة خلال السنة على الجزء المخصص بدولار الولايات المتحدة من الاعتماد.	لا	تحمي الوكالة الدولية للطاقة الذرية نفسها من تقلبات أسعار العملات من خلال "نظام تقسيم الاعتمادات وتحصيل الأنصبة المقررة بعملات متعددة". ومع الأخذ في الاعتبار أن الوكالة تتكبد جزءاً كبيراً من نفقاتها باليورو ومبلغاً أقل بدولارات الولايات المتحدة، فقد وضع النظام لضمان أن توفر مساهمات الدول الأعضاء القوة الشرائية اللازمة لتنفيذ البرنامج بسلاسة.
5 - منظمة الطيران المدني الدولي (الإيكاو)	65 في المائة بالدولار الكندي و 35 في المائة بدولارات الولايات المتحدة للميزانية العادية (جميع الدولارات غير الكندية تعتبر دولارات الولايات المتحدة)	لا يوجد	65 في المائة بالدولار الكندي و 35 في المائة بدولارات الولايات المتحدة للميزانية العادية لفترة 2023-2025. الاعتمادات مخصصة بالدولار الكندي.	لا يوجد	تحصيل الأنصبة المقررة بعملات متعددة تتكبد منظمة الطيران المدني الدولي جزءاً كبيراً من نفقاتها بالدولار الكندي، ومع العمل بنظام تحصيل الأنصبة المقررة بعملات متعددة، فإن مساهمة الدول الأعضاء بهذه العملة (الدولار الكندي) توفر القوة الشرائية اللازمة وتقلل من مخاطر الصرف.
6 - منظمة العمل الدولية	56 في المائة بالفرنك السويسري؛ ونحو 30 في المائة بدولارات الولايات المتحدة؛ وحوالي 14 في المائة بعملات أخرى	لا يوجد احتياطي محدد	بعد الموافقة على البرنامج والميزانية ومعدل الميزانية ووفقاً لنظام تقييم الفرنك السويسري، يتم إجراء عملية شراء أجل تحدد سعر الصرف في الميزانية لفترة السنتين بأكملها. والمصدر الرئيسي للإيرادات لتمويل أنشطة الميزانية العادية للمنظمة هو الاشتراكات المقررة على الدول الأعضاء التي تُدفع بالفرنك السويسري. وقبل بداية كل فترة مالية من فترات السنتين، تقوم المنظمة بالتحوط من احتياجاتها المتوقعة بدولار الولايات المتحدة للسنتين التاليتين بمشتريات آجلة من العملات الأجنبية.	لا ينطبق (انظر العمود السابق)	وبموجب نظام تقييم الفرنك السويسري، ستسجل المكاسب والخسائر التي تنتج عندما تختلف أسعار الصرف الفعلية عن سعر الصرف في الميزانية في حساب معادلة الصرف.

المنظمة	1-15 نسبة المصاريف بالعملات	2-15 احتياطي التكييف مع تقلبات العملة	3-15 تطبيق سعر الصرف على عملة الميزانية	4-15 توقعات أسعار الصرف	5-15 التعامل مع الخسائر والمكاسب الناجمة عن أسعار الصرف
---------	-----------------------------	---------------------------------------	---	-------------------------	---

من 40 في المائة من النفقات السنوية بعملات غير دولارات الولايات المتحدة.

القاعدة 126-04: تُسجل مدفوعات التبرعات المخصصة لقيدها لحساب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمقيدة بدولارات الولايات المتحدة كإيرادات بالمبلغ الفعلي الذي يتلقاه البرنامج الإنمائي. وتسجل مدفوعات التبرعات بغير دولارات الولايات المتحدة كإيرادات معبراً عنها بدولارات الولايات المتحدة بسعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة الساري في تاريخ الدفع.

القاعدة 126-06: (أ) تُسجل المكاسب أو الخسائر الناتجة عن تسويات سعر الصرف الناشئة عن دفع التبرعات بشكل منفصل كمقابل لهذه التبرعات؛ و (ب) تسجل تسويات سعر الصرف الناشئة عن المعاملات المالية الأخرى بشكل منفصل كإيرادات أو مصروفات متنوعة، حسب الاقتضاء.

بالنسبة للإنفاق:

القاعدة 125-05: يقوم أمين الخزانة بإبلاغ سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة إلى مؤسسات منظومة الأمم المتحدة المرتبطة بتنفيذ أنشطة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي والمكاتب القطرية التابعة للبرنامج الإنمائي لاستخدامها في تسجيل جميع الأنشطة التي يمولها البرنامج الإنمائي.

القاعدة 126-10: عندما يتم تكبد التزام بعملات أخرى غير دولار الولايات المتحدة، يقيد في الحسابات بما يعادل دولار الولايات المتحدة بسعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة السائد. إذا أدى تقلب العملة في وقت السداد إلى تغيير في المعادل بدولار الولايات المتحدة عن المبلغ الأصلي الملتزم به، يتم تحميل الفرق أو إضافته إلى نفس الحساب الذي تم

المنظمة	1-15 نسبة المصاريف بالعملات	2-15 احتياطي التكييف مع تقلبات العملة	3-15 تطبيق سعر الصرف على عملة الميزانية	4-15 توقعات أسعار الصرف	5-15 التعامل مع الخسائر والمكاسب الناجمة عن أسعار الصرف
---------	-----------------------------	---------------------------------------	---	-------------------------	---

تسجيل الالتزام مقابلته. وفي هذه الحالات، لا يلزم إجراء تعديل على وثيقة الالتزام الأصلية. وينبغي أن يعاد تقييم الالتزام الساري في 31 كانون الأول/ديسمبر ليعكس سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة الساري في ذلك التاريخ، وأن تصدر وثيقة التزام معدلة إذا تجاوز الالتزام المعاد تقييمه الالتزام الأصلي بالمبلغ الذي حدده كبير موظفي المشتريات وفقا للقاعدة 02-120.

القاعدة 14-126: (أ) لأغراض المحاسبة والإبلاغ عن أصول برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وخصومه ومعاملاته ومسك السجلات المالية الأخرى، تحول العملات الأخرى إلى دولارات الولايات المتحدة بسعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة الساري في تاريخ التقرير أو تاريخ المعاملة حسب الاقتضاء؛ و (ب) عند مراجعة سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة لعملة ما، يعاد تقييم أي أصول أو خصوم محتفظ بها بتلك العملة، لأغراض البيانات المالية، بدولارات الولايات المتحدة، ويقيّد أي مكسب أو خسارة على حساب الإيرادات المتنوعة.

12 - برنامج الأمم المتحدة للبيئة	الميزانية بدولارات الولايات المتحدة	تدار في حدود الميزانيات المتاحة	لا ينطبق	تدار مركزيا من قبل مقر الأمم المتحدة	تدار ضمن الصناديق التشغيلية. انظر أيضا العمود 4-1 للاطلاع على الترتيب المحدد في الصندوق المتعدد الأطراف.
----------------------------------	-------------------------------------	---------------------------------	----------	--------------------------------------	--

13 - منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)	أدرجت في الميزانية وحُسبت بنسبة 53 في المائة بدولارات الولايات المتحدة و 47 في المائة باليورو للميزانية العادية (هذا التقسيم مقدر لكل ميزانية من ميزانيات فترة السنتين وقد يختلف بناءً على الاحتياجات)	اليونسكو ليس لديها احتياطي للتكيف مع تقلبات العملة. ومن المفترض أن تتم إدارة هذه المخاطر من خلال تحصيل الأنصبة المقررة بعملة متعددة وضوابط الميزانية المقابلة	تسجل اليونسكو معاملاتها باستخدام سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة. ومع ذلك، وبالنظر إلى أن الميزانية يتم وضعها وإعداد فواتيرها بمعدل ميزانية ثابت، يتم الإبلاغ عن تنفيذ الميزانية العادية أيضا بمعدل الميزانية الثابت.	ويحدد سعر الصرف لدولار الولايات المتحدة/اليورو المستخدم في إعداد فواتير تحصيل الأنصبة المقررة بعملة متعددة بالسعر المعمول به وقت التخطيط. وإذا لوحظت تحولات كبيرة بين وقت التخطيط	يتم استيعاب فروق أسعار الصرف من خلال الميزانية.
---	--	---	---	---	---

المنظمة	1-15 نسبة المصاريف بالعملات	العملة	2-15 احتياطي التكلفة مع تقلبات 3-15 تطبيق سعر الصرف على 4-15 توقعات أسعار 5-15 التعامل مع الخسائر والمكاسب	الناجمة عن أسعار الصرف
<p>والحسابات المستحقة القبض المحتفظ بها لدعم الأنشطة التشغيلية المحلية في الأماكن التي تجري فيها المعاملات بالعملات المحلية. ويحتفظ المكتب بحسابات مصرفية بدولارات الولايات المتحدة كلما أمكن ذلك. وتقلب نسبة المصروفات بعملات غير دولار الولايات المتحدة حسب احتياجات أنشطة المشروع. ونظرا لأن التعرض الأكبر لمخاطر العملة يتعلق بصندوق النقدية المشترك والتبرعات، يتم تضمين تحليل حساسية العملات الأجنبية في البيان المالي للعملات التي لها تعرض كبير (اليورو والبيزو الكولومبي وغيرهما).</p>	<p>20 - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع</p> <p>تسجل جميع النفقات بدولارات الولايات المتحدة في البيانات المالية لمكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع. وبالنسبة للمدفوعات التي تُجهز بالعملة المحلية (غير دولار الولايات المتحدة)، تتم الترجمة باستخدام سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة. وعلى مدار عام 2022 بأكمله، كانت أعلى 10 عملات إنفاقاً على النحو التالي:</p> <p>دولار الولايات المتحدة: 44,14 في المائة</p> <p>البيزو المكسيكي: 34,92 في المائة</p> <p>كينزال: 4,11 في المائة</p> <p>الشاقل الإسرائيلي الجديد: 3,64 في المائة</p> <p>البيزو الأرجنتيني: 2,12 في المائة</p> <p>كيات: 1,62 في المائة</p> <p>اليورو: 1,53 في المائة</p> <p>الين: 1,02 في المائة</p> <p>لمبيرا هندوراسي: 0,99 في المائة</p> <p>فرنكات الجماعة المالية الأفريقية لوسط أفريقيا: 0,49 في المائة</p>	<p>لا ينطبق</p> <p>تم صياغة الميزانية على أساس دولار الولايات المتحدة، وهو أيضا عملة الإبلاغ. وفي الحالات التي تكون فيها المصروفات الأساسية بعملات أخرى، ينعكس ذلك في المصروفات الفعلية باستخدام سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة.</p>	<p>تعدل مقابل النفقات الفعلية على أساس منتظم</p>	
<p>21 - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في</p>	<p>يمكن أن تكون نفقات أو إيرادات</p>	<p>الأونروا ليس لديها احتياطي للتكيف مع تقلبات العملة.</p>	<p>وتستخدم الأونروا سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة لتسجيل المعاملات وإعادة التقييم الشهري.</p>	<p>تستند توقعات الإيرادات إلى تُحتمل مكاسب (خسائر) الصرف على آخر سعر صرف معمول به الميزانية البرنامجية ما لم تحدد على أنها في الأمم المتحدة صدر في</p>

المنظمة	1-15 نسبة المصاريف بالعملات	2-15 احتياطي التكييف مع تقلبات العملة	3-15 تطبيق سعر الصرف على عملة الميزانية	4-15 توقعات أسعار الصرف	5-15 التعامل مع الخسائر والمكاسب الناتجة عن أسعار الصرف
الشرق الأدنى (الأونروا)				السنة السابقة ويتم تحديثه بشكل دوري.	تتعلق بصندوق مخصص ويتم تحميلها على الصندوق المعني وفقاً لذلك
22 - منظمة الأمم المتحدة للسياحة	جميع النفقات مدرجة في الميزانية باليورو.	لا ينطبق	أما النفقات بالعملات الأخرى (وهي أساساً مرتبات الموظفين في الفئة الفنية وما فوقها ومساهمات الأمم المتحدة لتقاسم التكاليف بدولارات الولايات المتحدة) فتدرج في الميزانية بأخر سعر صرف معمول به في الأمم المتحدة.	ولا يتم النظر فيها إلا إذا كانت ذات أهمية جوهرية للغاية في مقابل اليورو.	تقيد على الإيرادات المتنوعة في إطار الصندوق العام.
23 - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة					
24 - الاتحاد البريدي العالمي	90 في المائة بالفرنك السويسري	لا	لا	لا	الحفاظ على الحد الأدنى من التعرض في العملات الأجنبية
25 - برنامج الأغذية العالمي	30 في المائة	لا ينطبق	سعر الصرف المعمول به في الأمم المتحدة	لا	ويتم تحميل أرباح وخسائر الصرف على متحصلات المساهمات أو تقييدها على صرف اليورو مقابل دولار الولايات المتحدة فيما يتعلق بتكاليف دعم البرامج وتكاليف الموظفين الإداريين في المقر ومكتبي برلين وبروكسل والمكتب الإقليمي في داكار، حيث يتم ربط العملة المحلية، فرنك الجماعة المالية الأفريقية، باليورو، تمشياً مع سياسة التحوط التي وافق عليها المجلس التنفيذي في دورته السنوية لعام 2008.
26 - منظمة الصحة العالمية	51 في المائة	لا ينطبق.	تستخدم منظمة الصحة العالمية العديد من أساليب وبرامج التحوط من مخاطر تقلبات أسعار الصرف. ويتمثل الهدف من برامج التحوط من تقلبات أسعار صرف العملات الأجنبية في توفير فترة من	المادة 4-4 من النظام المالي: "بما أن الميزانية البرنامجية معتمدة بدولارات الولايات المتحدة، وبالنظر إلى التدابير المنصوص عليها في المادة 6-6، يؤذن للمدير العام بإجراء معاملات تحوطية من النقد	عادة ما يتم تحميل الآثار المترتبة على صرف العملات الأجنبية على مصدر تمويل المعاملة. ويتم تحميل التغيرات في حركة حسابات الأصول والخصوم على الصندوق المشترك، بما في ذلك

المنظمة	1-15 نسبة المصاريف بالعملات	العملة	2-15 احتياطي التكييف مع تقلبات عمللة الميزانية	3-15 تطبيق سعر الصرف على الصرف	4-15 توقعات أسعار الناجمة عن أسعار الصرف	5-15 التعامل مع الخسائر والمكاسب الناجمة عن أسعار الصرف
اليقين بشأن أسعار الصرف المستقبلية لكل من المساهمات والمصرفيات الرئيسية، لتأخير تأثير التحركات الكبيرة لأسعار الصرف على المسؤولين عن الميزانية، وبالتالي توفير الوقت اللازم لتعديل الميزانيات لتتناسب مع تلك التحركات. وبالإضافة إلى ذلك، فإن إصدار جزء من الأنصبة المقررة للمساهمات بالفرنك السويسري يساعد على التخفيف من حدة مخاطر العملة لنفقات المقر بالفرنك السويسري.	الأجنبي للتقليل إلى أدنى حد من مخاطر النقد الأجنبي التي تتعرض لها المنظمة". وتم تعديل هذه المادة في عام 2024 (انظر WHA76/20) لتعكس حقيقة أن مرفق أسعار الصرف لم يعد مستخدماً. وبدلاً من ذلك، يدير المدير العام مخاطر صرف العملات الأجنبية، مع الأخذ في الاعتبار الأنصبة بدولار الولايات المتحدة والفرنك السويسري. وتدار مخاطر صرف العملات الأجنبية الناجمة عن التحركات في أسعار صرف العملات الأجنبية من خلال التقرير الجزئي للاشتراكات بالفرنك السويسري، ومن خلال إبرام عقود الصرف الأجنبي الأجلة لتثبيت أسعار الصرف المستقبلية للعملات التي تتعرض لها المنظمة بشكل كبير. انظر أيضاً الوثيقة A66/32 المتعلقة بإدارة مخاطر صرف العملات الأجنبية. انظر أيضاً A/76/4، الصفحة 40.	المكاسب والخسائر الناتجة عن أسعار الصرف.	الافتراضات المتخذة بشأن الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة	الافتراضات المتخذة بشأن المخصصات المالية للصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة	أما النفقات فيتم استيعابها من الميزانية الإجمالية	تشكل المكاسب والخسائر الناجمة عن أسعار الصرف جزءاً من الإيرادات المتنوعة وتؤثر على حساب الفائض أو العجز النقدي.
27 - المنظمة العالمية للملكية الفكرية معظم نفقات المنظمة العالمية للملكية الفكرية للملكية العالمية للملكية الفكرية لا ينطبق	28 - المنظمة العالمية للأرصاد الجوية أقل من 10 في المائة من نفقات الميزانية العادية مقومة بعملات أخرى غير الفرنك السويسري لا يوجد	يفترض أن تكون أسعار الصرف ثابتة، حيث إن الغالبية العظمى من النفقات في إطار الميزانية العادية مقومة بالفرنك السويسري. نظراً لارتفاع نسبة الفرنك السويسري في الميزانية العادية، لا يتم إجراء أي توقعات بأسعار الصرف في الميزانية العادية	تشكل المكاسب والخسائر الناجمة عن أسعار الصرف جزءاً من الإيرادات المتنوعة وتؤثر على حساب الفائض أو العجز النقدي.	تشكل المكاسب والخسائر الناجمة عن أسعار الصرف جزءاً من الإيرادات المتنوعة وتؤثر على حساب الفائض أو العجز النقدي.	تشكل المكاسب والخسائر الناجمة عن أسعار الصرف جزءاً من الإيرادات المتنوعة وتؤثر على حساب الفائض أو العجز النقدي.	تشكل المكاسب والخسائر الناجمة عن أسعار الصرف جزءاً من الإيرادات المتنوعة وتؤثر على حساب الفائض أو العجز النقدي.